# CASTA DIVA GROUP S.P.A.

# Bilancio di esercizio al 31-12-2022

Sede legale in MILANO - VIA LOMAZZO, 34

Capitale Sociale versato Euro 9.785.898,50

Iscritta alla C.C.I.A.A. di MILANO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 13085870155

Partita IVA: 03076890965 - N. Rea: 1614352



CASTA DIVA GROUP SPA	Casta Diva Group S.p.A	Casta Diva Gro
TATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	31.12.2022	31.12.2021
Fotale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali	3.03.4	0.55
1) Costi di impianto e di ampliamento 2) Costi sviluppo	249.241	855.
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0 505.953	
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili 5) Avviamento	505.953	617.
6) Immobilizzazioni in corso e acconti 7) Altre	0 859.714	641
7) Altre Totale immobilizzazioni immateriali (I)	1.614.908	2.113.
II - Immobilizzazioni materiali 1) Terreni e fabbricati	0	
2) Impianti e macchinario	975	2.
3) Attrezzature industriali e commerciali 4) Altri beni	4.269 54.888	4. 78.
Totale immobilizzazioni materiali (II)	60.132	86.
III - Immobilizzazioni finanziarie 1) Partecipazioni		
a) Imprese controllate	8.778.133	8.422.
b) Imprese controllate c) Imprese controllanti	0	
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	
d bis) altre imprese 2) Crediti	100.541	100.
a) Verso Imprese controllate	796.099	929.
Crediti finanz vs imprese controllate entro es. Crediti finanz. vs imprese controllate oltre es.	796.099	929.
b) Verso Imprese collegate	790.099	929.
c) Verso Imprese controllanti Esigibili oltre l'esercizio successivo		
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) Verso altri Esigibili entro l'esercizio successivo	664.202 664.202	677. 677.
Esigibili entro i esercizio successivo	664.202	6//.
Totale crediti 4) Strumenti finanziari derivati attivi	1.460.301	1.606.
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	10.338.975	10.129.
Totale immobilizzazioni (B)	12.014.015	12.329.
	12.014.013	12.329.
C) ATTIVO CIRCOLANTE  I - Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione 4) Prodotti finiti e merci		
Totale rimanenze (I)		
II - Crediti		
1) Verso clienti Esigibili entro l'esercizio successivo	42.589	35.
Esigibili oltre l'esercizio successivo	42.500	
Totale crediti verso clienti (1) 2) Verso imprese controllate	42.589	35.
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.007.189	2.471.
Esigibili oltre l'esercizio successivo  Totale crediti verso imprese controllate (2)	6.007.189	2.471.
3) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate (3)		
4) Verso imprese controllanti Esigibili entro l'esercizio successivo		
Esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllanti (4)  5) Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo		
Esigibili oltre l'esercizio successivo  Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti (5)		
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.728.756	1.226.
Totale crediti tributari (5-bis)	1.728.756	1.226.
5-ter) Imposte anticipate Esigibili entro l'esercizio successivo		
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.588.594	1.588.
Totale imposte anticipate (4-ter)	1.588.594	1.588.
5 quater) Verse altri	214.593	216.
Esigibili entro l'esercizio successivo		
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo	7.485	216
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo	7.485 <b>222.078</b>	216.
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili entro l'esercizio successivo	<b>222.078</b> 7.993.127	<b>216.</b> 3.508.3
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo	222.078	3.508.5 1.588.5
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti (II) III- Attività finanziarie che non costituiscono imm.	<b>222.078</b> 7.993.127 1.596.079	3.508.5 1.588.5
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti (II) III- Attività finanziarie che non costituiscono imm.	<b>222.078</b> 7.993.127 1.596.079	3.508 1.588.
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti (II) III- Attività finanziarie che non costituiscono imm. Totale attività finanz. che non costituiscono immob. (III)	<b>222.078</b> 7.993.127 1.596.079	3.508 1.588.
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo III- Attività finanziarie che non costituiscono imm. Totale attività finanz. che non costituiscono immob. (III) IV - Disponibilità liquide	<b>222.078</b> 7.993.127 1.596.079	3.508. 1.588. <b>5.538.</b>
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Intervità finanziarie che non costituiscono imm. Intervità finanziarie che non costituiscono immob. (III) IV - Disponibilità liquide 1) Depositi bancari e postali 2) Assegni	222.078 7.993.127 1.596.079 9.589.206	3.508 1.588. 5.538.
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo III- Attività finanziarie che non costituiscono imm. Totale attività finanz. che non costituiscono immob. (III) IV - Disponibilità liquide 1) Depositi bancari e postali 2) Assegni 3) Danaro e valori in cassa	222.078 7.993.127 1.596.079 9.589.206	3.508. 1.588. 5.538. 90.
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Intervità finanziarie che non costituiscono imm. Intervità finanziarie che non costituiscono immob. (III) IV - Disponibilità liquide 1) Disponibilità liquide 1) Disponibilità liquide 1) Assegni 3) Danaro e valori in cassa Totale disponibilità liquide (IV)	222.078 7.993.127 1.596.079 9.589.206  936.497 0 840 937.337	3.508. 1.588. 5.538. 90. 4.
	222.078 7.993.127 1.596.079 9.589.206	
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili intro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Interpreta interpret	222.078 7.993.127 1.596.079 9.589.206  936.497 0 840 937.337	3.508. 1.588. 5.538. 90. 4. 94.
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale crediti verso altri (5)  Esigibili oltre l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Interval e l'esercizio successivo Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili entro l'esercizio successivo Interval e l'esercizio successivo Esigibili entro l'esercizio successi	222.078 7.993.127 1.596.079 9.589.206  936.497 0 840 937.337	3.508. 1.588. 5.538. 90. 4.



DACCINO	24 42 2022	31.12.2021
PASSIVO A) PATRIMONIO NETTO	31.12.2022	31.12.2021
I - Capitale	9.785.899	9.585.898
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	4.373.507	4.373.507
III - Riserve di rivalutazione	0	
IV - Riserva legale	8.000	8.000
V - Riserve statutarie	0	
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva da conferimento	2.249.884	2.498.591
Riserva da riduzione capitale sociale	511	511
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	0	
Riserva da differenze di traduzione	0	
Ris.di utili ex d.l. 104/2020 Riseva straordinaria	673.756 43.759	425.049
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(334.029)	(219.880)
Riserva di consolidamento	0	(213,000)
Avanzo da Fusione	186.639	186.639
Totale altre riserve (VI)	2.820.520	2.934.669
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(5.404.871)	(4.399.723
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(	
Utile (perdita) dell'esercizio per il Gruppo	(897.351)	(1.005.151)
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA	10.685.704	11.497.200
Utile (perdita) di Pertinenza dei Terzi	10.083.704	11.497.200
Patrimonio Netto di Terzi	0	
Totale patrimonio netto (A)	10.685.704	11.497.200
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
Tatala fandi navvisski a svovi (D)		
Totale fondi per rischi e oneri (B)		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
2) per imposte, anche differite 3) Altri		
3)/11(1)		
C) TRATT. DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORD.		
D) DEBITI		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
Esigibili entro l'esercizio successivo		
Esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso soci per finanziamenti (3)		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	389.420	1.091.382
Esigibili oltre l'esercizio successivo  Totale debiti verso banche (4)	202.710 <b>592.130</b>	276.493 <b>1.367.87</b> 5
5) Debiti verso altri finanziatori	332.130	1.307.873
Esigibili entro l'esercizio successivo	7.389	3.327
Esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale altri finanziatori (5)	7.389	3.327
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo		
Esigibili oltre l'esercizio successivo  Totale acconti (6)		
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	685.837	738.489
Esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso fornitori (7)	685.837	738.489
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	10.147.621	3.887.019
Esigibili oltre l'esercizio successivo  Totale debiti verso imprese controllate (9)	10.147.621	3.887.019
12) Debiti tributari	10.147.021	3.007.015
Esigibili entro l'esercizio successivo	245.388	88.683
Esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti tributari (12)	245.388	88.683
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo	21.229	18.969
Totale debiti verso istituti di prev. e di sicurezza sociale (13)	21,229	18.969
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	136.329	358.394
Esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale altri debiti (14)	136.329	358.394
Totale debiti (D)	11.835.923	6.462.756
E) RATEI E RISCONTI		
Ratei e risconti passivi	67.650	61.440
Totale ratei e risconti (E)	67.650	61.440
TOTALE PASSIVO	22.589.277	18.021.396



CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.132	4.675
2) Variazioni rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0.132	4.073
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	270.000
5) Altri ricavi e proventi	2.458.719	683.981
Totale valore della produzione (A)	2.464.851	958.656
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.039	6.327
7) per servizi	2.391.382	1.431.939
8) per godimento di beni di terzi 9) per il personale:	151.898	138.200
a) salari e stipendi	184.371	133.386
b) oneri sociali	54.829	36.977
d), e) tfr, trattamento di quiescenza, altri costi del pers.	17.368	24.957
Trattamento di quiescenza e simili	0	0
Altri costi	17.368	24.957
c) Trattamento di fine rapporto	9.604	8.482
Totale costi per il personale (9)	266.172	203.802
10) ammortamenti e svalutazioni:	511.993	235.923
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	26.082	12.785
c)Svalutazioni crediti delle immbilizzazioni finanziarie	20.082	0
d) Svalutazione crediti dell'attivo circolante	0	0
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	538.075	248.708
11) Var. rim. di materie prime, suss., di consumo e merci	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	55.833	49.213
Totale costi della produzione (B)	3.407.399	2.078.189
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(942.548)	(1.119.533)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16) altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	94.816	85.241
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	94.816	85.241
Totale altri proventi finanziari (16) 17) interessi e altri oneri finanziari	101.772	178.380
altri	55.489	55.292
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	55.489	55.292
17-bis) utili e perdite su cambi	(1.085)	6
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	45.198	123.094
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE:		
Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (D) (18-19)	0	(8.712) (8.712)
		,
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	(897.351)	(1.005.151)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate:		_
Imposte correnti Imposte differite	0	0 0
Imposte differite Imposte relative a esercizi precedenti	0	0
Imposte relative a esercizi precedenti	0	
Proventi (oneri) da adesione al regime di trasparenza fiscale	0	
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale	0	0
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(897.351)	(1.005.151)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0	0
LITHE (DEDDITA) DELL'ICEDELL'E DED IL COLUDO	(00= 0=4)	14 000 45.1
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PER IL GRUPPO	(897.351)	(1.005.151)



Rike (perditar) dell' esercizio Imposte sul redditio Interessi passivi/(pieressi altivi) ((Invedendi) ((Pissanleruce)/minusvalenze deriventi dalla cessione di attività  1. Utile (perditar) dell' esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus / minusvalenze de cessione  1. Utile (perditar) dell' esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus / minusvalenze de cessione  2. Rettliche per elementi ann monetari che non hanna avuto controparitis nel capitale circolarte netto Accantonamenti al fordi Ammortamenti delle immobilizzazioni Svalutazioni per perdite durevoli di valore Allire rettliche per elementi non monetari Interessi incerito prima della variazioni capitale circolare (Incrementi)/decrementi per delle diti commercial (Incrementi)/decrementi per atta dei riscosti passivi Incrementi/decrementi per atta dei riscosti passivi Incrementi/decrementi per atta dei riscosti passivi Altre variazione del capitale circolarine netto 1.755.009 292.56.  Pusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolarine Interessi incressiti/(pagatti) (Imposte sul redditio pagate) Dividendi incressiti (Utilizzo dei fondi)  Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni minuteriali (Imestimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni minuteriali (Imestimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Prezzo di realizzo disinvestime	Rendiconto finanziario	31.12.2022	31.12.202
Imposte sul reddito Interessi passivi/(interessi attivi) (Viscolerapi passivi/(interessi attivi)  Libic (pertalia) dell' esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus l'immunivalenze de cessione  Agathère consistent neutro Accantonamenti al fondi Accantonamenti al fondi Accantonamenti delle immobilizzazioni Sosubizzazioni per perdite durevoli di valore Subultazioni per perdite durevoli di valore Subultazioni per perdite durevoli di valore Altre rettifiche per elementi ron monetari  12. Russi finanziario prima della variazioni capitale circolante  (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze (Incrementi)/decrementi nel eridi per subultativi Incrementi/(decrementi) nel reddit versi fornitori (S2652) Altre variazione del capitale circolante nello  21. Russi finanziario dopo le variazioni della patale circolante  1.705.708  22. Saccia del fondi Incrementi/(decrementi) per subultativi di investimenti Incrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari Incrementi/(decrementi) per subultativi di investimento Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo Incrementi/(decrementi) delle disponib	A. Hussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Interessi passis/(Interessi attivi) ((Invidence) ((Invisione)  1. Usile (perflat) a del'a secricio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendire plas famisurvalenze de cassione  1. Usile (perflat) a del'a secricio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendire plas famisurvalenze de cassione  Accantonamenti ai fondi  Ammortamenti delle immobilizzazioni  Accantonamenti ai fondi  Ammortamenti delle immobilizzazioni  Ammortamenti delle immobilizzazioni  Ammortamenti delle immobilizzazioni  Ammortamenti delle immobilizzazioni  Altre vertifiche per elementi non monetari  Variazioni del capitale circolante netto  (Incrementi)/decrementi non monetari  Variazioni del capitale circolante netto  (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze  (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze  (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze  (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze  (Incrementi)/decrementi nel eleminamenze  (Incrementi)/decrementi nel erisoni stativi  (Incrementi)/decrementi nel redito commerciali  (Incrementi)/decrementi nel redito risconi stativi  (Incressifiche  Interessi incressiti/(popati)  (Iniposte sul reddito pagale)  Diudendi incassiti  (Incressitioni  Incrementi/(decrementi)  (Incressitioni  Incressitioni misteriali  (Incressitioni  Incressitioni mist	Itile (perdita) dell' esercizio	(897.351)	(1.005.151
(Priuseienze)/minusvelenze deriventi dalla cessione di attività  1. Uile (perda) dell' esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus / minusvalenze da cessione  Rettliche per elementi non monetari che non hamno avuto controparitia nel capitale circolonie netto Accantonamenti ai fondi Ammortamenti delle immolitizzazioni Ammortamenti delle immolitizzazioni per perdite durevoli di valore Alleri ettiliche per elementi non monetari 2. Russi finanziario prima della variazioni capitale circolante  (Incrementi)/discrementi nel elementi comecciali (Incrementi)/discrementi nel eredti commerciali (Incrementi)/discrementi nel eredti commerciali (Incrementi)/discrementi nel redditi commerciali (Incrementi)/discrementi nel redditi commerciali (Incrementi)/decrementi) nel ratele i risconti attivi Incrementi/(decrementi) nel ratele i risconti passivi Allre variazione del capitale circolante netto  2.153.751 2.149.4.171  Altre veritifiche Interessi incassiti/(pagati) (Ingoste sui reddito pagate) Dividendi incassati ((Ingostes sui reddito pagate) Dividendi incassati ((Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Inmobilizzazioni materiali ((Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Inmobilizzazioni finanziarie (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisirione o cessione di società controlate o di rami d'azienda al netto delle desponibili la liquide nette implegate nell' attività di investimento  Neponibilità	Imposte sul reddito		
(Plusvalenze)minusvalenze derivanti dalla cessione di attività  1. Uke (perdita) dell' esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e pius/ minusvalenze da cessione  Rettifiche per olement non monetari che non hanno avuto contropartitu nel capitale circolante netto Accantonamenti al fondi Altre vettifiche per elementi non monetari Altre vettifiche per elementi non monetari Altre vettifiche per elementi non monetari (incrementi)/decrementi nelle rimanenze (incrementi/decrementi) nelle rimanenze (incrementi/decrementi nelle rimanenze (incrementi/decrementi) nelle rimanenze (incrementi/decrementi/decrementi) nelle rimanenze (incrementi/decrementi/d		(45.198)	123.094
1. Utile (peralta) dell' esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus / imbusvalenze da cessione (942.548) (882.05   Rettliche per element non monetari che non hanno avuto contropartito nel capitale circolante netto Accantonamento al fondi   Ammortamenti delle immobilizzazioni   538.075   248.70   Svolutazioni per perdite durevoli di valore   Albre rettliche per elementi non monetari   1.06   Albre rettliche per elementi nel elemento   1.06   Incrementi/(decrementi) eledebit verso fornitori   (52.652)   74.47   Incrementi/(decrement) nel debit verso fornitori   (52.652)   74.47   Incrementi/(decrement) nel rettle i risconti attivi   9.846 (27.37   Incrementi/(decrement) nel rettle i risconti attivi   9.846 (27.37   Incrementi/(decrement) nel rettle i risconti attivi   9.846 (27.37   Incrementi/(decrement) nel rettle i risconti attivi   1.06   Incrementi/(decrement) nel rettle i risconti attivi   1.06   Incrementi/(decrement) nel rettle i risconti attivi   1.07   Incrementi/(decrement) nel rettle i risconti attivi   1.07   Incrementi/(decrement) nel rettliche   1.07   Incrementi/(decrement) nel rettliche   1.07   Incrementi/(decrement) nel rettliche   1.07   Incrementi/(decrement) nel rettliche   1.07   Incrementi/(decrementi   1.00   Incrementi/(decrementi   1.00   Incrementi/(decrementi   1.00   Incrementi/(decrementi ) peritti obbligazionari   1.00   Incrementi/(decrementi) peritti obbligazionari   1.00   Incrementi/(decrementi) peritti obbligazionari   1.00   Incrementi/(decrementi) peritti obbligazionari   1.00   Incrementi/(decrementi) petiti non nel di terzi			
dividendi e plus / minusvalenze da cessione  Retiffiche per element no montari che non hanno avuto contrioparitia nel capitale circolante netto Accartionamenti al fondi Ammortamenti delle immobilizzazioni Solulazioni per perdite durevoli di valore Altre retiffiche per elementi non monetari  2. Plussi finanziario prima della variazioni capitale circolante (Incrementi) (decrementi nelle immobilizzazioni (Incrementi) (decrementi nelle immobilizzazioni capitale circolante (Incrementi) (decrementi nel reduti commerciali Incrementi (decrementi) nel ratele risconti attivi Incrementi (revestimenti) Incrementi (reterementi) prestiti obligazionari Incrementi (reterementi) prestiti obligazionari Incrementi (reterementi) peritimenti netto di terzi Incrementi (reterementi) delle disponibil		-	-
capitale circolante atto Accantonamenta i fondi Ammortamenti delle immobilizzazioni solore Akmortamenti delle immobilizzazioni di valore Altre rettifiche per elementi nomonetari  2. Russi finanziario prima della variazioni capitale circolante Variazioni del capitale circolante netto (Incrementi)/decrementi nele rimanenze (Incrementi)/decrementi) nele timanenze (Incrementi)/decrementi) nele rimanenze (Incressi incressidi/(negati) (Incrementi)/decrementi) nele rimanenze (Incressi incressidi/(negati) (Incrementi)/decrementi) nele rimanenze (Incressi incressidi/(negati) (Incressi incressi incr		(942.548)	(882.057
Accomponentia il fondi Ammortamenti delle immobilizzazioni Ammortamenti delle immobilizzazioni Ammortamenti delle immobilizzazioni Xivalutazioni per perdite durevoli di volore Altre rettifiche per elementi non monetari Cincrementi/ofecrementi nelle rimanenze (Incrementi/ofecrementi nelle rimanenze (Incrementi/ofecrementi nelle rimanenze (Incrementi/ofecrementi) nel debiti verso fornitori (52.652) Altre variazioni del capitale circolati metto (Incrementi/ofecrementi) per i ratei e risconti attivi Incrementi/ofecrementi) per i attei e risconti attivi Incrementi/ofecrementi) per incrementi/ofecrementi per incrementi/ofecrementi) per incrementi/ofecrementi per incrementi/ofecrementi per incrementi/ofecrementi per incrementi/ofecrementi) per incrementi/ofecrementi per incrementi/ofecrementi) per incrementi/ofec			
Svaludazioni per perdite durevoli di valore Altre rettifiche per elementi non monetari  Arriazioni del capitale circolante netto ((Incrementi)/decrementi nelle rimanenze (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze (Incrementi)/decrementi) nei debiti verso fornitori (S2.652) Altre variazione del capitale circolante netto (Incrementi)/decrementi) nei ratei e risconti attivi (S2.652) Altre variazione del capitale circolante netto (Autre rettifiche Altre rettifiche Interessi incassati/(pagati) (Limizzo del fond) (Imposte sui reddito pagate) (Limizzo del fond)  Flusso finanziario dopo le altre rettifiche Interessi incassati/(pagati) (Incrementi) del retraina della tatività di investimento Inmobilizzazioni dopo le altre rettifiche Interessi incassati/(Limizzo del fond) (Imposte sui reddito pagate)  Dividendi incassati (Limizzo del fond)  Russo finanziario della gestione reddituale (A) I.750.906 800.88  I. Russi finanziari derivanti dall'attività d'investimento Inmobilizzazioni immeteriali (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Inmobilizzazioni finanziarie (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Inmobilizzazioni finanziarie (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Adaptizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle desponibilità ilquide Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Finanziarie - Finanzia	·	_	_
Svelutazioni per perdite durevoli di valore Altre rettifiche per elementi non monetari  2. Russi finanziario prima della variazioni capitale circolante (incrementi)/decrementi nelle rimanenze (incrementi)/decrementi) nel delbiti verso fornitori Incrementi/(decrementi) nei atei e risconti attivi 1.08.46 (22.37.  Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti attivi 1.09.48 (22.37.  Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti attivi 1.09.5708 925.26  Altre rettifiche Interessi incrassati/(pagati) 1.705.708 925.26  Russo finanziario depo le altre rettifiche Interessi incrassati/(pagati) 1.705.708 800.88  Intere	Ammortamenti delle immobilizzazioni	538.075	248.708
2. Russi finanziario prima della variazioni capitale circolante  Variazioni del capitale circolante netto  (Incrementi)/decrementi nel rediti commerciali  Incrementi/(decrementi) nel debiti verso fornitori  Incrementi/(decrementi) nel rateli eriscondi attivi  1. 9.846  2.7.37  Incrementi/(decrementi) nel rateli eriscondi attivi  2. 153.751  1. 494.17  Incrementi/(decrementi) nel rateli eriscondi attivi  2. 153.751  1. 494.17  Incrementi/(decrementi) nel rateli eriscondi attivi  2. 175.708  2. 175.708  2. 175.708  2. 175.708  2. 175.709  2. 175	Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	
Variazioni del capitale circolante netto (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze (Incrementi)/decrementi nelle rimanenze (Incrementi)/decrementi) nei ratei e risconti attivi Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti apsavi Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti pasavi Incrementi/(acerementi) nei ratei e risconti apsavi Incrementi/ (decrementi) nei ratei e risconti attivi Incrementi/ (decrementi) altri dell' incrementi Incrementi/ (decrementi) nei ratei ratività di investimento Incrementi/ (decrementi) pesti i obbligazionari Incrementi/ (decrementi) patrimonio netto di lerzi Increm	Altre rettifiche per elementi non monetari		
(Incrementi)/decrement nelle rimanenze (Incrementi)/decrement nei crediti commercial (Incrementi)/decrement nei crediti commercial Incrementi/(decrement) nei ratei e risconti attivi Incrementi/(decrement) nei ratei e risconti attivi Incrementi/(decrement) nei ratei e risconti attivi Incrementi/(decrement) nei ratei e risconti passivi Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti attivi Incrementi/(decrementi) debit attività di nevestiment  Incrementi/(decrementi) pesti di obbigazionari Incrementi/(decrementi) pesti nonte oli di ratività di investimento  Incrementi/(decrementi) periti nonte oli di razionari Incrementi/(decrementi) pesti nonte oli di razionari Incrementi/(decrementi) pesti nonte nelto di terzi Incrementi/(decrementi) pesti nonte nelto di terzi Incrementi/(decrementi) pesti nonte nelto di razionari Incrementi/(decrementi) periti nonte nelto di razionari Incrementi/(decrementi) pesti nelto di razionari Incrementi/(decrementi) pesti nelto di razionari Incrementi/(decrementi) pesti nelto di razionari Incrementi/(decrementi) periti nelto di razionari Incrementi/(decrementi) periti nelto nelto di rizzi Incrementi/(decrementi) periti nelto di razionari Incrementi/(decrementi) periti nelto nelto di rizzi Incrementi/(decrementi) periti nelto di	2. Flussi finanziario prima della variazioni capitale circolante	(404.473)	(633.349
(Incrementi)/decrementi) nei debiti verso fornitori Incrementi/(decrementi) nei debiti verso fornitori Incrementi/(decrementi) nei debiti verso fornitori Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti attivi Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti passivi Incrementi/(decrementi) patrinorio neito di gruppo Incrementi/(decrementi) patrinorio neito	Variazioni del capitale circolante netto		
Incrementi/(decrementi) nel debit verso fornitori Incrementi/(decrementi) nel ratei e risconti attivi Incrementi/(decrementi) nel ratei e risconti assivi Incrementi/(decrementi) nel ratei e risconti assivi Incrementi/(decrementi) attività di investimento Incrementi/(decrementi) attività di investimento Incrementi/(decrementi) attività di investimento Incrementi/(decrementi) attività di investimento Incrementi/(decrementi) attivi delli opuppo Incrementi/(decrementi) attivi delli opuppo Incrementi/(decrementi) attivi delli opuppo Incrementi/(decrementi) attività di investimento Incrementi/(decrementi) attivi delli opuppo Incrementi/(decrementi) attività di investimento Incrementi/(decrementi) attivi delli opuppo Incrementi/(decrementi) attività di investimento Incrementi/(decre	(Incrementi)/decrementi nelle rimanenze	-	
Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti attivi 9.846 (27.37. Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti passivi 6.210 16.25 14.95.751 1.994.77. Altre variazione dei capitale circolante netto 2.153.751 1.994.77. Incrementi/(decrementi) pei ratei e risconti passivi 6.210 16.25 1.994.77. Incrementi/(decrementi) pei stiti obbligazionari norementi/(decrementi) persiti obbligazionari orementi/(decrementi) pestiti obbligazionari norementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo 28.585 (0.99.88.22.30). Passonibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio 94.858 (0.99.88.22.30). Passonibilità liquide e mezzi equivalenti all'incrementi/(decrementi) patrimonio netto di ferzi concentrate in presenti pali dell'esercizio (1.99.98.98.22.30). Passonibilità liquide e mezzi equivalenti all'incrementi (1.99.98.98.99.88.22.30). Passonibilità liquide e mezzi equivalenti all'incrementi (1.99.98.98.99.98.99.98.99.99.98.99.99.99.	•	(6.974)	1.067
Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti passivi Altre variazione del capitale circolante netto 2.153.751 Altre variazione del capitale circolante netto 2.153.751 Altre variazione del capitale circolante netto Altre rettifiche Interessi incassati/(pagati) (Imposte sul reddito pagate) Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi) - Russo finanziario dopo le altre rettifiche Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - T.750.906 - Russimenti - Prezzo di realizzo disinvestimenti - Advisti finanziario della giori reddituale di reddituale delle disponibilità liquide - Variazione a cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide - Variazione a cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide - Russo di realizzo disinvestimenti - Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Altre variazioni delle immobili della fi	•	, ,	74.479
Altre variazione del capitale circolante netto 2.153.751 1.494.171  F. Husso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante 1.705.708 925.26  Altre rettifiche Interessi incassati/(pagati) 45.198 (124.37 (Imposte sul reddito pagate) Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi) 1.750.906 800.881  F. Husso finanziario dopo le altre rettifiche 1.750.906 800.881  F. Husso finanziario dopo le altre rettifiche 1.750.906 800.881 (Impostivazioni materiali (Investimento Immobilizzazioni materiali (Investimento Immobilizzazioni materiali (Investimenti Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) (209.388) (556.04 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni immobilizzate (Investimenti) (209.388) (556.04 Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione o essoine di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali			(27.37
Russo finanziario dopo le variazioni del capitale circolante  Altre rettifiche Interessi incassati/(pagati) (Impostes sul reddito pagate) Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi) - Russo finanziario dopo le altre rettifiche Interessi incassati/(pagati) (Utilizzo dei fondi) - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - Russo finanziario dopo le altre rettifiche Introduci incassati (Utilizzo dei fondi) - Russo finanziario della gestione reddituale (A) - Russo finanziario della gestione reddituale reddituale reddituale (A) - Russo finanziario della gestione reddituale			
Altre rettifiche Interessi incassati/(pagati) (Imposte sul reddito pagate) Dividendi incassati (Unitizzo dei fondi) - Russo finanziario dopo le altre rettifiche Flusso finanziario della gestione reddituale (A) - 1.750.906 - 800.881 - Russi finanziari derivanti dall'attività d'investimento Inmobilizzazioni materiali (Investimenti) - (1) - (1.16 - Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) - (13.210) - (431.21 - Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide - Variazione Are adi Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Immobilizzazioni: - Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Isiaponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento - (222.599) - (988.42) -			
Interessi incassati ((pagati) (Imposte sul reddito pagate) Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)  Intusso finanziario dopo le altre rettifiche Flusso finanziario della gestione reddituale (A) I.750.906 800.88i Intussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento Immobilizzazioni materiali (Investimenti) Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) Immobilizzazioni immobilizzate Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni immobilizzate Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Immateriali - Immateriali - Immateriali - Immateriali - Altri - Altri variazioni delle immobilizzazioni:  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (222.599) (988.42)  Attività finanziaria - Ancementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - corementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - corementi/(decrementi) patrimonio netto di druppo - 85.825 - 377.72 - Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di fina corescinto dell'esercizio - 94.858 - 60.095 - 10.000 - 10.0000 - 10.00000000000000000000000000000000000		1.703.708	923.20.
(Imposte sul reddito pagate) Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)  Flusso finanziario dopo le altre rettifiche Flusso finanziario della gestione reddituale (A)  Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento  Immobilizzazioni materiali (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni Immateriali (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Attivita finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Adunisi zione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Immateriali - Finanziarie - Altri deputa enette implegate nell' attività di investimento  (222.599)  (988.42)  (988.42)  (188.74)  (188.74)  (188.74)  (188.74)  (188.74)  (188.74)  (188.74)  (188.74)  (188.74)  (188.74)  (188.74)		45.198	(124.37
(Utilizzo dei fondi)  I. Busso finanziario dopo le altre rettifiche Russo finanziario della gestione reddituale (A)  I. T50.906  Russo finanziari derivanti dall'attività d'investimento  Immobilizzazioni materiali (Investimenti) (In	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		(
Russo finanziario dopo le altre rettifiche Russo finanziario della gestione reddituale (A) 1.750.906 800.88:  Russi finanziari derivanti dall'attività d'investimento  Immobilizzazioni materiali (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività manziarie non immobilizzate (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Immateriali - Immateriali - Immateriali - Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599) (988.42)  Littività finanziaria norementi/(decrementi) prestiti obbligazionari norementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi norementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi norementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo 85.855 377.72  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (685.828) 222.300  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (685.828) 222.300  Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'espercizio		_	
Flusso finanziario della gestione reddituale (A) 1.750.906 800.881  I. Hussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento  Immobilizzazioni materiali (Investimenti) (1) (1.16 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) (13.210) (431.21 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) (209.388) (556.04 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) (209.388) (556.04 Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide  Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Immeteriali	(Utilizzo dei fondi)		
A Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento  Immobilizzazioni materiali (Investimenti) (1) (1.16  Prezzo di realizzo disinvestimenti  Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) (13.210) (431.21  Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) (209.388) (556.04  Prezzo di realizzo disinvestimenti  Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti  Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide  Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie:  - Materiali - Immateriali - Finanziarie - Altri - Altri - Altre variazioni delle immobilizzazioni:  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599) (988.42)  Attività finanziaria - Cerementi/(decrementi) prestiti obbligazionari - Cerementi/(decrementi) abbiti verso Banche - Cerementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - Cerementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - Cerementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo - 85.855 377.72  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (685.828) 222.30  Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio  94.858 60.093	l. Husso finanziario dopo le altre rettifiche	1.750.906	800.88
Immobilizzazioni materiali (Investimenti) (1) (1.16 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) (13.210) (431.21 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) (209.388) (556.04 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) (209.388) (556.04 Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione on immobilizzate (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Immate	Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	1.750.906	800.88
(Investimenti) (1) (1.16 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) (13.210) (431.21 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) (209.388) (556.04 Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Immat	B. Hussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Prezzo di realizzo disinvestimenti  Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Finanziarie - Altri Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Isisponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599) (988.42  attività finanziaria ncrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari ncrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi ncrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo 85.855 377.72  disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (685.828) 222.30  disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (685.828) 60.09	Immobilizzazioni materiali		
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti) (13.210) (431.21 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) (209.388) (556.04 Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide  Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - I		(1)	(1.16
(Investimenti) (13.210) (431.21 Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) (209.388) (556.04 Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione no cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Im			
Prezzo di realizzo disinvestimenti Immobilizzazioni finanziarie ((Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Attività finanziarie non immobilizzate ((Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione no immobilizzate ((Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Finanziarie - Altri Altre variazioni delle immobilizzazioni: Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599) (988.42)  Littività finanziaria norementi/(decrementi) prestiti obbligazionari - corrementi/(decrementi) debiti verso Banche (775.745) (158.74 norementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - corrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo 85.855 377.72 Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (685.828) 222.300 Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti 842.479 34.760 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio 94.858 60.093			
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti) (209.388) (556.04) Prezzo di realizzo disinvestimenti  Attività finanziarie non immobilizzazie (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti  Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide  Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Immateriali - Altri - Altri - Altri - Altri - Altri - Immobilizzazioni: - Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Pisponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599) (988.42)  Attività finanziaria  Accrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari - Imcrementi/(decrementi) debiti verso Banche (775.745) (158.74)  Accrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - Imcrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo 85.855 377.72  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (685.828) 222.30i  Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti 842.479 34.76i  Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio 94.858 60.09i	·	(13.210)	(431.21
(Investimenti) (209.388) (556.04 Prezzo di realizzo disinvestimenti  Attività finanziarie non immobilizzate (Investimenti)			
Prezzo di realizzo disinvestimenti  Attività finanziarie non immobilizzate  (Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti  Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide  Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali - Finanziarie - Altri - Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Pisponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599)  (988.42)  Attività finanziaria  ncrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari - crementi/(decrementi) altri debiti finanziari 4.062 3.32  Accrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - crementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo  85.855 377.72  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (685.828)  222.300  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (685.828)  34.766  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (985.828)  34.766		(200 388)	(556.04)
Attività finanziarie non immobilizzate  (Investimenti) - Prezzo di realizzo disinvestimenti  Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide  Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie: - Materiali - Immateriali Indicatoriali - Immateriali Indicatoriali - Immateriali Indicatoriali - Immateriali Indicatoriali Indicatorial	·	(203.300)	(330.07
(Investimenti) Prezzo di realizzo disinvestimenti  Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide  Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie:  - Materiali - Immateriali - Finanziarie - Altri - Altri - Investimento (222.599)  Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599)  (988.422  Intrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari - corrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - corrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo  85.855  377.72  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (685.828)  222.300  Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti  842.479  34.760  Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell' esercizio  94.858  60.090			
Prezzo di realizzo disinvestimenti  Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide  Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie:  - Materiali - Immateriali - Finanziarie - Altri - Altri - Altre variazioni delle immobilizzazioni:  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599)  (988.42)  Attività finanziaria - Corementi/(decrementi) prestiti obbligazionari - Corementi/(decrementi) altri debiti finanziari - Corementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - Corementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo  85.855  377.72  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (685.828)  222.30i  Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti  842.479  34.76i  Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio  94.858  60.09i		_	
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide  Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie:  - Materiali - Immateriali - Finanziarie - Altri - Altri - Altre variazioni delle immobilizzazioni:  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599)  (988.42)  Attività finanziaria - Corementi/(decrementi) prestiti obbligazionari - Corementi/(decrementi) altri debiti finanziari - Corementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - Corementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo  85.855  377.72  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (685.828)  222.30  Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti  842.479  34.76  Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio			
Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie:  - Materiali - Immateriali - Finanziarie - Altri - Altri - Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599) (988.42)  Attività finanziaria ncrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari - ncrementi/(decrementi) altri debiti finanziari 4.062 3.32 ncrementi/(decrementi) debiti verso Banche (775.745) (158.74 ncrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - ncrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo 85.855 377.72 Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (685.828) 222.30  Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti 842.479 34.76			
- Materiali - Immateriali - Immateriali - Immateriali - Finanziarie - Altri - Altri - Altri - Altri - Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (222.599) (988.42)  Attività finanziaria - Immateriali - Immateriali - Immateriali - Immateriali (decrementi) prestiti obbligazionari - Immateriali (decrementi) altri debiti finanziari - Immateriali (decrementi) debiti verso Banche (775.745) (158.74 (158.74 Immateriali) - Immateriali (decrementi) patrimonio netto di terzi - Immateriali (decrementi) patrimonio netto di gruppo 85.855 377.72 (158.828)	·		
- Immateriali - Finanziarie - Altri - Altri Altri Altre variazioni delle immobilizzazioni:			
Finanziarie - Altri - Altre variazioni delle immobilizzazioni: - Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599)  (988.42)  Attività finanziaria - Incrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari - Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari - Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari - Incrementi/(decrementi) debiti verso Banche - Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi - Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo - 85.855 - 377.72  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento - (685.828) - 222.30  Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio - 94.858 - 60.09  Disponibilità liquide o mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio - 94.858 - 60.09		-	
Altre variazioni delle immobilizzazioni:  - Altre variazioni delle immobilizzazioni:  - Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599) (988.42)  Attività finanziaria  Incrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari  Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari  Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari  Incrementi/(decrementi) debiti verso Banche  Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi  Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo  Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo  Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo  Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti		-	
Altre variazioni delle immobilizzazioni:  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (222.599) (988.42)  Attività finanziaria  Incrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari  Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari  Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari  Incrementi/(decrementi) debiti verso Banche  Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi  Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo  Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo  Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo  Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti		-	
Attività finanziaria Incrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio  Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio		_	
Attività finanziaria  Incrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari Incrementi/(decrementi) debiti verso Banche Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo Isponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento	(222 500)	(000 43)
ncrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari		(222.333)	(500.42
ncrementi/(decrementi) altri debiti finanziari 4.062 3.32 ncrementi/(decrementi) debiti verso Banche (775.745) (158.74 ncrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi			
ncrementi/(decrementi) debiti verso Banche (775.745) (158.74 ncrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi ncrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo 85.855 377.72 Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (685.828) 222.30i ncrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti 842.479 34.76i Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio 94.858 60.09i		4.000	3.33
ncrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi ncrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo 85.855 377.72  Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (685.828) 222.30i ncrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti 842.479 34.76i Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio 94.858 60.09i	**		
ncrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo 85.855 377.72 Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento (685.828) 222.30i Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti 842.479 34.76i Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio 94.858 60.09i		(775.745)	(158.74
Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento  (685.828) 222.30i  ncrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti  842.479 34.76i  Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio  94.858 60.09i		25 255	377 72
ncrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti 842.479 34.76!  Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio 94.858 60.09:	Disponibilità liquide nette impiegate nell' attività di investimento		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio  94.858 60.09		(000.828)	222.30
94.858 60.09	incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	842.479	34.76
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di fine esercizio dell'esercizio	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell'esercizio	94.858	60.09
	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di fine esercizio dell'esercizio	937.337	94.85

#### NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022

Signori Azionisti,

Sottoponiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione il Bilancio chiuso al 31.12.2022 che ha fatto registrare una perdita d'esercizio di Euro 897 mila.

La compagine sociale di Casta Diva Group S.p.A. (già Blue Note S.p.A.) al 31 dicembre 2022 risulta così composta:

- Reload S.p.a.: 52,14%

Luca Oddo: 12,93%

- Mercato: 33,57%

La Società detiene n. 262.965 azioni proprie in portafoglio corrispondenti all' 1,36%.

Alla chiusura di Borsa del 31 dicembre 2022, il prezzo dell'azione Casta Diva Group S.p.A. è pari a Euro 0,66 con 20.044.719 azioni, equivalente ad una capitalizzazione superiore a Euro 13,2 Milioni.

La società, oltre al proprio Bilancio Ordinario, ha predisposto anche il bilancio consolidato ai sensi dell'art. 25 del D.lgs. 9 aprile 1991, n.127 (tenuto conto delle disposizioni in materia di bilanci in seguito al Decreto legislativo n. 139 del 18 agosto 2015 che ha recepito la Direttiva 34/2013/UE) che viene presentato a corredo del presente bilancio d'esercizio e fornisce adeguata informativa complementare sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società e del Gruppo.



#### STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Casta Diva Group S.p.A., insieme alle sue partecipate, svolge in Italia e all'estero attività nel campo della comunicazione per le aziende.

Il Gruppo ha sede legale a Milano e opera, mediante società partecipate al 100% o compartecipate con partner locali, in: Italia, Regno Unito, Repubblica Ceca, Turchia, Libano, India, Dubai, Cina, Sudafrica, Stati Uniti, Argentina e Uruguay.

Le aree di business dove il gruppo opera sono le seguenti:

- Video Content Production: produzione di filmati, spot, video digitali, video per eventi e corporate, documentari, film e TV.
- 2. Live Communication & Entertainment, creazione e organizzazione di convention, eventi web, road show, stand fieristici, team building, lanci di prodotto, conferenze stampa, eventi esperienziali come test drive per aziende automobilistiche, concerti e festival, ossia tutte le declinazioni della cosiddetta live communication, sia per il target aziende (B2B) sia per il target persone (B2C).

#### Introduzione

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato redatto in conformità alla normativa del D. Lgs. 127/1991 e del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") in vigore dai bilanci con esercizio avente inizio a partire dal primo gennaio 2016.

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dall'art. 38 del D. Lgs. 127/1991.

Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La Nota Integrativa che segue analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile, salvo quanto sotto indicato Ai sensi dell'articolo 38-quater della L.



n. 77/2020.

Ove non diversamente specificato, nella presente Nota Integrativa gli importi presenti sono espressi in migliaia di Euro, come ammesso dall'art. 2423, comma 5 del codice civile.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tale voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione del Gruppo e sull'andamento e sul risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui esso ha operato, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui il Gruppo è esposto, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione.

#### Postulati e principi di redazione del bilancio

In aderenza al disposto degli artt. 2423, comma 2, e 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa. Ulteriori criteri specifici adottati per declinare il concetto di irrilevanza sono indicati in corrispondenza delle singole voci di bilancio quando interessate dalla sua applicazione. La rilevanza delle singole voci è giudicata nel contesto di altre voci analoghe.

La Società si è avvalsa del ricorso ai maggiori termini per l'approvazione del Bilancio Ordinario di esercizio ai sensi dell'art. 2364 c.c., comma 2, in qualità di Controllante tenuta alla redazione del Bilancio Consolidato.

Si sono inoltre osservati i principi statuiti dall'art. 2423-bis del Codice Civile come di seguito illustrato.

Quanto agli altri principi di redazione del Bilancio, nella esposizione delle voci di Bilancio si è inoltre tenuto conto della



sostanza dell'operazione o del contratto. Per ciascuna operazione o fatto, e comunque per ogni accadimento aziendale, è stata pertanto identificata la sostanza dello stesso, qualunque sia la sua origine ed è stata valutata l'eventuale interdipendenza di più contratti facenti parte di operazioni complesse.

I proventi indicati in Bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

I proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate e la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo sono segnalati e commentanti nella presente Nota Integrativa.

In particolare si segnala che i risultati del 2022 hanno ancora parzialmente risentito, ad inizio anno, degli ultimi effetti dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19 e pertanto non sono ancora rappresentativi della piena potenzialità della società. In particolare si segnala che il confronto dei dati 2022 con il 2021 non è sempre pienamente rappresentativo, dal momento che lo scorso esercizio era stato ancora in parte caratterizzato da una contrazione significativa di operatività, derivante da una riduzione delle attività produttive e per talune attività delle partecipate (in particolare per l'area teatrale ed eventi) da alcune restrizioni adottate per il contenimento del contagio, seppur in modo più contenuto rispetto all'esercizio 2020.

A norma dell'art.2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio. In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.

Il Bilancio e tutti i valori di commento e dei prospetti della presente Nota Integrativa sono espressi in migliaia di Euro.



Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

#### Prospettiva della continuità aziendale

Così come avvenuto per l'esercizio 2021 sia nell'ambito del bilancio individuale della Società, sia nell'ambito della predisposizione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021, sono state effettuate le opportune analisi volte a considerare in modo attento le conseguenze di alcuni eventi macroeconomici eccezionali, con particolare riguardo alla individuazione di eventuali impatti, per rischi e incertezze, sulla continuità aziendale e sulla pianificazione strategica.

Nel corso dell'anno 2022 il Gruppo, come la generalità delle imprese nazionali, si è trovato anzitutto ad operare all'interno di un contesto macroeconomico fortemente condizionato dalla durata e dalla intensità della guerra in Ucraina, scoppiata nel mese di febbraio 2022, i cui contraccolpi sono stati particolarmente penalizzanti per la stabilizzazione della economia italiana, già provata dalla difficile ripartenza post Covid-19 ed ancora parzialmente influenzata (ancorché solo nella prima parte dell'anno) dagli ultimi strascichi della stessa.

I riflessi più rilevanti di tale situazione si sono registrati in relazione alla conseguente perturbazione nazionale ed internazionale connessa alla guerra in Ucraina, che, a livello di Gruppo, non ha consentito al settore eventi di esplicare il massimo della propria potenzialità. Non vi sono peraltro immediati rischi connessi alla guerra in corso, considerato che la vostra Società non ha rapporti commerciali né investimenti nei Paesi coinvolti direttamente in tale conflitto. Peraltro non si possono sottacere le implicazioni immediate sui prezzi delle materie prime, sul grado di incertezza di famiglie ed imprese, con effetti che, seppur meno impattanti rispetto alle stime e previsioni di inizio anno, hanno comunque condizionato le strategie di investimento e le politiche di mercato di tutti i principali operatori economico finanziari nazionali ed internazionali.

All'incremento del prezzo dell'energia si è aggiunto l'effetto inflattivo e l'inflazione ha continuato a salire, raggiungendo a settembre il 9,5% in Italia ed il 10% nell'area euro.

In questo contesto di inflazione e di riduzione delle aspettative di crescita rispetto a quella inizialmente attese, le banche centrali hanno reagito con un inasprimento monetario, con un aumento sensibile dei tassi di interesse e si sono registrate forti tensioni anche sul fronte dei cambi delle valute estere, in particolare in termini di parità con il dollaro.

Nonostante un quadro generale molto complesso la vostra Società ed il Gruppo nel corso dell'esercizio 2022 ha



conseguito importanti traguardi e soddisfacenti risultati.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, pur avuto riguardo alla sopra ricordata contingente situazione a livello sia mondiale, sia, in particolare, nazionale, peraltro ancora in parte connessa anche alla emergenza sanitaria ed alle rilevanti incertezze e dubbi significativi, che ha pesantemente interessato sia gli esercizi 2020 e 2021 sia i primi mesi dell'esercizio 2022.

Con riferimento a tale specifico fattore pandemico dei primi mesi del 2022, la ripresa economica nazionale è stata netta nel secondo trimestre dell'anno, grazie al venir meno di restrizioni su larga scala e al progressivo ampliamento delle campagne vaccinali.

In particolare, nella prima parte del 2022 sono continuate alcune limitazioni normative alla circolazione delle persone attraverso *lockdown* selettivi, principalmente su scala regionale, che si sono progressivamente allentati con l'arrivo dell'estate e il miglioramento della situazione pandemica, ma non per tutte le attività.

Nella seconda parte dell'anno, nonostante la ripresa dei contagi, il successo crescente della campagna vaccinale ha consentito di non porre più limitazioni così severe alla circolazione delle persone e la conseguente riapertura parziale di alcune attività.

Anche nell'esercizio 2022 quindi, a livello di Gruppo, soprattutto per alcune delle principali partecipate, ne è derivato un effetto di "discontinuità" nella realizzazione dei ricavi nel corso dell'anno

Vi è stato quindi un impatto in termini produttivi rispetto alle potenzialità ordinarie, sebbene con una forte crescita rispetto all'anno precedente (pesantemente influenzato dalla pandemia), ma con il raggiungimento di livelli di fatturato che non esprimono ancora a pieno le potenzialità del Gruppo.

Inoltre, tali fattori perturbanti esogeni nonché la conseguente modifica dei comportamenti dei consumatori e delle scelte di acquisto, hanno ancora determinato per la Società un rallentamento delle attività di sviluppo di nuovi *business* già previste.

In data successiva alla chiusura dell'esercizio qui epilogato, lo scenario nazionale ed anche quello internazionale, sono stati ancora caratterizzati dalla prosecuzione della guerra in Ucraina e dal perturbato andamento dei prezzi delle materie prime e dell'energia, nonché ancora da un pesante fenomeno inflattivo.

Non possiamo però che rilevare che al momento risultano mitigati gli effetti economici e finanziari di tali fattori sull'esercizio 2023, in termini generali e con riferimento al Gruppo in particolare, anche se non sono ancora del tutto



con certezza prevedibili e determinabili, dipendendo ancora una volta per l'esercizio in corso anche da nuovi fattori congiunturali esogeni straordinari e non certi negli sviluppi, come il conflitto in Ucraina con le sue ripercussioni a livello nazionale ed internazionale (macro e microeconomico). Solo ad esito sarà possibile valutare i reali effetti su ciascun settore, in relazione anche al comportamento di PMI e consumatori, inevitabilmente modificati da tali eventi.

In merito al conflitto Russia-Ucraina attualmente in corso ed alle conseguenti sanzioni economico-finanziarie imposte alla Russia da parte della comunità internazionale, si segnala che il Gruppo non svolge attività economiche rilevanti nell'area interessata dal conflitto, né detiene investimenti finanziari in titoli di emittenti russi o ucraini, e non è parte contrattuale in transazioni economiche rilevanti con soggetti o entità colpite da sanzioni internazionali. Tuttavia la situazione di incertezza e i timori per gli impatti che possono derivare dallo scontro bellico stanno producendo tensioni sui mercati finanziari, con forti ribassi dei mercati azionari internazionali e tendenze al rialzo dei tassi di interesse, con inevitabili riflessi.

L'evoluzione di tale contesto e i relativi impatti sull'andamento aziendale sono costantemente presidiati da parte delle competenti funzioni aziendali.

Volendo tornare al *focus* sulle misure adottate per il rilancio dell'attività, nell'esercizio 2023 il Gruppo, nonostante il permanere di un clima di grande incertezza, ha reagito prontamente, adottando da subito tutti i possibili ed opportuni provvedimenti a sostenimento dei ricavi, continuando ad investire le proprie risorse, anche di *Know how* e manageriali, per riorientare in chiave "*phygital*" i prodotti ed i servizi principali al fine di operare comunque al meglio, pur in un periodo fortemente perturbato a livello mondiale e massimizzare il fatturato operativo, "riorientando" il modello di *business* e le strategie di crescita, anche attraverso l'esame di potenziali nuove acquisizioni sinergiche sul mercato.

Il Gruppo anche nel 2022 ha affiancato alla promozione di attività di *business* il ricorso a tutte le misure possibili di sostegno finanziario e di gestione di tesoreria. Ha inoltre fatto ricorso alle varie forme di finanziamento bancario supportate da Fondi Garanzia.

Tali iniziative e misure (così come quelle che ancora si prospettano per i prossimi mesi) hanno consentito un significativo sostegno in un periodo ancora perturbato ed un fondamento finanziario importante per il raggiungimento del riequilibrio economico e finanziario che ci si era prefissati, unitamente alla messa in atto delle strategie di contrasto alla crisi già elaborate e con successo conseguite.

La Società ha continuato ad adottare una razionalizzazione dei processi interni volta ad un contenimento dei costi. In correlazione sono stati rivisti i propri Piani Industriali. In un contesto ancora perturbato il Gruppo ha operato con criteri



di elevata prudenzialità, al fine di consentire l'assorbimento di eventuali ripercussioni, anche future, oggi non prevedibili.

Nel 2022 le società del Gruppo hanno continuato ad orientare i propri sforzi nella sistematica razionalizzazione della struttura dei costi, pur mantenendo la leadership qualitativa rispetto ai competitors.

Con riferimento a Casta Diva Group Spa, in quanto Holding che presta servizi alle proprie partecipate, le tensioni macroeconomiche hanno rallentato l'attività di sviluppo e di coordinamento delle partecipate, nonostante il management della stessa abbia potuto ugualmente operare impegnandosi in progetti strategici e di riposizionamento.

Le Società del Gruppo operanti nell'area eventi, a fronte della impossibilità di operare pienamente con iniziative "tradizionali", hanno continuato con successo ad implementare le misure necessarie alla digital transformation mediante significative innovazioni di prodotto/servizio già allo studio dal 2019. Il riscontro da parte dei clienti è stato positivo e sono stati commissionati alcuni lavori in modalità digitale.

Le attività di digital trasformation messe in atto dalle società operanti nel broadcasting, communication ed entertainment hanno potuto riconfigurare il workflow senza perdere efficacia ed efficienza sotto il profilo economico e produttivo.

Già nei primi mesi del 2023 vi sono stati peraltro alcuni segnali decisi di ripresa nell'economia nazionale.

Gli obiettivi prefissati trovano realizzabilità anche in relazione alla prevista evoluzione della situazione finanziaria, legata sia alla gestione corrente, attesa in ripresa, sia al ricorso ad altre misure di sostegno.

Nonostante tutti i fattori sopra rappresentati la Società ed il Gruppo sono riusciti a superare i due anni della pandemia uscendone più rafforzati, migliorando anche le ultime previsioni del Piano Industriale pubblicato il 3 aprile 2023. Tutte le società operative hanno registrato importanti incrementi rispetto al 2021, ed anche rispetto agli ultimi esercizi. A ciò hanno anche contribuito due acquisizioni portate a termine; in previsione, in fase di studio, vi sono altre potenziali acquisizioni.

Le prospettive ed attese del *management* sono orientate alla attesa di poter perseguire importanti risultati positivi nel 2023.

Come già evidenziato, pur avendo la Società la ragionevole certezza di poter realizzare i risultati previsti, restano peraltro le incertezze legate ai fattori esogeni e l'imprevedibilità temporale e degli eventi.

Gli Amministratori alla data di redazione del bilancio chiuso al 31.12.2022 hanno aggiornato la valutazione della

sussistenza della continuità aziendale e sono giunti alla conclusione che l'applicazione del presupposto della continuità aziendale è ancora appropriato, e che possano considerarsi superate le potenziali incertezze connesse alle conseguenze economiche dei recenti eventi macroeconomici,.

Sulla base delle proiezioni economico-patrimoniali pluriennali predisposte in ragione delle informazioni attualmente disponibili, tenuto conto della natura e delle caratteristiche dei business condotti dal Gruppo, non si ritiene che vi possano essere fattori rilevanti che possano compromettere la continuità aziendale.

Per effetto di quanto sopra, la valutazione delle poste nella redazione del Bilancio Ordinario e Consolidato chiusi al 31.12.2022, è stata effettuata nel presupposto della continuità aziendale e secondo principi di prudenza.

Pertanto, ai fini della prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'articolo 2423-bis, primo comma, numero 1) del codice civile, gli Amministratori, sulla scorta delle normative sulla continuità aziendale di tempo in tempo vigenti nonché delle informazioni disponibili ed avuto riguardo, ai fini delle informazioni da fornire nella redazione del bilancio al 31.12.2022, di tutti gli eventi gestionali occorsi successivamente alla data del 31.12.2019, hanno valutato sussistere il presupposto della continuità aziendale.

#### Principi e criteri di valutazione

### Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni Immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione interna, comprensivo degli oneri accessori imputabili direttamente e dei costi diretti necessari a rendere l'attività disponibile per l'uso. I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Le immobilizzazioni immateriali che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello di iscrizione in bilancio sono iscritte a tale minor valore. Qualora vengano meno le cause che hanno generato le svalutazioni, i valori delle immobilizzazioni sono ripristinati nei limiti delle svalutazioni effettuate e tenendo conto degli ammortamenti maturati. Il ripristino di valore non è effettuato per l'avviamento e per i costi pluriennali.

### Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento, se di accertata utilità pluriennale, sono stati capitalizzati e ammortizzati entro un

periodo non superiore a 5 esercizi.

La voce accoglie principalmente, tra gli altri, i costi sostenuti per la quotazione al mercato EGM Italia, per le operazioni

di fusione (reverse take over) e dei vari aumenti di capitale sociale effettuati, e per operazioni societarie straordinarie.

Si segnala, anche ai fini della comparabilità con le voci dell'esercizio precedente, che, ai fini di fornire una più puntuale

rappresentazione delle poste, sono stati riclassificati nella voce B.I.7) (Altre Immobilizzazioni Immateriali) "Altri oneri

pluriennali" per un valore netto di € 267.459 e "Altre Immobilizzazioni Immateriali" per un valore netto di € 82.786. Tali

poste accolgono altri oneri di utilità pluriennale relativi a studi di progetti societari strategici.

Ai sensi del punto 5) dell'art. 2426, si ricorda che fino a quando l'ammortamento dei costi di impianto ed ampliamento

non è completato possono essere distributi dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire

l'ammontare dei costi di impianto ed ampliamento non ammortizzati(pari ad Euro 249 mila).

Costi di sviluppo

Tenuto conto della natura e del settore in cui opera la Società, si rappresenta che nel corso dell'esercizio non sono state

sostenute spese per attività di ricerca e sviluppo.

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Nulla è iscritto a tale titolo in Bilancio al 31.12.2022.

Concessioni, licenze e marchi

Sono contabilizzati nella voce "Concessione, licenze e marchi" e ammortizzati entro un periodo non superiore a 5 esercizi

i costi per l'acquisto, la produzione interna e per i diritti di licenza d'uso dei marchi, nonché i costi relativi all'acquisto a

titolo di licenza d'uso del software applicativo una tantum ed a tempo determinato, oppure costi sostenuti per la

produzione ad uso interno di un software applicativo non tutelato ai sensi della legge sui diritti d'autore.

Sono ivi iscritti anche i valori dei software applicativi personalizzati e sviluppati internamente a supporto alle funzioni

operative aventi utilità pluriennale.

Sono inoltre iscritti i marchi aziendali.

**Avviamento** 

Nulla è iscritto a tale titolo in Bilancio al 31.12.2022.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Possono comprendere beni immateriali in corso di realizzazione o acconti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali.

Non vi sono poste iscritte al 31.12.2022. La voce si è azzerata nel corso dell'esercizio 2021 in quanto i relativi progetti si erano conclusi ed erano stati imputati alle relative classi delle Immobilizzazioni Immateriali di competenza. L'ammortamento di detti progetti è iniziato peraltro solo nell'esercizio 2022 in quanto sono entrati in funzione, esplicando la loro utilità solo a decorrere da detto esercizio. La Società infatti aveva preferito rinviare all'esercizio successivo l'utilizzo dei progetti in corso per meglio adattarli ai nuovi scenari di mercato ed alla nuova struttura interna riorganizzata post pandemia Covid-19.

Periodi e aliquote di ammortamento adottati

Vengono di seguito evidenziati i periodi di ammortamento adottati per le principali voci delle immobilizzazioni immateriali, indicando le aliquote ordinarie base:

- Spese di quotazione, aumento di capitale e fusione (reverse take over) ed altri costi di impianto ed ampliamento: 5 anni

- Spese di ristrutturazione manutenzione e ampliamento: 12 anni

- Altri oneri pluriennali: 5 anni

- Concessioni, licenze, diritti simili, salvo eccezioni: 5 anni

- Marchi: 10 anni per il valore maggiore, 18 anni per i marchi minori

Con riferimento alle aliquote effettive di ammortamento applicate all'esercizio 2022, si segnala che si sono applicate

aliquote piene di ammortamento, rispetto a quelle ridotte adottate nel 2021 in relazione a quanto stabilito dal "Decreto

Milleproproghe" (D.L. 228/2021) che aveva esteso a tutte le società che adottavano per i bilanci i Principi Contabili

Nazionali la facoltà prevista dalla Legge di Bilancio 2022 (art. 1 comma 711 L. 234/2021), ovvero poter sospendere anche

per l'esercizio 2021 gli ammortamenti, in tutto o in parte, ove le stesse avessero già aderito nell'esercizio 2020 al

disposto del DL 104/2020.

La vostra Società, avendone la facoltà, aveva deciso di ricorrere a tale disposto e di utilizzare anche per l'esercizio 2021

(oltre che per l'esercizio 2020) quanto previsto dalla DL 104/2020, procedendo ad un ammortamento parziale pari al

50% dell'aliquota applicata.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di

ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione

interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e

fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

Le quote di ammortamento sono computate tenendo conto del grado di deperimento e consumo delle immobilizzazioni

e sono ritenute idonee a rappresentare la vita utile dei beni.

Le immobilizzazioni il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo

ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono stati addebitati integralmente al conto economico. Le spese di

manutenzione di natura incrementativa sono attribuite al cespite a cui si riferiscono ed ammortizzate secondo l'aliquota

applicabile al cespite.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di

utilizzo delle relative immobilizzazioni prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-

tecnica dei cespiti come segue, indicando le aliquote piene base:

Impianti Telefonici: 20%

Altri beni:

Pag. 17

mobili e arredi: 12%-15%

macchine ufficio elettroniche: 20%

Beni inferiori al valore unitario di Euro 516: 100%

Anche per i beni materiali nell'esercizio qui epilogato si è tornati all'applicazione degli ammortamenti con aliquote piene, rispetto a quelle ridotte adottate, secondo la facoltà di legge, negli esercizi 2021 e 2020.

Immobilizzazioni finanziarie

Nel presente bilancio, le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti. In caso di aumenti di capitale sociale o di rinuncia a finanziamenti in conto capitale il costo della partecipazione viene incrementato ove si ritenga che ne derivi un incremento del valore della stessa.

Le partecipazioni in altre imprese non controllate e/o collegate sono state iscritte al costo di acquisto o a un minor valore, in presenza di riduzioni durevoli dello stesso rispetto al costo.

Il costo viene ridotto nel caso in cui si manifesti una perdita durevole di valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Si rileva che, pur in presenza di perdite da parte di alcune partecipate, non si è rilevata alcuna ragione per rettificare il costo della partecipazione dal momento che il risultato negativo delle stesse è da considerare di natura temporanea. Sono state sottoposte ad analisi di *impairment* le partecipazioni detenute dalla Casta Diva Group S.p.A. nella Casta Diva Pictures S.r.I. (valore di carico Euro 3.000 mila), nella Blue Note S.r.I (valore di carico Euro 3-068 mila) e Casta Diva Ideas S.r.I. (valore di carico Euro 1.079 mila). La procedura consiste nella verifica che il valore d'iscrizione delle attività, qualora superiore al corrispondente valore di patrimonio netto nella società partecipata, sia sostenuto da aspettative reddituali coerenti con il maggior valore espresso. La metodologia utilizzata è quella dell'attualizzazione dei flussi di cassa prospettivi (Discount ed Cash Flow Method o DCF): sulla base di tale criterio, per la valutazione delle partecipazioni acquisite nel corso degli ultimi esercizi vengono verificati i risultati raggiunti in comparazione con i business plan utilizzati per l'acquisizione e, in caso dall'analisi degli indicatori emergessero segnali di attenzione, si procede - sulla base di un aggiornato business plan pluriennale - alla costruzione di un modello basato sui flussi di cassa

attualizzati che porta alla valutazione dell'azienda partecipata, il cosiddetto "Enterprise Value", e si perviene, sottraendo la Posizione Finanziaria Netta, al cosiddetto "Equity Value". La corrispondente partecipazione iscritta a bilancio può risultare di valore superiore a quella determinata sulla base del DCF ed in tal caso, che in questo caso non ricorre, si procede, salvo argomentata determinazione, alla svalutazione della stessa.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono esposti al valore di presunto realizzo pari al nominale.

#### Rimanenze

Nel presente bilancio non sono iscritte Rimanenze.

#### Crediti

L'art. 2426 comma 1 n. 8 c.c. prescrive che "i crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale". Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai crediti se gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore determinato; gli effetti sono irrilevanti in presenza di crediti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Tenuto conto, pertanto, che i crediti iscritti hanno prevalentemente scadenza a breve (entro 12 mesi) e della irrilevanza in caso di adozione del criterio del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ci si è avvalsi della possibilità di non adottare il criterio del costo ammortizzato,

I crediti sono stati iscritti pertanto secondo il presumibile valore di realizzo, pari al nominale. Ove il valore di realizzo si discostasse dal valore nominale, viene effettuato lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato, ove occorrente, un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

# Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, i valori bollati e le giacenze monetarie risultanti dai conti



intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

#### Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

### Oneri finanziari capitalizzati

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

#### **Patrimonio Netto**

Il Capitale sociale al 31.12.2022 è di valore superiore rispetto all'esercizio precedente; il Patrimonio netto a livello di composizione delle voci è sostanzialmente in linea con quello registrato nell'esercizio precedente, tenuto conto del risultato di esercizio al 31.12.2022.

La movimentazione del capitale intercorsa nel 2022 ha portato ad un incremento di 0,2 Milioni nel capitale sociale, Si rinvia in merito alle informazioni più dettagliate fornite nella Relazione sulla Gestione.

## Fondi per rischi ed oneri

Non sono iscritti Fondi per rischi ed oneri.

#### **TFR**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.



#### Debiti

In base alle disposizioni del D. Lgs. 139/2015, i debiti devono essere rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Tuttavia, l'articolo 12 comma 2 del D.lgs. 139/2015 prevede che le modificazioni previste all'articolo 2426, comma 1, numero 8, codice civile (criterio del costo ammortizzato) "possono non essere applicate alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio". Qualora si usufruisca di tale facoltà la società applica il costo ammortizzato esclusivamente ai debiti sorti successivamente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

Va evidenziato inoltre che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4 cod. civ. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai debiti se gli effetti sono irrilevanti; questo, secondo il principio contabile, avviene quando:

- I debiti sono a breve termine (ovvero inferiori ai 12 mesi);
- I costi di transazione sono di scarso rilievo rispetto al valore nominale;
- Il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di mercato.

La società si è quindi avvalsa della facoltà di cui all'articolo 12 comma 2 del D.lgs. 139/2015. Alla data di chiusura dell'esercizio non ricorrevano le condizioni per l'applicazione del metodo del costo ammortizzato per nessuno dei debiti in essere al 31 dicembre 2022.

#### Criteri di conversione delle poste in valuta

Le immobilizzazioni materiali, immateriali e quelle finanziarie, rilevate al costo in valuta, sono iscritte al minor valore tra il tasso di cambio al momento dell'acquisto e quello della data di chiusura dell'esercizio.

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17bis Utili e perdite su cambi. Qualora il saldo di tale conversione risulti positivo, per la parte relativa ad utili non realizzati, si procede all'attribuzione ad apposita riserva.

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 6-bis) dell'art. 2427 del Codice Civile, si evidenzia che si sono verificate



delle oscillazioni dei cambi valutari tra la data di chiusura dell'esercizio e la data di formazione del progetto di Bilancio.

#### Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi sono rilevati nel rispetto del principio della competenza e della prudenza, e normalmente sono identificati per le prestazioni di servizi, inclusi quelli prestati alle controllate, con la data della prestazione erogata ed in accordo con i relativi contratti, oppure con la data di realizzazione dello spot, film o evento.

Per le commesse non ancora ultimate alla data di chiusura dell'esercizio, si rilevano, se presenti, le relative rimanenze per lavori in corso su ordinazione, valutate in base al metodo della percentuale di completamento, e gli eventuali importi fatturati ai clienti sono contabilizzati nei debiti alla voce "Acconti".

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I costi sono rilevati nel rispetto del principio della competenza.

### Dividendi

I dividendi sono contabilizzati secondo il principio di competenza economica, al sorgere del relativo diritto alla riscossione, ai sensi dell'OIC 21.

### Imposte sul reddito d'esercizio, imposte differite e anticipate

In ossequio al Principio Contabile n. 25 il metodo adottato per la determinazione e l'iscrizione delle imposte in bilancio è quello dell'esposizione dell'onere fiscale di competenza dell'esercizio, mediante l'imputazione di imposte anticipate o differite, calcolate secondo le aliquote previste dalle norme di legge vigenti.

In particolare:

- lo stanziamento delle imposte correnti è effettuato in base alla ragionevole valutazione dell'onere fiscale IRES ed IRAP per l'esercizio, e sono esposte, al netto degli acconti versati, di eventuali crediti di imposta e di ritenute subite, nella voce "Debiti tributari" o, se a credito, nella voce "Crediti tributari";
- l'iscrizione delle imposte anticipate soggiace alla ragionevole certezza dell'esistenza di utili imponibili nel momento in



cui le differenze temporanee andranno di volta in volta ad annullarsi, e sono esposte tra i crediti alla voce "Imposte anticipate";

- l'imputazione delle imposte differite trova giustificazione nella probabilità di un futuro debito fiscale, e l'iscrizione del relativo fondo avviene nel pieno rispetto del principio della prudenza.

Inoltre come richiesto dall'art. 2424, nello stato patrimoniale sono evidenziati i "Crediti Tributari" (voce C II 5-bis) separatamente dalle "Imposte Anticipate" (voce C II 5-ter).

#### Stime ed assunzioni

La redazione del bilancio e delle relative note di corredo richiede necessariamente il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio, nonché sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali note alla data di redazione del bilancio.

Le stime e le assunzioni sono di norma fondate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che emergeranno a consuntivo, dall'esercizio successivo in poi, potrebbero pertanto differire da tali stime.

Le stime accolte nel bilancio qui epilogato riguardano principalmente accantonamenti per rischi su crediti, valutazione delle partecipazioni, valutazione degli avviamenti e marchi, ammortamenti, svalutazioni di attivo, imposte (anche anticipate e differite attive), fondi rischi ed oneri e passività potenziali.

Stime ed assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportata si traducono in riflessi a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Tenuto conto di uno scenario macroeconomico post pandemia in ripresa ma perturbato dal conflitto russo-ucraino, non si può peraltro escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di scostamenti da quanto qui stimato e l'appostazione di rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, ai valori di bilancio oggetto di valutazione.



#### COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO D'ESERCIZIO

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

#### Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2022 le immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 1,6 Milioni e presentano un decremento di Euro 499 mila rispetto al precedente esercizio.

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Costi di impianto e di ampliamento	249	855	(606)
Concessioni, licenze e marchi	506	617	(111)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	-	-	0
Altre	860	641	219
Totale	1.615	2.114	(499)

Nella tabella seguente si fornisce la relativa movimentazione dell'esercizio.

nell'esercizio successivo, essendo ancora in fase di test.

Descrizione	Costo Storico	F.do amm	Incrementi/	Ammortamenti	Valore Netto al
Descrizione	Costo Storico	31.12.2021	Decrementi	2022	31.12.2022
Costi di impianto e di ampliamento	2.077	(1.222)	(545)	(61)	249
Concessioni, licenze e marchi	937	(320)	14	(125)	506
Immobilizzazioni in corso e Acconti	0	0			-
Altre	183	(73)	1.076	(327)	860
Totale	3.197	(1.615)	545	(512)	1.615

Limitando il commento alle variazioni più significative, i costi di impianto e ampliamento al 31.12.2022 sono pari ad Euro

249 mila e risultano in decremento rispetto al valore al 31.12.2021, essendosi decrementati sia per l'ammortamento dell'esercizio sia per l'appostazione, più puntuale, alla voce B.I.7) (Altre Immobilizzazioni Immateriali) delle poste "Altri oneri pluriennali" per un valore netto di € 267.459 e "Altre Immobilizzazioni Immateriali" per un valore netto di € 82.786.

Le *Concessioni, licenze e marchi*, al 31.12.2022 sono pari ad Euro 505 mila e si sono incrementate nell'esercizio a seguito della appostazione dei costi per l'implementazione personalizzata del software contabile, in particoalre relativamente ad un add-on per l'attività di tour operator effettuata da alcune società partecipate. Si segnala che il software

"Archimede" non è stato ancora ammortizzato in quanto, sebbene terminato, entrerà in funzione presumibilmente

Le variazioni in diminuzione di tale voce accolgono unicamente le quote di ammortamento dell'esercizio.

Le "Altre Immobilizzazioni" al 31.2.2022 ammontano ad Euro 860 mila. Tale posta accoglie principalmente l'appostazione dei progetti pluriennali "in corso" negli esercizi precedenti e conclusi. Inoltre sono qui stati più puntualmente appostati "Altri oneri pluriennali" per un valore netto di € 267.459 e "Altre Immobilizzazioni Immateriali" per un valore netto di € 82.786. Il decremento è dovuto agli ammortamenti dell'esercizio.



#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 60 mila e presentano un decremento di Euro 26 mila (al netto degli ammortamenti) rispetto al precedente esercizio. L'incremento è connesso all'acquisto di apparecchi radiomobili.

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Impianti e macchinario	1	3	(2)
Attrezzature industriali e commerciali	4	5	(1)
Altri beni	55	79	(24)
Totale	60	86	(26)

Nella tabella seguente si fornisce la relativa movimentazione dell'esercizio.

Descrizione	Conta Charita	F.do amm	Incrementi/	Ammortamenti	Valore Netto al
Descrizione	Costo Storico	31.12.2021	Decrementi	2022	31.12.2022
Impianti e macchinario	7	(4)	0	(2)	1
Attrezzature industriali e commerciali	17	(12)	(1)	0	4
Altri beni	120	(42)	1	(24)	55
Totale	144	(58)	0	(26)	60

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono pari ad Euro 10,3 Milioni, stabile rispetto all'esercizio precedente per Euro 0,6 Milioni. Tale movimentazione è riconducibile principalmente all'incremento della voce "Partecipazioni" a seguito della rinuncia al credito finanziario in conto capitale nei confronti della società controllata Blue Note S.r.l.,.

Le Partecipazioni accolglievano la partecipata Nautilus 2 Srl fusa, con effetto retroattivo, nell'anno 2022 in Genius Progetti S.r.l., partecipata al 90%.

L'iscrizione dei valori indicati tra le immobilizzazioni finanziarie trova giustificazione nelle valutazioni svolte dagli amministratori in relazione alle singole partecipazioni, sulla base anche dei relativi business plan predisposti dal management. Questi piani prevedono interessanti sviluppi prevalentemente per ciò che concerne le attività legate al settore Entertainment e alle attività poste in essere per il rilancio della formula del Blue Note non solo legata alla programmazione e le iniziative del locale in sé, ma anche nelle sue estensioni digitali e nella sua configurazione "off"; la formula "Blue Note off" infatti ha come caratteristica quella di portare il mood del jazz club fuori dalle quattro mura del locale fisico, rendendo uniche serate ed eventi. Con riferimento in particolare a queste iniziative ma più in generale a tutte le società partecipate, le assumption sono state determinate in funzione delle migliori stime adottabili da parte del management correlate ai piani strategici e commerciali previsti; ciononostante, permangono incertezze legate al verificarsi delle assumptions adottate in particolare in relazione agli effetti possibili della perturbazione macroeconomica (conseguente alla guerra russa-ucraina) sulle abitudini dei consumatori. Tali incertezze potrebbero avere impatti nella realizzazione, in termini di tempistiche e di intensità, delle azioni previste nei piani e quindi anche nella valutazione che gli amministratori hanno effettuato sulla durevolezza delle perdite realizzate dalla Blue Note,



nonostante la stessa abbia realizzato nell'esercizio in corso una significativa ripresa.

I valori delle partecipazioni sono stati sottoposti a specifica analisi di impairment nel bilancio della Capogruppo, anche ai fini della verifica del valore degli avviamenti iscritti nel bilancio consolidato. La procedura consiste nella verifica che il valore d'iscrizione delle attività, qualora superiore al corrispondente valore di patrimonio netto nella società partecipata, sia sostenuto da aspettative reddituali coerenti con il maggior valore espresso. La metodologia utilizzata è quella dell'attualizzazione dei flussi di cassa prospettivi (Discount Cash Flow Method o DCF): sulla base di tale criterio, per la valutazione delle partecipazioni acquisite nel corso degli ultimi esercizi vengono verificati i risultati raggiunti in comparazione con i business plan utilizzati per l'acquisizione e, in caso dall'analisi degli indicatori emergessero segnali di attenzione, si procede - sulla base di un aggiornato business plan pluriennale - alla costruzione di un modello basato sui flussi di cassa attualizzati che porta alla valutazione dell'azienda partecipata, il cosiddetto "Enterprise Value" e si perviene, sottraendo la Posizione Finanziaria Netta, al cosiddetto "Equity Value". La corrispondente partecipazione iscritta a bilancio può risultare di valore superiore a quella determinata sulla base del DCF ed in tal caso, che in questo caso non ricorre, si procede, salvo argomentata determinazione, alla svalutazione della stessa.

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Partecipazioni in Imprese controllate	8.778	8.423	356
Partecipazioni in altre Imprese	101	101	0
Crediti verso Società Intragruppo	796	930	(134)
Crediti verso Altri	664	677	(13)
Totale	10.339	10.130	209

Le *Partecipazioni in imprese controllate*, pari a Euro 8,8 Milioni, fanno riferimento alle partecipazioni detenute nelle seguenti società:

Società	Sede Legale	Capitale :	sociale	PN	Partrcipazione	Utile/perdita 2022	PN di pertinenza	Valore partecipazione in bilancio
Casta Diva Pictures S.r.I.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	60	1267	100%	24	1267	3000
Blue Note S.r.I.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	500	710	100%	-141	710	3068
G.2 Eventi Srl	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	108	3256	100%	252	3256	1486
Service Zero	Milano – Via Lomazzo 34	Euro	10	78	100%	20	78	10
Casta Diva Pictures S.R.O.	Praga - Rytirskà 410/6	Euro	8	2	90%	-4	1	85
CDP S.R.O.	Praga - Rytirskà 410/6	Euro	8	48	100%	-16	48	7
Casta Diva Pictures Film Cilik Limited Sirkety	Istanbul - Dellalzade sok No.15 Kat:2 Balmumcu Besiktas	Euro	10	283	50%	-1	142	1
Casta Diva Pictures Limited	Londra - Tallis House 2 Tallis Street London EC4Y 0AB UK	Euro	0	187	100%	-12	187	20
Casta Diva Events FZ –LLC	Dubai, United Arab Emirates	Euro	22	-110	100%	-90	-110	12
Casta Diva Pictures SAL Leban	Beirut - Mkalles, abi rached bldg, 3rd flr p.m. box 55 – 498	Euro	16	309	50%	-13	155	9
Casta Diva Ideas S.r.I.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	10	205	100%	-303	205	1078
Genius Progetti	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	2	2	100%	2691	2	2
CDP Z Film Productions (PTY) LTD T/A CDP SA	Cape Town Lower Main Road 337 Observatory, 7925	Euro	0	331	100%	83	331	0

Le Partecipazioni in "Altre Imprese", iscritte per un totale di Euro 100 mila, sono costituite da investimenti minori in CDP Corporate USA (Euro 100.291), una piccola quota di Eurofidi (Euro 250).

I "Crediti Immobilizzati verso Controllate", per un totale di Euro 796 mila, sono costituiti per la quasi totalità da Crediti verso G.2. Eventi Srl. Gli stessi sono costituiti dai crediti già precedentemente vantanti nei confronti della Casta Diva Events Srl per finanziamenti alla stessa effettuati nel 2019 (originari Euro 190 mila) nonché da finanziamenti effettuati



nei confronti della District Srl nei precedenti (originari Euro 721 mila). Entrambe le società sono state incorporate nel 2020 nella G.2. Eventi Srl. I finanziamenti originari sono stati parzialmente rimborsati nel corso del 2022 per Euro 134 mila e sono nei termini concordati per il rimborso.

I "Crediti Immobilizzati verso Altri", per un totale di 664 mila, si riferiscono principalmente ad Euro 373 mila nei confronti di Reload S.p.a., ad Euro 7 mila per crediti diversi sempre verso Anteprima Video S.r.l. in liquidazione e ad Euro 142 mila per crediti sempre verso Anteprima Video per rapporti di cash pooling.

#### **ATTIVO CIRCOLANTE**

I crediti sono complessivamente pari a Euro 9,6 Milioni, in incremento rispetto all'esercizio precedente, per ordinarie dinamiche commerciali e sono principalmente nei confronti di società controllate

Descrizione	31.12.2022			31.12.2021			Variazione
Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Totale
Crediti verso clienti (al netto f.do sval.)	43		43	36	-	36	7
Crediti verso Imprese controllate	6.007		6.007	2.472	-	2.472	3.536
Crediti tributari	1.729		1.729	1.226	-	1.226	502
Imposte anticipate		1.589	1.589	-	1.589	1.589	-
Crediti verso altri	215	7	222	216	-	216	6
Totale	7.993	1.596	9.589	3.950	1.589	5.538	4.051

Conformemente alle disposizioni di cui all'art. 2427, punto 6-ter) del Codice Civile, si specifica che non vi sono crediti esigibili oltre i 5 anni. Non sono iscritti crediti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

I *crediti verso clienti* ammontano ad Euro 43 mila, in aumento rispetto all'esercizio precedente; sono costituiti sia da crediti verso Clienti esteri sia da crediti verso Clienti italiani, per l'importo residuo.

I *crediti verso imprese controllate* sono pari a Euro 6.007 mila. Fanno riferimento a crediti di natura commerciale verso le varie società del gruppo per i servizi di *holding* fatturati nel corso del 2022 e alla posizione finanziaria netta di *cash pooling* della controllante nei confronti delle controllate aderenti.

L'importo di cui sopra è dovuto principalmente ai crediti maturati nei confronti delle seguenti società: G.2. Eventi Srl, Blue Note e Casta Diva Ideas Srl, nonché Casta Diva Pictures Srl e Service Zero Srl.

I *crediti per imposte anticipate,* sono invariati rispetto all'esercizio precedente ed ammontano ad Euro 1.589 mila. Sono relative a perdite maturate nel periodo 2013-2015 della società Blue Note S.r.l. (ora Casta Diva Group Spa), ad imposte differite attive precedentemente accantonate a fronte di futuri margini positivi, nonché relative alle perdite fiscali ancora utilizzabili nell'ambito del Consolidato fiscale.

I *crediti tributari*, pari a Euro 1.729 mila, fanno principalmente riferimento a crediti per IRES, iscritti a seguito del Consolidato fiscale, nonché al credito IVA maturato dalla Controllante.



La ripartizione dei crediti al 31 dicembre 2022 secondo area geografica, così come previsto dall'art. 2427, n. 6) del cod. civ. è riportata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Italia	9.566	5.526	4.041
Estero	23	13	10
Totale	9.589	5.539	4.051

#### Disponibilità Liquide

Sono pari ad Euro 937 mila. Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Depositi bancari e postali	936	91	846
Denaro e valori in cassa	1	4	(3)
Totale	937	95	843

#### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari a Euro 49 mila, in incremento rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Risconti attivi	47	57	(10)
Ratei attivi	2	1	1
Totale	49	59	(10)

#### COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO D'ESERCIZIO

Il Patrimonio netto d'esercizio al 31 dicembre 2022 è pari a Euro 10,7 Milioni in decremento rispetto all'esercizio precedente (Euro 0,8 Milioni). L'incremento è da ascrivere principalmente all'aumento di capitale per 0,2 Milioni avvenuto nel 2022. Il decremento è dovuto invece principalmente al risultato dell'esercizio, nonché alla variazione della riserva negativa per azioni proprie in portafoglio.

La Società alla data del 31 dicembre 2022 detiene azioni proprie per n. 262.965 per un importo di Euro 334 mila a seguito del introduzione di un piano di buy-back nel corso dell'esercizio.

Il dettaglio della composizione e la movimentazione del patrimonio netto intervenuta negli esercizi 2017, 2018, 2019, 2020,2021 e 2022 di seguito presentata.

Le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 7-bis del Codice civile relativamente alla specificazione delle voci del Patrimonio Netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dal prospetto seguente:



Descrizione	Capitale Sociale	Riserva Sovrapezzo Azioni	Riserva legale	Altre Riserve	Utili (Perdite) portate a nuovo	Risultato d'esercizio	Riserva negativa da alienazione azioni proprie	Totale Patrimonio
Al 31.12.2020	9.086	4.374	8	3.057	-3.135	-1.265		12.125
Destinazione utile dell'esercizio	0	0	0	0	-1.265	1.265	0	0
Aumento di capitale conversione obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento di capitale	500	0	0	0	0	0	0	500
Rettifiche di consolidato per avviamenti esericizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifica azioni proprie	0	0	0	0	0	0	0	0
Riserva di traduzione	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione riserve e altri movimenti	0	0	0	-122	0	0	0	-122
Risultato d'esercizio 31.12.2021	0	0	0	0	0	-1.005	0	-1.005
Al 31.12.2021	9.586	4.374	8	2.935	-4.400	-1.005	0	11.497
Destinazione utile dell'esercizio	0	0	0	0	-1.005	1.005	0	0
Aumento di capitale conversione obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento di capitale	200	0	0	0	0	0	0	200
Rettifiche di consolidato per avviamenti esericizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifica azioni proprie	0	0	0	0	0	0	0	0
Riserva di traduzione	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione riserve e altri movimenti	0	0	0	-114	0	0	0	-114
Risultato d'esercizio 31.12.2022	0	0	0	0	0	-897	0	-897
	9.786	4.374	8	2.821	-5.405	-897	0	10.686

			Possibilità di utilizzazione		Riepilogo delle utilizzazioni eff esercizi preceden	
Descrizione	Valore al 31.12.2022	Origine o natura	(A=aumento; B=copertura; C=distribuibile ai soci)	Quota disponibile	Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	9.786					
Riserva da sovrapprezzo azioni	4.373	Capitale	А,В			
Riserva straordinaria		Capitale	А,В			
Riserva Legale	8	Utili	В			
Avanzo da Fusione	186	Capitale	A,B			
Riserva da conferimento	2.250	Capitale	A,B,C	2.250		
Altre Riserve	674					
Utili (perdite) portati a nuovo	-5.405					
Utili (perdite) del periodo	-897					
Riserva da alienazione azioni proprie	-334					
Totale	10.686			2.250	-	-
Quota non distribuibile				_		

Ai sensi del disposto del D.L. 104/2020, le imprese che si sono avvalse della facoltà di non effettuare ammortamenti in misura piena (totalmente o parzialmente) per gli esercizi 2020 e 2021, dovevano destinare ad una riserva di utili indisponibile un ammontare "corrispondente alla quota di ammortamenti non effettuata".

Si segnala che tra le "Altre riserve" sono state iscritte riserve indisponibili ai sensi di tale norma per Euro 674 mila a fronte di minori ammortamenti effettuati nel bilancio chiuso al 31.12.2020 ed Euro 249 mila a fronte di minori ammortamenti effettuati nel bilancio chiuso al 31.12.2021. Tale importo è stato iscritto a valere sulle riserve disponibili dell'esercizio precedente.

Anche ai sensi dell'articolo 2427c.c., comma 1 numeri 17), 18) e 19) si specifica che il capitale sociale di € 9.785.898,50 alla data del 31.12.2022 è suddiviso in n. 20.044.719 azioni ordinarie.

Non vi sono altre tipologie di azioni o diritti o altri titoli o valori emessi dalla società.



### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato non è sussistente ed il dirigente in forza ha optato per il regime di previdenza complementare.

#### Debiti

L'ammontare complessivo dei debiti al 31.12.2022 è pari a Euro 11,8 Milioni, incrementato rispetto al precedente esercizio.

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	0
Debiti verso banche	592	1.368	(776)
Debiti verso altri finanziatori	7	3	4
Debiti verso fornitori	686	738	(52)
Debiti Tributari	245	89	157
Debiti verso istituti di previdenza	21	19	2
Debiti verso Imprese controllate	10.148	3.887	6.261
Altri debiti	136	358	(222)
Totale	11.836	6.462	5.374

#### Debiti verso soci per finanziamenti

Anche ai fini dell'art. 2427 c.c., punto 19-bis, si specifica che non vi sono finanziamenti effettuati dai soci alla società.

### Debiti verso banche

I Debiti verso banche sono complessivamente pari a Euro 592 mila, in netto decremento rispetto all'anno precedente. Si tratta di finanziamenti a sostegno della crescita della società e del Gruppo.

## Debiti verso altri finanziatori

Nulla è appostato a tale titolo al 31.12.2022.

## Debiti verso fornitori

I debiti commerciali sono pari a Euro 686 mila, in decremento rispetto all'esercizio precedente.

### Debiti verso imprese controllate

Ammontano ad Euro 10.148 mila e sono costituiti sia da debiti di natura commerciale connessi ad i servizi intragruppo, sia a debiti di natura finanziaria (anche per il regime di Consolidato Fiscale). E' qui iscritta anche la posizione finanziaria netta di *cash pooling* della controllante nei confronti delle controllate aderenti.



#### Debiti tributari

Ammontano a Euro 245 mila e fanno riferimento principalmente a poste legate a ritenute dipendenti e professionisti, di cui una parte in rateazione sospeso Covid 19, come consentito dalle norme vigenti.

### Debiti verso istituti di previdenza

Ammontano a Euro 21 mila e fanno riferimento principalmente ai debiti verso Inps ed altri fondi previdenziali.

La ripartizione dei debiti al 31 dicembre 2022 secondo area geografica, così come previsto dall'art. 2427, n. 6) del cod. civ. è riportata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Italia	11.807	6.455	5.353
Estero	29	8	21
Totale	11.836	6.462	5.374

#### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Conformemente alle disposizioni di cui all'art. 2427, punto 6-ter) del Codice Civile, si specifica che non sono iscritti debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per il venditore di riacquistare a termine.

## Fidejussioni e Garanzie

Ai sensi dell'art. 2427 punto n. 9 c.c. si segnala che non vi sono passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale e che risultano fideiussioni rilasciate dalla Casta Diva Group S.p.A. nel periodo analizzato a favore di Unicredit per Euro 260mila e 100mila, nei confronti di BPER per Euro 240mila e 250mila, nei confronti di Valsabbina per Euro 783 mila, 920mila e 300mila, nei confronti di Banco di Sardegna per Euro 325mila, nei confronti di Crédit Agricole per Euro 1,2Mila, nei confronti di Banco BPM per Euro 1,7Mila e nei confronti di Eurofactor per Euro 2,0mila.

## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO D'ESERCIZIO

#### Valore della Produzione

Il Valore della produzione ammonta complessivamente ad Euro 2,5 Milioni, sostanzialmente incrementato rispetto al precedente esercizio.

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6	5	1
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	270	(270)
Altri ricavi e proventi	2.459	684	1.775
Totale	2.465	959	1.506

CDG è la holding operativa del gruppo Casta Diva. CDG conta sostanzialmente sulle fees che addebita alle società



controllate e ai dividendi che provengono dalle stesse.

#### Ricavi di produzione

Sono costituiti da consulenze effettuate nei confronti di un cliente terzo e sono di importo minore rispetto ai proventi per i servizi infragruppo appostati tra gli Altri Proventi.

### Altri ricavi e proventi

Ammontano ad Euro 2,4 milioni e fanno riferimento principalmente ai ricavi per i riaddebiti ed i servizi che la holding eroga alle controllate. Tra gli altri ricavi e proventi sono iscritti anche Crediti di imposta per contributo energia elettrica (Euro 1,6 mila).

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Italia	2.465	959	1.506
Estero	0	0	0
Totale	2.465	959	1.506

#### Costi della Produzione

I costi della produzione al 31.12.2022 ammontano a 3,4 Milioni e si riferiscono principalmente per Euro 2,4 Milioni a costi per servizi.

Costi per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci

Accolgono i costi relativi ad acquisti di materiali di consumo (materiali per ufficio, cancelleria ...) e sono di importo trascurabile.

#### Costi per servizi

Accolgono i principali costi per prestazioni professionali afferenti l'attività di impresa (consulenze commerciali, amministrative, fiscali, tecniche, legali, notarili, lt), spese di Borsa, nonché i compensi degli amministratori, del collegio sindacale, della società di revisione, oltre a tutti i servizi generali (quali ad esempio utenze, manutenzioni, assicurazioni ...) servizi informatici e di varia natura. Sono ivi iscritti anche tutti i servizi infragruppo ricevuti dalle controllate.

Costi per godimento beni di terzi

Sono pari a Euro 100 mila ed accolgono gli affitti passivi degli immobili del Gruppo, che vengono poi in parte riaddebitati



alle varie società del Gruppo come utilizzo di servizi integrati di spazi.

### Costi per il personale

I costi del personale ammontano ad Euro 266 mila, incrementati rispetto il 31/12/2021 di Euro 66 mila.

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Salari e Stipendi	184	133	51
Oneri Sociali	55	37	18
Altri costi del personale	17	25	(8)
Trattamento di fine rapporto	10	9	1
Totale	266	204	62

#### Ammortamenti e svalutazioni

Complessivamente pari ad Euro 538 mila, incrementati rispetto al precedente esercizio.

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	512	236	276
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	26	13	13
Totale	538	249	289

#### Oneri diversi di gestione

Ammontano ad Euro 56 mila ed accolgono le spese generali della società, imposte, tasse, spese societarie nonché gli oneri non connessi alla produzione di servizi e non ripetibili.

#### Proventi ed oneri finanziari

Il saldo della gestione finanziaria è positivo per Euro 45 mila ed è composto principalmente dai proventi finanziari (Euro 95) derivanti da interessi attivi da *cash pooling* verso controllate e da altri proventi finanziari, dagli oneri finanziari (Euro 55 mila) principalmente generati dall'utilizzo delle linee di credito concesse alla società, nonché da altri oneri finanziari per interessi da cash pooling a favore di controllate e perdite nette su cambi.

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari. Ai sensi del suddetto articolo si specifica che gli oneri finanziari sono costituiti per Euro 44 mila da interessi passivi verso banche e per Euro 12 mila da interessi passivi da *cash pooling* verso controllate.

Gli eventuali effetti derivanti dall'applicazione delle modifiche apportate alla precedente versione dell'OIC 25 in tema di riclassificazione degli oneri e proventi straordinari sono applicati retroattivamente, ai soli fini riclassificatori.

Eventuali effetti derivanti dall'applicazione delle modifiche apportate alla precedente versione dell'OIC 25 possono essere rilevati in bilancio prospetticamente ai sensi dell'OIC 29. Pertanto le componenti delle voci riferite ad operazioni



che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio possono continuare ad essere contabilizzate in conformità al precedente principio.

# Imposte dell'esercizio

In relazione al risultato negativo della Società non sono state iscritte imposte correnti per Irap. Sotto il profilo Ires si ricorda che la Capogruppo e le controllate aderiscono al Consolidato Fiscale. Anche in via consolidata non è emersa IRES dovuta.

Nell'esercizio epilogato non sono iscritte Imposte anticipate.

Le imposte anticipate iscritte in esercizi precedenti erano state iscritte in relazione alle perdite della Controllante che potevano ragionevolmente trovare compensazione negli esercizi futuri.

Il mantenimento di tali poste iscritte all'Attivo trova fondamento negli utili futuri previsti dal Piano Strategico presentato al mercato finanziario dalla Capogruppo, riverificato anche in *business plan* di più ampio respiro temporale, i cui obiettivi di piano sono mantenuti in considerazione delle prospettive di crescita organica e per linee esterne messe in atto dal Gruppo.

# **ALTRE INFORMAZIONI**

Non ci sono notizie ed altri elementi di rischio riferiti a garanzie ed impegni, accordi, diversi da quelli risultanti dallo Stato Patrimoniale e dalla presente Nota Integrativa.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 20 e n. 21 del C.C. si rileva che la società non ha destinato patrimoni a specifici affari.

## Numero dei dipendenti

Ai sensi dell'Art. 2427 c.c., punto 15) si fornisce l'informazione del numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria:

Descrizione	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
Dirigenti	1	1	0
Quadri e impiegati Italia	0	0	0
Operai Italia	0	0	0
Stagisti	0	0	0
Totale	1	1	0

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate variazioni.

### Compensi di Amministratori, Sindaci e Società di revisione

Anche ai sensi dell'art. 2427 c.c., numero 16) e 16.bis), si specifica che i compensi di competenza per l'anno 2022



spettanti agli amministratori sono ammontati a Euro 546 mila (inclusi i contributi di legge).

I compensi approvati dall'assemblea di Casta Diva Group S.p.A. per il Comitato per il controllo di Gestione (triennio 2022, 2023, 2024) e la società di revisione in carica (triennio 2022, 2023, 2024), ammontano rispettivamente a Euro 39 mila per ciascuna annualità per il CCG ed Euro 40 mila per la società di revisione BDO Italia Spa, sempre per ciascuna annualità.

## Rapporti con le parti correlate

Le operazioni svolte nell'ambito del gruppo CDG, quelle con la controllante e le controllate dirette ed indirette, nonché quelle con altre parti correlate, non sono qualificabili come atipiche o inusuali, rientrando nell'ordinario corso delle attività delle società del gruppo. Tali operazioni, quando non concluse a condizioni standard o dettate da specifiche condizioni normative, sono state comunque regolate a condizioni di mercato.

Oltre a quanto già riportato nella Relazione sulla Gestione, si specifica che le principali operazioni infragruppo sono sostanzialmente connesse all'attività resa dalla Capogruppo Casta Diva Group S.p.A. verso le società appartenenti al gruppo (in particolare per l'utilizzo del marchio, funzioni di strategy, addebito di costi e servizi resi di carattere generale, servizi integrati di uffici e spazi), nonché alla provvista e l'impiego di mezzi finanziari. I suddetti rapporti rientrano nell'ordinaria gestione dell'impresa e sono conclusi a normali condizioni di mercato, ovvero alle condizioni che si sarebbero stabilite tra parti indipendenti.

La controllante intrattiene inoltre rapporti finanziari di *cash pooling* con le società controllate, sui quali maturano interessi attivi e passivi, in relazione ai saldi dei vari rapporti.

La controllata Service Zero S.r.l. presta invece a tutte le società del Gruppo, controllante inclusa, servizi generali amministrativi, finanziari, H&R e generali IT.

Si indica nei rapporti con parti correlate, l'importo di Euro 374mila di crediti finanziari verso la società Reload S.p.a., come già specificato nella sezione di commento della Nota Integrativa, costi per consulenza da Reload Srl per Euro 47 mila, il debito residuo di Euro 120 mila nei confronti della società Fiducia Srl per l'acquisto nel 2018 delle società G.2. Eventi Srl e Mete Travel Srl (la Società è divenuta "parte correlata" nel 2021 avendo sottoscritto parte dell'aumento del capitale sociale della controllante), interessi attivi per finanziamento a Reload Spa per Euro 6,9 mila, nonché costi dello Studio Rossi e associati per consulenze per Euro 68 mila per servizi di consulenza e debiti vs. lo studio Rossi e associati per Euro 68 mila per consulenze.



Non si segnalano altre operazioni significative con parti correlate al di fuori del perimetro di consolidamento del Gruppo effettuate a condizioni diverse da quelle di mercato.

Società	Crediti al 31.12.2022	Debiti al 31.12.2022
Casta Diva Pictures Srl	227.456	233.984
Blue Note Srl	251.004	54.314
Service Zero Srl	402.483	380.827
G2 Eventi Srl	1.065.400	751.203
Casta Diva Ideas Srl	479.355	-
Genius Progetti Srl	3.602.151	-
Anteprima Video Srl	-	-
Cata Diva Pictures Corp	-	-
Reload Spa	373.813	-
Studio Rossi e associati	-	68.000
Fiducia Srl	-	120.000
Casta Diva Pictures Ltd	31.095	-
Casta Diva Pictures Sal	81.484	-
Casta Diva Pictures Filmcilik	22.084	-
Casta Diva Pictures S.r.o	6.250	4.780
Casta Diva FZ LLC	100.500	-
Debito Vs. Controllante per Ires Consolidato	-	891.177
Totale	6.643.076	2.504.284

Società	Ricavi al 31.12.2022	Costi al 31.12.2022
Casta Diva Pictures Srl	225.760	-
Blue Note Srl	14.169	16.401
Service Zero Srl	44.471	40.000
G2 Eventi Srl	304.000	40.000
Casta Diva Ideas Srl	392.031	-
Genius Progetti Srl	1.450.000	-
Anteprima Video Srl	-	-
Cata Diva Pictures Corp		
Reload Spa	6.917	47.500
Studio Rossi e associati	-	68.000
Casta Diva Pictures Ltd	-	-
Casta Diva Pictures Sal	-	-
Casta Diva Pictures Filmcilik	-	-
Casta Diva Pictures S.r.o	-	-
Casta Diva FZ LLC	-	-
Totale	2.437.348	211.901



Società	Crediti Pooling al 31.12.2022	Debiti Pooling al 31.12.2022
Anteprima Video Srl	142.225	-
Blue Note Srl	2.312.651	2.622.860
G2 Eventi Srl	264.810	3.070.366
Casta Diva Ideas Srl	860.457	425.433
Casta Diva Pictures Srl	216.583	3.279.168
Service Zero Srl	1.525.698	-
Genius Progetti Srl	-	3.139.858
Totale	5.322.423	9.397.827

Società	Interessi Attivi Pooling 31.12.2022	Interessi Passivi Pooling 31.12.2022
Anteprima Video Srl	2.748	-
Blue Note Srl	43.875	3.319
G2 Eventi Srl	7.381	3.284
Casta Diva Ideas Srl	15.019	250
Casta Diva Pictures Srl	3.963	5.022
Service Zero Srl	21.830	
Totale	94.816	11.875

## Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

Con riferimento ai fatti di rilievo intervenuti dopo il 31 dicembre 2022, si rimanda a quanto più estesamente illustrato nella Relazione sulla Gestione redatta dagli amministratori, ma si effettuano qui richiami agli aspetti principali.

Ai sensi dell'art. 2427 comma 22-quater C.C., gli eventi riconducibili ai primi mesi dell'anno 2023, seppur senza impatti significativi sulla società, sono da considerare fatti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, tra la data della sua chiusura e la formale approvazione da parte dei soci.

Più in particolare, in data successiva alla chiusura dell'esercizio qui epilogato, lo scenario nazionale ed anche quello internazionale, sono stati ancora significativamente caratterizzati dall'impatto degli eventi verificatisi, in particolare, come più volte ricordato la guerra Ucraina - Russia.

Il Gruppo ha comunque ha avviato ed ha intenzione di implementare e porre in essere ulteriori specifiche azioni a supporto delle politiche commerciali nei confronti dei clienti per poter cogliere le opportunità derivanti da una spinta economica trainata dalla ripresa post Covid.

Tale profilo è meglio sviluppato nella Relazione sulla Gestione a cui direttamente si rinvia.



## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si informa che la Società non utilizza strumenti derivati.

## **CONCLUSIONI**

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il bilancio d'esercizio sottoposto alla Vostra attenzione ed a voler deliberare di riportare a nuovo la perdita conseguita al 31.12.2022 pari a Euro 897.351

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Andrea De Micheli



#### **CASTA DIVA GROUP SPA**

#### RELAZIONE SULLA GESTIONE ALLEGATA AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022

Signori Azionisti,

La presente Relazione è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile; essa fornisce le informazioni più significative sulla situazione economica, patrimoniale, finanziaria e sulla gestione della Casta Diva Group S.p.A. e del suo Gruppo di Società controllate (*"Gruppo CDG"*).

Si evidenzia che la Capogruppo si è avvalsa della facoltà, prevista dalla vigente normativa in materia di bilanci, di presentare la Relazione sulla gestione al bilancio d'esercizio e a quello consolidato in un unico documento, dando maggior rilievo, ove opportuno, ai fenomeni a livello di gruppo (art. 40, c. 2-bis, D.lgs. 127/91).



- 1. Executive Summary.
- 2. Profilo del Gruppo e delle sue attività.
  - a. Descrizione del Gruppo.
  - b. Fatti di rilievo 2022.
  - c. Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.
- 3. Andamento ESG (Environmental, Social & Governance).
- 4. Andamento del titolo sul mercato Euronext Growth Milan.
  - a. Azioni Proprie.
- 5. Andamento della gestione.
  - a. Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari consolidati al 31 dicembre 2022.
  - b. Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari della Capogruppo al 31 dicembre 2022.
- 6. Descrizione dei principali rischi e incertezze cui la Società è esposta.
  - a. Rischio connesso all'emergenza sanitaria.
  - b. Rischio connesso all'andamento economico generale, alla riduzione degli investimenti di mercato dedicati alla voce Comunicazione, allo sviluppo delle digital extension.
  - c. Rischio connesso ai mercati e settori nei quali la Società opera, alla perdita della clientela consolidata di mercato.
  - d. Rischio di credito.
  - e. Rischio inerente la posizione finanziaria della Società.
  - f. Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse e dei tassi di cambio.

## 7. Altre informazioni.

- a. Ricerca e Sviluppo.
- b. Investimenti.
- c. Portafoglio Ordini.
- d. Evoluzione prevedibile della Gestione e continuità aziendale.
- e. Contenziosi.
- f. Personale e Ambiente.
- g. Strumenti finanziari derivati.
- h. Vita associativa.
- 8. Conclusioni e proposte del Consiglio di Amministrazione

#### Executive summary.

Il Gruppo Casta Diva (CDG) è attivo in Italia e all'estero nel campo della comunicazione B2B (e B2C) con due business units:

- 1. Creative Content Production and Digital Communication
- 2. Live and Digital Communication and Entertainment



La prima di queste, costituita dalla società Casta Diva Pictures Srl, produce spot pubblicitari, video digitali e programmi televisivi per decine di primari advertiser e OTT.

La seconda, costituita dalle società Casta Diva Ideas Srl, G2 Eventi Srl, Genius Progetti Srl e Blue Note Srl, idea e organizza eventi fisici e digitali (e concerti, con Blue Note) per un centinaio di primari clienti corporate (e decine delle migliaia di clienti consumer, con Blue Note, che raccoglie, da solo, il 26% dell'incasso jazz italiano).

Nel 2022 il Gruppo ha visto una crescita sul 2021 del 182% in termini di valore della produzione e del 483% in termini di Ebitda adj, rispettivamente a € 83,9m ed € 7,0m.

La crescita organica è stata pari al 40%, mentre la restante crescita è stata apportata dall'acquisizione del brand We Are Live, attivo negli eventi *fashion* e della società Genius Progetti, attiva nel settore eventi *luxury*, due settori in cui Casta Diva non era presente.

La dichiarata volontà di diventare l'aggregatore del mercato della Live Communication in Italia ha convinto numerosi competitors ad avvicinarsi al Gruppo, che oggi sta esaminando una dozzina di dossier per potenziali ulteriori acquisizioni, nei due campi della propria attività. La scelta delle società da acquisire sarà basata sulla dimensione e sulla redditività dei candidati, sulla somiglianza, ma non identità delle loro specializzazioni, sulla non sovrapposizione di clienti e naturalmente sul prezzo,

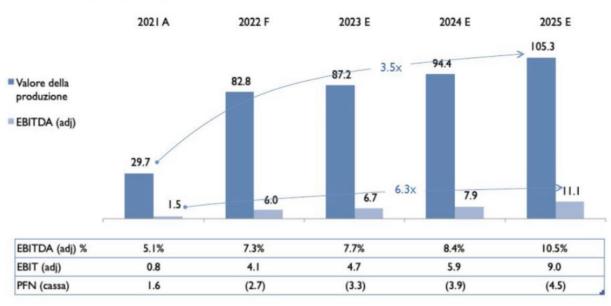
Nel 2022 CDG ha attivato numerose iniziative ESG, nominando un ESG manager, e promuovendo una campagna pubblicitaria per l'inclusione, un corso per i propri stakeholder sullo stesso argomento, uno sportello gratuito di supporto psicologico per i dipendenti, un contributo premiale per alleviare il problema del caro bollette, varie iniziative in favore della protezione dell'ambiente.

Il titolo CDG nel 2022 è cresciuto del 99%, 3° miglior performance dell'EGM e 5° di Borsa Italiana. Nel primo Q del 2023 il titolo si è ulteriormente apprezzato.

Questi i principali dati consolidati del 2022, confrontati con l'anno precedente, e con le previsioni contenute nell'aggiornamento del Piano Industriale pubblicato il 9 novembre 2022:



# Indicatori principali (€m, %)



Nel 2022 la Capogruppo ha visto una crescita sul 2021 del 177% in termini di valore della produzione ed un risultato netto di € -0.9 milioni in miglioramento del 15,5% rispetto al 2021 (€ -1.1 milioni)

Casta Diva Group nel giugno 2022 è stato promotore e socio fondatore di Web3 Alliance, un consorzio già ricco di più di 30 componenti, attivi nei settori blockchain, NFT, metaverso, VR, AR, intelligenza artificiale. Tra questi ci sono società del calibro di Adobe, Jakala, Invesco.



Profilo del Gruppo e delle sue attività.

#### Descrizione del Gruppo.



Casta Diva Group S.p.A., insieme alle sue partecipate, svolge in Italia e all'estero attività nel campo della comunicazione per le aziende (e per i consumer).

Il Gruppo ha sede legale a Milano e opera, mediante società partecipate al 100% o compartecipate con partner locali, in: Italia, Regno Unito, Repubblica Ceca, Turchia, Libano, India, Dubai, Cina, Sudafrica, Stati Uniti, Argentina e Uruguay.

Le aree di business dove il gruppo opera sono le seguenti:

- **1. Creative Content Production & Digital Communication:** produzione di spot pubblicitari, video digitali, programmi televisivi, documentari e film. Questo settore è gestito da Casta Diva Pictures Srl, con sedi a Milano e Roma, e dalle società estere denominate nello stesso modo e attive in varie parti del mondo.
- **2. Live Communication & Entertainment**: creazione e organizzazione di convention, eventi digitali, lanci di prodotto, road show, stand fieristici, viaggi incentive, team building, conferenze stampa, concerti, mostre, festival, ossia tutte le



declinazioni della cosiddetta Live Communication, sia per il target aziende (B2B) sia per il target persone (B2C). Questo settore è gestito dalle società G.2 Eventi Srl e Casta Diva Ideas Srl, con sedi a Milano e Roma, per la parte eventi corporate, da Genius Progetti Srl, con sede a Milano e Sassuolo (Modena), per la parte eventi *luxury* e *fashion*, e da Blue Note Srl, con sede a Milano, per la parte dei concerti live che si svolgono nel locale di via Borsieri 37 e presso i clienti, firmati dalla brand extension Blue Note Off.

#### Clienti attivi nel 2022 (> € 100.000 fatturato).

Casta Diva Pictures Srl: Bayer, Discovery Corporate Services, Ez Service, Hogarth Worldwide Production Services, Conferenza Episcopale Italiana, Leo Burnett Company, Lindt & Sprungli, Masi Film, Pandora Italia, Procter & Gamble, Publicis Communications Lausanne, Publicis One Touch, Saatchi & Saatchi, Wunderman Thompson.

*G2 Eventi Srl*: Allianz Group, Ferrovie dello Stato, Clerici, Intel, Poste Italiane, Publitalia/Rti/Mediaset, Tim, Prometeon, Fpt, Leaseplan, BMW, Agis, Huawey, Marazzi, AON, Froneri, Copan, Ita, Unipol, Mediobanca, Mazda, Adecco, Telepass, Iren.

Casta Diva Ideas Srl: Ald Automotive, Alphaomega, Bancomat, Bulgari, Cassa Depositi e Prestiti, Enel, Enel Green Power, Enel X, Fendi, Poste Italiane, Reale Mutua, Residenza di Ripetta.

*Genius Progetti Srl:* Aquazzurra, Bulgari, Cassa Depositi e Prestiti, Fendi, Ferrari Automobili, Fondo Pimko, Humanitas, Lombardini, Moncler, Pomellato, Richard Mille, Simest, Zegna

Blue Note Srl (clienti consumer = N. biglietti venduti; clienti corporate > € 20.000 fatturato): 72.000 clienti consumer, 23 eventi esclusivi e 82 eventi non esclusivi per A2A, Anima, Bolton, CRT, Dynamo Camp, Erion, Fondazione Rava, Italiana Assicurazione, KCS, LCA, Lilt, Movi, Nuova Accademia, OD Distribution, RCS.



#### Fatti di rilievo 2022.

Di seguito riassumiamo brevemente i fatti di maggior rilievo accaduti nel 2022, segnalando i link dei relativi comunicati stampa.

#### Acquisizione del 90% di Genius Progetti.

In data 14 febbraio 2022 la società ha firmato un contratto di compravendita di partecipazioni che prevede l'acquisto di una quota del 90% (e fino al 98%) del capitale sociale della Genius Progetti SpA (Genius o GP), agenzia di eventi di Sassuolo, in provincia di Modena.

Nel 2021 Genius ha sviluppato un valore della produzione di oltre € 22 milioni con ebitda di € 3,1 milioni, pari ad una marginalità del 14%. A seguito del Closing, CDG pubblicherà il nuovo Piano Industriale, che terrà conto dell'importante spinta derivante dall'integrazione con Genius.

Il valore del 100% di Genius è stato determinato in € 5,8 milioni, e calcolato sulla base dell'andamento economico e finanziario degli ultimi esercizi mentre ulteriori condizioni della compravendita sono precisate nell'accordo quadro che prevede l'acquisizione da parte di Casta Diva Group Spa o da società da nominarsi ai sensi dell'art.1401 c.c. ("CDG" o l'"Acquirente") di una quota del 90% ( con opzione fino al 98%) del capitale sociale della Genius Progetti Spa ("Target" o "GP") di proprietà rispettivamente del dott. Matteo Giusti ("MG") per una quota di partecipazione nella Target dell'8% del capitale sociale e della MNG S.r.l. ("MNG"), controllata da MG, per una quota di partecipazione nella Target del 90% del capitale sociale della stessa. Sarà facoltà del dott. Giusti comunicare all'Acquirente di voler procedere alla compravendita dell'8% della Target; qualora Egli comunicasse tale volontà all'Acquirente, l'operazione di acquisizione riguarderebbe il 98% del capitale sociale della Target, con Corrispettivo proporzionale. Il pagamento del Corrispettivo sarà così corrisposto: (i) l'80% del Prezzo definito per la partecipazione MNG, alla data del Closing (ii) il 20% del Prezzo definito per la partecipazione MNG (e se del caso (iii) il 100% del Prezzo definito per la partecipazione MG), alla data di approvazione del bilancio di GP al 31 dicembre 2022 e comunque entro e non oltre la data del 30 giugno 2023. L'accordo contiene condizioni sospensive come di usuale prassi. Le parti si rilasceranno opportune garanzie fidejussorie a copertura dei rispettivi impegni (pagamento differito del prezzo da parte dell'Acquirente; Rep&Warranties da parte del Venditore)

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2022/02/Cos\_2022\_02\_14\_2131PM\_CDG\_GENIUS\_DEF.pdf

#### Closing operazione con Genius Progetti.

In data 27 aprile 2022 la società ha reso noto che è avvenuto il closing dell'operazione di compravendita di partecipazioni della società Genius Progetti SpA (Genius o GP), agenzia di eventi di Sassuolo, in provincia di Modena secondo le modalità previste ed illustrate in data 7 aprile 2022



https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2022/04/2022 04 27 2055PM CDG CLOSING-GENIUS .pdf

Assemblea dei soci delibera su piano di buyback e su adozione sistema monistico di amministrazione e controllo.

In data 16 maggio 2022 l'assemblea dei soci ha autorizzato l'acquisto di azioni proprie, ha deliberato di effettuare le modifiche statutarie necessarie per adottare il modello monistico di amministrazione e controllo ed infine di adeguare lo statuto alle modifiche circa la denominazione del mercato di negoziazione delle azioni (Euronext Growth Milan) e del relativo regolamento emittenti.

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2022/05/2022 05 16 1550PM CDG ASS-STR-E-ORD-DEF-azioni-proprie-monistico-EGM.pdf

Approvato il nuovo Piano Industriale 2022-2024.

In data 23 maggio 2022 il Cda della società ha approvato il nuovo piano industriale 2022 – 2024 di cui sono qui sintetizzati i punti principali: si prevede un Valore della Produzione che nel 2022 raggiunge, per crescita interna ed esterna, un valore di Euro 57,6 milioni in incremento anche rispetto agli esercizi precedenti pre-Covid per poi crescere progressivamente fino a Euro 70,1 milioni nel 2024, portando l'EBITDA Adjusted da Euro 4,8 milioni a Euro 7 milioni e, in percentuale sui ricavi, da 8,4% nell'esercizio 2022 a 9,9% nell'esercizio 2024. La posizione finanziaria netta, pari nel 2021 a Euro 1,6 milioni, diventa positiva per Euro (1,6) milioni nel 2022 fino ad Euro (2,5) milioni nel 2024.

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2022/05/2022 05 23 2044PM CDG BUYB-BP-CODET .pdf

Il Consiglio di Amministrazione approva i risultati al 31-12-22. Il Gruppo recupera l'intero fatturato 2019 generato dal mercato italiano e torna all'utile. Valore della produzione ed Ebitda in forte crescita e PFN in netta diminuzione.

Il 27 maggio 2022 il Cda della società ha approvato il progetto di Bilancio di esercizio ed il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023 che vede il valore della produzione pari a Euro 83,9 milioni, in forte crescita del 210% rispetto a Euro 29,7 milioni del 2021.

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2022/05/2022 05 27 1924PM -CDG\_CDA-progettobil\_def.pdf

Pubblicata l'Equity Research di Value Track.

In data 22 giugno 2022 è stata pubblicata l'Equity Research di Value Track relativa a Casta Diva Group nella quale viene valutata il target price ad Euro 1,25 per azione.

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2022/06/2022 06 22 1026PM CDG ricerca-Value-Track.pdf

L'Assemblea esamina il bilancio consolidato, approva il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, nomina il CdA



#### composto da sei membri di cui cinque indipendenti, nomina il Presidente e la Società di Revisione.

In data 28 giugno 2022 l'Assemblea degli azionisti della società, riunitasi in sede ordinaria, ha approvato il bilancio d'esercizio ed esaminato il bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 ed ha nominato il Cda ed il suo Presidente e ha rinnovato l'incarico per il triennio 2022-2024 alla società di revisione BDO Italia.

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2022/06/2022 06 28 1758PM CDG AO-BIL-CDA-BDO.pdf

### Il CdA attribuisce le deleghe ai consiglieri, nomina il Comitato per il Controllo della Gestione e il Comitato Retribuzioni.

In data 1 luglio 2022 il Cda della Società delibera in merito alle deleghe ed agli emolumenti dei componenti del consiglio di amministrazione e nomina il Comitato per il controllo della Gestione ed il comitato Remunerazioni

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2022/07/2022 07 01 1902PM CDG\_CDA-poteri x.pdf

## Il CdA approva la relazione Semestrale consolidata al 30 giugno 2022. Forte crescita di tutti i principali indicatori.

In data 29 settembre 2022 il Cda della società ha approvato la relazione semestrale consolidata al 30.06.2022 che riporrta dati in forte crescita su tutti i principali indicatori

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2022/09/2022 09 29-1024AM-CDG semestrale 2022-def .pdf

#### Approvato l'aggiornamento al Piano Industriale che sostituisce quello approvato il 23 maggio 2022.

In data 9 novembre 2022 il Cda della società ha approvato l'aggiornamento del Piano Industriale 2022-2024 che sostituisce quello presentato in data 23 maggio 2022 con dati in netto miglioramento.

In particolare, l'aggiornamento del Piano 2022-2024 prevede un target a fine 2024 di Euro 81,8 milioni di Valore della Produzione, Euro 6,9 milioni di Ebitda adjusted, Euro 4,9 milioni di EBIT, Euro -4,3 milioni di Posizione Finanziaria Netta (Cassa).

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2022/11/2022 11 09 0000AM CDG AGG-BP revrev v5bis.pdf

## Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

Di seguito riassumiamo brevemente i fatti di maggior rilievo accaduti dopo il 31 dicembre 2022, segnalando i link dei relativi comunicati stampa.



#### Comunicazione dati primo quarter 2023

In data 20 aprile 2023 la società ha esaminato il dato, non assoggettato a revisione contabile, relativo al Valore della Produzione consolidato trimestrale al 31 marzo 2023, che segna un incremento del 73,4% rispetto allo stesso dato dell'esercizio precedente, passando da Euro 12,2 milioni a Euro 21,2 milioni. In riferimento al valore del backlog (commesse da evadere entro l'anno) consolidato al 31 marzo 2023, esso si attesta sul valore di 41,6 milioni di Euro. La somma del Valore della Produzione e del backlog al 31 marzo 2023 ammonta quindi a Euro 62,8 milioni e rappresenta già, allo stato, il 72% del Valore della Produzione indicato nel Piano Industriale 2023-2025 pubblicato in data 3 aprile 2023, pari a Euro 87,2 milioni. La strategia della società che lavora con circa 90 clienti tra cui alcune delle maggiori aziende italiane ed internazionali, prevede il consolidamento del mercato degli eventi attraverso un'oculata serie di acquisizioni e la creazione di verticali specializzate, come quelle delle società operative G2 Eventi (eventi corporate), Genius Progetti (eventi luxury) e Casta Diva Pictures (spot e programmi tv).

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/04/2023 04 20-0741AM-CDG risultati-Q1-def .pdf

#### Ricavi 2022 previsti a € 82 milioni (+175% sul 2021).

In data 30 gennaio 2023 la Società ha comunicato il dato preconsuntivo dei ricavi consolidati relativi all'esercizio 2022, non ancora sottoposti a revisione legale, che si è chiuso a quota 82 milioni di euro, in crescita del 175% rispetto ai 29,7 milioni di euro del 2021 (e in crescita dell'11% rispetto al dato previsionale di 74 milioni comunicato il 9 novembre u.s. nell'aggiornamento del Piano Industriale 2022-24). Con riferimento a tale incremento di fatturato, si evidenzia che questo è stato realizzato in parte grazie a un'importante crescita organica, che ha registrato il + 40% rispetto all'esercizio precedente e in parte ancora più cospicua grazie alle acquisizioni della partecipazione del 90% del capitale sociale di Genius Progetti Srl e del marchio We Are Live, avvenute entrambe nel corso dell'esercizio 2022.

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/01/2023 01 30-0829AM-CDG calendario-finanziario .docx-1.pdf

## Approvato il nuovo Piano Industriale 2023-2025.

In data 3 aprile 2023 è stato approvato il nuovo piano industriale 2023-2025 rispetto a quello approvato in data 9 novembre 2022. Il Piano 2023-2025 prevede a fine 2025 un target di € 105,1 milioni di Valore della Produzione, € 11,1 milioni di Ebitda adjusted (Ebitda margin 10,5%), € 9 milioni di Ebit adjusted, € -4,5 milioni di Posizione Finanziaria Netta (Cassa). Di seguito i pilastri strategici che hanno consentito questa crescita e sui quali è basata quella prevista per il futuro triennio: (i) aggregare il mercato della Live Communication in Italia; (ii) semplificare la struttura aziendale, digitalizzarne i processi, ridurne i costi; (iii) rendere sostenibili le attività e raggiungere ambiziosi obiettivi ESG; (iv)



espandere la diversificazione dell'offerta e il reach internazionale attraverso l'M&A, in entrambi i segmenti dell'attività; (v) monitorare e integrare le novità tecnologiche; (vi) valorizzare il titolo azionario; (vii) remunerare l'azionariato. A fronte di una frammentazione del mercato di riferimento, Casta Diva può aggregarlo grazie alle sue caratteristiche uniche: forte diversificazione dell'offerta, ampio reach internazionale e agevole accesso al mercato dei capitali. L'obiettivo è creare un campione nazionale, da € 200-300 milioni di fatturato, che possa competere con le maggiori realtà europee. Il Piano prevede che il Gruppo si muova in due direzioni diverse ma complementari: da un lato, il consolidamento del proprio core business con l'aumento della numerica dei top client e l'ampliamento dei volumi derivanti da quelli storici, dall'altro, l'espansione verso segmenti del mercato complementari e mediante specializzazione verticale per industry. I numeri del Piano, prudenzialmente, non comprendono eventuali contributi significativi dovuti alle acquisizioni, che sono comunque un possibile driver di ulteriore miglioramento del Piano. Nell'arco del Piano è prevista la distribuzione di dividendi per una cifra non inferiore a Euro 3 milioni.

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/04/2023 04 03 0000PM PIANO-2023-2025 def.pdf

Valore della produzione 1° Q 2023 a € 21 milioni (+ 73% su 1° Q 2022). Con il backlog già coperto il 75% del budget indicato nel Piano 2023-2025.

In data 20 aprile 2023 la società ha esaminato il dato, non assoggettato a revisione contabile, relativo al Valore della Produzione consolidato trimestrale al 31 marzo 2023, che segna un incremento del 73,4% rispetto allo stesso dato dell'esercizio precedente, passando da Euro 12,2 milioni a Euro 21,2 milioni. In riferimento al valore del backlog (commesse da evadere entro l'anno) consolidato al 31 marzo 2023, esso si attesta sul valore di 41,6 milioni di Euro. La somma del Valore della Produzione e del backlog al 31 marzo 2023 ammonta quindi a Euro 62,8 milioni e rappresenta già, allo stato, il 72% del Valore della Produzione indicato nel Piano Industriale 2023-2025 pubblicato in data 3 aprile 2023, pari a Euro 87,2 milioni. La strategia della società che lavora con circa 90 clienti tra cui alcune delle maggiori aziende italiane ed internazionali, prevede il consolidamento del mercato degli eventi attraverso un'oculata serie di acquisizioni e la creazione di verticali specializzate, come quelle delle società operative G2 Eventi (eventi corporate), Genius Progetti (eventi luxury) e Casta Diva Pictures (spot e programmi tv).

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/04/2023 04 20-0741AM-CDG risultati-Q1-def .pdf

## Cambiamento sostanziale di azionisti significativi.

In data 17 maggio 2023 la società rende noto di aver ricevuto due comunicazioni di cambiamento sostanziale di azionisti significativi: Reload spa scende sotto la soglia del 50% e Greenbone srl supera la soglia del 5% del capitale sociale di Casta Diva Group spa

https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/05/2023 05 17-2128PM-CDG Comunicazione-



## cambiamento-sostanziale.pdf

#### Prevedibile evoluzione della gestione e continuità aziendale.

Con specifico riferimento all'Art. 2428, comma 3, punto 6, c.c., (Evoluzione prevedibile della gestione) ed all'informativa richiesta all'Art. 2428, comma 2, c.c., si fa presente quanto segue.

Così come avvenuto per l'esercizio 2021, sia nell'ambito del bilancio individuale della Società, sia nell'ambito della predisposizione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022, sono state effettuate le opportune analisi volte a considerare in modo attento le conseguenze della pandemia da Covid-19, con particolare riguardo alla individuazione di eventuali impatti, per rischi e incertezze ad essa connessi, sulla continuità aziendale e sulla pianificazione strategica. La cessazione ufficiale dello stato di emergenza sanitaria, avvenuta in Italia il 31 marzo 2023 e a livello mondiale il 5 maggio 2023, ha confermato la correttezza della nostra analisi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, pur avuto riguardo alla contingente situazione a livello internazionale ed ancora connessa alla guerra in Ucraina.

## Prospettiva della continuità aziendale

Rimandando alla Nota Integrativa per una più approfondita analisi delle questioni connesse, la Società ha condotto un'analisi approfondita delle conseguenze degli eventi macroeconomici di natura eccezionale che hanno caratterizzato il 2022 e il 2023 sino ad ora, valutando in particolare l'impatto di rischi e incertezze sulla continuità operativa e sulla pianificazione strategica.

Nel 2022, il Gruppo ha operato in un contesto macroeconomico fortemente influenzato dalla durata e dall'intensità del conflitto in Ucraina, che ha avuto ripercussioni significative sull'economia nazionale ed internazionale. Gli effetti più rilevanti sono stati riscontrati in relazione alla difficoltà connessa al conflitto in Ucraina, che ha limitato la capacità del settore eventi del Gruppo di esprimere appieno il suo potenziale.

Tuttavia, non vi sono rischi immediati connessi al conflitto in corso, poiché la Società non intrattiene rapporti commerciali né detiene investimenti nei paesi direttamente coinvolti nel conflitto.

Le implicazioni immediate sui prezzi delle materie prime e l'incertezza tra le famiglie e le imprese hanno influenzato le strategie di investimento e le politiche di mercato di tutti i principali operatori economici e finanziari nazionali e internazionali. In questo contesto, i prezzi dell'energia sono aumentati e l'inflazione è continuata a crescere, raggiungendo il 9,5% in Italia e il 10% nell'area euro a settembre. Nella combinazione di inflazione e ridotte aspettative di crescita, le banche centrali hanno adottato una politica monetaria più restrittiva, con un aumento significativo dei tassi di interesse e forti tensioni sui cambi delle valute estere. Nonostante un quadro generale complesso, la vostra Società e il Gruppo hanno conseguito importanti traguardi e risultati soddisfacenti nel corso del 2022.



In data successiva alla chiusura dell'esercizio qui epilogato, lo scenario nazionale ed anche quello internazionale, sono stati ancora caratterizzati dalla prosecuzione della guerra in Ucraina e dal perturbato andamento dei prezzi delle materie prime e dell'energia, nonché ancora da un pesante fenomeno inflattivo.

Non possiamo però che rilevare che al momento risultano mitigati gli effetti economici e finanziari di tali fattori sull'esercizio 2023, in termini generali e con riferimento al Gruppo in particolare, anche se non sono ancora del tutto con certezza prevedibili e determinabili, dipendendo ancora una volta per l'esercizio in corso anche da nuovi fattori congiunturali esogeni straordinari e non certi negli sviluppi, come il conflitto in Ucraina con le sue ripercussioni a livello nazionale ed internazionale (macro e microeconomico). Solo ad esito sarà possibile valutare i reali effetti su ciascun settore, in relazione anche al comportamento di PMI e consumatori, inevitabilmente modificati da tali eventi.

Nonostante tutti i fattori sopra rappresentati la Società ed il Gruppo sono riusciti a superare i due anni della pandemia uscendone più rafforzati, migliorando anche le ultime previsioni del Piano Industriale pubblicato il 3 aprile 2023. Tutte le società operative hanno registrato importanti incrementi rispetto al 2021, ed anche rispetto agli ultimi esercizi. A ciò hanno anche contribuito due acquisizioni portate a termine; in previsione, in fase di studio, vi sono altre potenziali acquisizioni. Come già evidenziato, pur avendo la Società la ragionevole certezza di poter realizzare i risultati previsti, restano peraltro le incertezze legate ai fattori esogeni e l'imprevedibilità temporale e degli eventi. Gli Amministratori alla data di redazione del bilancio chiuso al 31.12.2022 hanno aggiornato la valutazione della sussistenza della continuità aziendale e sono giunti alla conclusione che l'applicazione del presupposto della continuità aziendale è ancora appropriato, e che possano considerarsi superate le potenziali incertezze connesse alle conseguenze economiche dei recenti eventi macroeconomici..

Sulla base delle proiezioni economico-patrimoniali pluriennali predisposte in ragione delle informazioni attualmente disponibili, tenuto conto della natura e delle caratteristiche dei business condotti dal Gruppo, non si ritiene che vi possano essere fattori rilevanti che possano compromettere la continuità aziendale.

Per effetto di quanto sopra, la valutazione delle poste nella redazione del Bilancio Ordinario e Consolidato chiusi al 31.12.2022, è stata effettuata nel presupposto della continuità aziendale e secondo principi di prudenza.

Pertanto, ai fini della prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'articolo 2423-bis, primo comma, numero 1) del codice civile, gli Amministratori, sulla scorta delle normative sulla continuità aziendale di tempo in tempo vigenti nonché delle informazioni disponibili ed avuto riguardo, ai fini delle informazioni da fornire nella redazione del bilancio al 31.12.2022, di tutti gli eventi gestionali occorsi successivamente alla data del 31.12.2019, hanno valutato sussistere il presupposto della continuità aziendale.



#### Andamento ESG (Environmental, Social & Governance).

#### Relazione sulla Gestione di Sostenibilità.

Quest'anno presentiamo all'interno della Relazione sulla Gestione una sintesi della prima relazione sulla gestione della sostenibilità, o Relazione d'Impatto, approvata dal CdA e presentata separatamente nella sua versione integrale. Si tratta di un documento che amplia il contenuto della relazione sulla gestione, come previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, con l'informativa di sostenibilità in ambito sociale ed ambientale. Consapevoli di quanto la sostenibilità possa impattare sugli scenari quali disuguaglianza e cambiamenti climatici, in CDG ci stiamo impegnando proattivamente in favore di uno Sviluppo Sostenibile attraverso il supporto ai 10 Principi del Global Compact delle Nazioni Unite e ai 17 Obiettivi dell'Agenda 2030, nelle aree dei Diritti Umani, del Lavoro, dell'Ambiente, e dedicandoci in particolare alla condivisione dei nostri valori etici fondanti con lavoratori e partner attraverso azioni e progetti concreti. Per questo motivo è stata inserita nell'organico del Gruppo una figura professionale ad hoc, l'ESG Manager, che si colloca a metà strada tra le esigenze emergenti nelle aree HR e quelle della CSR.

#### Rapporto con gli stakeholder.

Il gruppo CDG ha iniziato un processo di dialogo con i propri stakeholders strategici, attraverso un'attività di coinvolgimento, che porterà il Gruppo selezionare collaboratori e fornitori nel pieno rispetto del principio di inclusività previsto dallo **standard** *AccountAbility* **1000**.

Di seguito le principali modalità di coinvolgimento dei nostri maggiori stakeholder:

## 1. Azionisti:

- Assemblea e consiglio
- Presentazione del Bilancio
- Incontri con il Comitato per il Controllo della Gestione

#### 2. Fornitori e Business Partner:

- Focus group e workshop tematici
- Codice di condotta dei fornitori
- Questionari su tematiche di sostenibilità
- Incontri specifici
- Partnership

## 3. Clienti:

- Questionari su tematiche di sostenibilità
- Incontri specifici
- Partnership



#### 4. Dipendenti:

- Progetto "Sportello Psicologico"
- Progetto "Pride" all'interno del macro-progetto Inclusion&Diversity
- Newsletter periodica su iniziative aziendali
- Progetti formativi e Coaching
- Team building
- Sorveglianza sanitaria e azioni di monitoraggio della sicurezza sul lavoro
- Incontri con rappresentanze sindacali

#### KPI.

La sensibilità relativa a queste tematiche ha consentito alla Società di aderire al programma *S-Loan Intesa San Paolo*, teso a premiare le politiche aziendali virtuose messe in atto dal Gruppo. In dettaglio tale programma prevede di individuare e concordare ad inizio esercizio due KPI (Key Performance Indicators) fra quelli proposti dall'Istituto per beneficiare di agevolazioni sul fronte dei tassi di interesse, in caso di raggiungimento degli stessi nell'esercizio.

Gli obiettivi ed i relativi KPI pianificati per l'esercizio 2022, individuati in due ambiti d'intervento differenti (social e governance), sono stati i seguenti:

- KPI (1) Sviluppo di programmi di coinvolgimento di clienti e/o fornitori sui temi della sostenibilità
  - Target: n. 2 seminari cui saranno invitati i ns. principali clienti e/o fornitori (nella modalità in presenza o webinar, uno nel secondo quarter e l'altro nel quarto quarter 2022) relativo alla (i) cultura della sostenibilità sociale nei rapporti con i propri stakeholder e (ii) l'approccio virtuoso sui temi di sostenibilità ambientale come opportunità di mercato lungo tutta la filiera. La metrica condivisa è la percentuale di clienti e/o fornitori da coinvolgere sui temi della sostenibilità ovvero il rapporto fra n. di Clienti/ Fornitori coinvolti e il n. di Clienti / Fornitori Totali e per questo KPI è stato individuato il valore target espresso come rapporto pari almeno al 25%.
  - Ad esito delle attività svolte, la percentuale di Clienti/ Fornitori coinvolti sul totale è stata di 39,45%, al di sopra dell'obiettivo condiviso che quindi può dirsi raggiunto.
- KPI (2) Attività di formazione per i dipendenti sui temi di sostenibilità ambientale e sociale
  - Target: n. 2 giornate formative riservate ai dipendenti della società ( nella modalità in presenza o webinar, uno nel primo quarter e l'altro nel terzo quarter 2022) che hanno come obiettivo rispettivamente di (i) sensibilizzare le risorse interne sui temi di sostenibilità ambientale come fattore culturale e di (ii) approcciare in modo sistematico i temi di sostenibilità sociale del ns. essere impresa per abbracciare insieme un nuovo game changer mindset. La metrica condivisa è l'ammontare delle ore di formazione per dipendente dedicate alle tematiche di sostenibilità, espresso come il prodotto fra le ore dedicate alla formazione ed i partecipanti alla formazione diviso per il numero di lavoratori totali e per questo KPI è stato individuato il valore target espresso in termini di ore non inferiore a 8h.



 Ad esito delle attività svolte, l'ammontare delle ore di formazione per dipendente dedicate alle tematiche di sostenibilità è stata di 8 ore, centrando l'obiettivo condiviso che quindi può dirsi anche questo raggiunto.

#### Sviluppo sostenibile e centralità delle persone.

Le risorse umane rappresentano il vero motore della vita e delle attività aziendali, e per questo da sempre CDG riconosce una speciale importanza al valore e alla **centralità delle persone**. I diritti, la formazione e lo sviluppo del personale assumono un ruolo di rilevante importanza nell'organizzazione dell'azienda, la quale si fa promotrice di un'accurata progettazione per le attività di formazione.

L'impegno di CDG verso i suoi collaboratori è caratterizzato da:

- attenzione alla salute, alla sicurezza e al benessere sui luoghi di lavoro;
- investimenti in formazione, al fine di accrescere le competenze tecniche e professionali;
- promozione dei percorsi di carriera e di sviluppo professionale;
- miglioramento dell'ambiente e del clima di lavoro, favorendo una cultura aziendale condivisa;
- rispetto delle diversità ed attenzione verso l'equità di genere;
- politiche retributive e di welfare.

La definizione e la gestione delle politiche per il personale sono responsabilità della struttura Risorse Umane e dell'ESG Manager, in accordo con gli indirizzi emanati dal Consiglio di Amministrazione.

#### Salute, sicurezza e benessere sul lavoro.

CDG ha da tempo implementato un sistema di gestione in materia di salute e sicurezza sul lavoro.

Il sistema di gestione della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro costituisce una componente del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001, e riguarda tutti i lavoratori dipendenti ed i lavoratori non dipendenti, il cui lavoro e/o luogo di lavoro è controllato dall'organizzazione stessa.

### Servizi di medicina del lavoro.

I servizi di medicina del lavoro vengono forniti da un medico competente, titolare degli obblighi di cui all'art. 25 del D.lgs. 81/2008. L'accesso dei lavoratori ai servizi di medicina è garantito in azienda, i servizi sono forniti durante l'orario di lavoro.

### Formazione sulla sicurezza nei luoghi di lavoro.

La formazione del personale in materia di salute e di sicurezza sul lavoro è gestita dalla funzione Risorse Umane di CDG, ai sensi del D.Lgs. 231/2001. Periodicamente la suddetta funzione propone un piano di formazione che prevede interventi diversamente dettagliati a seconda della collocazione aziendale dei destinatari della formazione, e delle specifiche aree a rischio.



#### Cultura aziendale e valorizzazione del capitale umano.

CDG crede profondamente nella valorizzazione delle competenze, potenzialità e capacità decisionali di ciascuno. Per tale motivo promuove una **leadership diffusa** e un'organizzazione fluida, che permetta a ciascuno di sentirsi coinvolto nei processi decisionali aziendali, attraverso la responsabilizzazione e la valorizzazione del contributo di ogni dipendente, con la creazione di team di lavoro trasversali costituiti da ruoli differenti provenienti da diverse aree aziendali.

CDG crede fermamente nell'unicità delle persone e nella valorizzazione delle diversità, per cui mette alla base delle sue attività e dei suoi processi una filosofia aziendale di inclusione e promozione delle unicità.

#### Ambiente.

#### Energia ed emissioni.

CDG ha assunto, nel corso degli ultimi anni, un impegno strategico rispetto al tema dell'efficienta- mento energetico.

## Rifiuti e riciclabilità.

In CDG la corretta gestione dei rifiuti viene ritenuta essenziale per garantire il pieno rispetto delle norme nazionali e comunitarie nell'ambito della produzione, raccolta, trattamento, recupero e smaltimento dei rifiuti.

#### Riduzione degli sprechi delle risorse idriche.

Ridurre lo spreco d'acqua in CDG è considerata una questione estremamente importante.

CDG si sta impegnando concretamente per ridurre lo spreco delle risorse idriche attuando una serie di comportamenti virtuosi.

#### Diversità e pari opportunità

CDG si impegna a **promuovere l'uguaglianza** sin dalla fase di assunzione del personale, con percorsi di crescita lavorativa e considerando l'apporto professionale dei dipendenti in base a criteri di competenza e di prestazioni. CDG si impegna, inoltre, ad **eliminare ogni forma di discriminazione** legata al genere, all'età o alle convinzioni personali ed ideologiche, per favorire la presenza di un contesto lavorativo armonico e stimolante.

CDG intende salvaguardare la *gender balance* e riconoscere pari opportunità di accesso a risorse e posizioni organizzative, indipendentemente dal genere.

A tal proposito CDG ha iniziato l'iter che porterà il Gruppo ad avere la certificazione **UNI/PdR 125:2022** che supporta le organizzazioni nel promuovere la parità di genere e prevede l'adozione di specifici KPI.

#### Welfare aziendale.

Per CDG il concetto di *benessere aziendale* è il motore delle attività di *People Care*, che ha lo scopo di perseguire la promozione della **felicità sul lavoro**, fondamentale per un'elevata motivazione intrinseca, senso di appartenenza, performance e produttività.

Sono state attivate una serie di iniziative finalizzate alla promozione della salute dei propri dipendenti, in modo da elevare sempre più il *well-being* interno.

Tra i servizi messi a disposizione si evidenziano:



- le attività svolte e seguite da un preparatore fisico, come risveglio muscolare, ginnastica respiratoria posturale e funzionale, yoga e pilates;
- un servizio di supporto psicologico tramite uno sportello gratuito attivato con un gruppo di terapeuti altamente qualificati;
- un Piano di Welfare Aziendale, quale espressione di un obbligo negoziale nei confronti dei propri dipendenti.

#### Andamento del titolo.

Nel corso del 2022 il titolo Casta Diva Group ha segnato un aumento del valore pari al 86% circa, registrando la 3° miglior performance dell'Euronext Growth e la 5° migliore di tutta la Borsa italiana.

È significativo notare che, nello stesso periodo. il mercato Euronext Growth ha registrato un calo del 19,5% circa; in tal contesto, solamente il 23,4% delle società quotate su EMG ha registrato una performance positiva

Alla chiusura di Borsa del 30 dicembre 2022, il prezzo dell'azione Casta Diva Group S.p.A. era pari a Euro 0,688 per 20.044.719 azioni, equivalente ad una capitalizzazione pari a circa Euro 13,8 Milioni.

Alla data di rilascio della presente relazione, il 26/05/2023, il prezzo dell'azione Casta Diva Group S.p.A. è pari a Euro 1,27 con 20.044.719 azioni, equivalente ad una capitalizzazione pari a circa Euro Euro 25,4 milioni.

#### Azioni proprie.

L'assemblea ordinaria e straordinaria del 16 maggio 2022, nella sua parte ordinaria, ha deliberato l'autorizzazione al Consiglio di Amministrazione di acquistare e disporre di azioni proprie, in ogni dato momento, fino ad un ammontare massimo pari al 10% delle azioni ordinarie emesse.

Al 31 dicembre del 2022 CDG deteneva N. 384.807 azioni proprie, pari al 1,9% del totale.

Alla data di rilascio della presente relazione, ne detiene 184.807, pari allo 0,9% del totale.



## Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari consolidati al 31 dicembre 2022.

Nella presente sezione vengono riportate le informazioni di natura economica, patrimoniale e finanziaria relative al bilancio consolidato della Società per consentire una migliore comprensione dei principali avvenimenti della gestione.

## Risultati Reddituali Consolidati.

Casta Diva CONSOLIDATO				
GRUPPO CASTA DIVA				
Consolidato				
Conto Economico	31.12.2022	31.12.2021	Delta	31.12.2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	83.622.368	26.995.464	32%	15.658.280
Valore Della Produzione	83.971.598	29.729.057	35%	17.411.446
Costi diretti	56.708.400	20.645.836	36%	12.008.506
Primo Margine	27.263.198	9.083.222	33%	5.402.940
% su Ricavi delle vendite	<u>32,5%</u>	<u>30,6%</u>		<u>31,0%</u>
Altri costi operativi	21.000.333	8.210.443	39%	8.417.658
-				
% su Ricavi delle vendite	<u>25,1%</u>	<u>30,4%</u>	<u>121%</u>	<u>53,8%</u>
Ammortamenti e Svalutazioni	2.389.154	712.994	30%	409.082
Reddito Operativo	3.873.712	159.784	4%	(3.423.800)
A	2 200 154	712.004	2007	400.003
Ammortamenti e Svalutazioni	2.389.154	712.994	30%	409.082
EBITDA	6.262.866	872.779	14%	(3.014.718)
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	729.054	280.370	38%	510.733
EBITDA Adjusted	6.991.920	1.153.149	16%	(2.503.985)
% su Ricavi delle vendite	8,4%	4,3%	51%	-16,0%
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	729.054	280.370	38%	510.733
EBITDA	6.262.866	872.779	14%	(3.014.718)
Ammortamenti e Svalutazioni	2.389.154	712.994	30%	409.082
Reddito Operativo	3.873.712	159.784	4%	(3.423.800)
Oneri e (proventi) Finanziari	(493.284)	(162.491)	33%	253.797
Imposte correnti	1.483.643	62.774	4%	69.737
Imposte anticipate	82.600	(169.710)	-205%	(342.792)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.814.185	429.211	24%	(3.404.542)
Utile (perdita) Netto d'Esercizio %				-21,74%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	302.120	(7.938)	-3%	(6.043)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PER IL GRUPPO	1.512.065	437.149	29%	(3.398.499)
STILL ( LIBITA) DELL ESTIGILIO I LICIL GIOTI O	1.312.003	137.173	23/0	(3.330.433)



Riconciliazione EBITDA Adjusted				
Conto Economico	31.12.2022	31.12.2021	Delta	31.12.2020
EBITDA Adjusted	6.991.920	1.153.149	16%	(2.503.985)
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	729.054	280.370	38%	510.733
EBITDA	6.262.866	872.779	14%	(3.014.718)
Ammortamenti e Svalutazioni	2.389.154	712.994	30%	409.082
Reddito Operativo	3.873.712	159.784	4%	(3.423.800)
Oneri e (proventi) Finanziari	(493.284)	(162.491)	33%	253.797
Imposte correnti	1.483.643	62.774	4%	69.737
Imposte anticipate	82.600	(169.710)	-205%	(342.792)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.814.185	429.211	24%	(3.404.542)

Il valore della produzione consolidato è pari a Euro 83,6 Milioni, in incremento del 210% rispetto al consolidato 2021.

In particolare, con riferimento alle voci principali, il valore della produzione risulta suddiviso nel seguente modo:

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi: Euro 83,6 Milioni, in crescita del 210% rispetto agli Euro 26,9 milioni del 2021.
- Altri ricavi e proventi: Euro 0,3 Milioni, in decremento rispetto all'esercizio precedente.

I costi diretti di produzione sono in miglioramento rispetto al Piano Industriale. Prosegue l'attività di rendere i costi operativi in linea con il mercato. Si rimanda ai precedenti paragrafi per un dettaglio delle componenti economiche considerate aventi natura straordinaria e non ricorrente.

Gli ammortamenti e le svalutazioni registrano un valore in incremento rispetto al 2021, a seguito delle operazioni straordinarie avvenute nel corso dell'esercizio 2022.

Le imposte d'esercizio del 2022 ammontano ad un importo pari ad Euro 1.566 mila. Tale importo è costituito da imposte correnti delle società controllante e dal saldo netto tra Oneri e Proventi da consolidato fiscale costituiti dalla remunerazione pari all'Ires sui redditi fiscali trasferiti alla Controllante nell'ambito del Consolidato Fiscale con Casta Diva Group S.p.A.



#### Situazione Patrimoniale Consolidata.

Di seguito viene riportata la struttura patrimoniale del gruppo nel 2022 rispetto ai dati del 2021.

Consolidato				
(importi in euro)				
Stato Patrimoniale consolidato sintetico	31/12/2022	31/12/2021	Variazione	
Immobilizzazioni immateriali	12.066	8.297	3.769	45%
Immobilizzazioni materiali	598	473	124	26%
Immobilizzazioni finanziarie	786	803	(17)	-2%
Totale attivo fisso	13.449	9.573	3.876	40%
Crediti commerciali	18,489	10.921	7.568	69%
(Debiti commerciali)	(26.577)	(10.852)	(15.725)	145%
Rimanenze	35	35	(0)	-1%
Altre attività	12.054	4.446	7.608	171%
(Altre passività)	(10.893)	(4.786)	(6.107)	128%
Capitale Circolante Netto	(6.891)	(235)	(6.656)	2831%
Capitale Investito Netto	6.558	9.338	(2.780)	-30%
Crediti finanziari	(2.204)	(2.269)	65	-3%
Disponibilità liquide	(16.758)	(3.111)	(13.647)	439%
(Debiti finanziari)	16.183	7.028	9.155	130%
Posizione Finanziaria Netta	(2.779)	1.648	(4.427)	-269%
Capitale sociale	9.786	9.586	200	2%
Riserve	(3.093)	(3.341)	248	-7%
Utile dell'esercizio	1.512	429	1.083	252%
Patrimonio Netto	8.205	6.674	1.531	23%
Fondi TFR	1.132	1.016	116	11%
Totale fonti	6.558	9.338	(2.780)	-30%
Totale Total	0.00	5.556	(2.750)	-30/6

Le variazioni delle immobilizzazioni rispetto all'esercizio precedente sono principalmente dovute all'impatto delle operazioni straordinarie descritte in modo più analitico nei paragrafi precedenti.

Il Capitale Circolante Netto operativo (Crediti commerciali più Magazzino meno Debiti Commerciali) si incrementa rispetto al 2021, passando dal valore Euro – 235 mila del 2021 ad Euro 6,9 mio, registrando una variazione significativa derivante dalle operazioni di carattere straordinario avvenute nell'esercizio.

#### Situazione Finanziaria Consolidata.

La posizione finanziaria netta (PFN) registra una variazione migliorativa derivante dallo sviluppo delle attività operative variate in termini di entità e composizione con riguardo alle società in portafoglio e all'acquisita.



Posizione Finanziaria Netta	31/12/2022	31/12/2021	
Crediti finanziari	(2.204)	(2.269)	
Disponibilità liquide	(16.758)	(3.111)	
(Debiti finanziari)	16.183	7.028	
Posizione Finanziaria Netta	(2.779)	1.648	

## Indicatori economico/patrimoniali consolidati.

Al fine di consentire una migliore analisi dei dati economici e patrimoniali del Gruppo, vengono di seguito riportati alcuni indicatori, ritenuti maggiormente significativi delle performance aziendali.

Il ROI (Return on Investments) presenta un valore del 59%, in netto miglioramento rispetto all'esercizio 2021.

Il ROE (Return on Equity) è positivo ed è pari al 22%, in netto miglioramento rispetto all'esercizio 2021.

Il grado di copertura delle immobilizzazioni pari al 61% dimostra la capacità dei mezzi propri di coprire la componente immobilizzata dell'attivo patrimoniale.

Indicatori di performance - Consolidato	31/12/2022	31/12/2021
ROI ( EBIT/Capitale investito netto)	59%	5%
ROE (Risultato netto/Capitale proprio)	22%	5%
Patrimonio netto/capitale immobilizzato	61%	70%

#### Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari della Capogruppo al 31 dicembre 2022.

Nella presente sezione vengono riportate le informazioni di natura economica, patrimoniale e finanziaria relative al bilancio civilistico della Società.

## Risultati reddituali della Capogruppo.

I risultati reddituali e finanziari della Capogruppo dipendono significativamente dal valore delle fees che vengono fatturate alle società controllate, nonché dai dividendi che quest'ultime distribuiscono.

Come anticipato, nel 2022 Casta Diva Group SpA nell'ottica riorganizzativa delle attività del gruppo, si è focalizzata sulla efficientazione operativa della società Service Zero Srl, controllata al 100% da CDG. Service Zero Srl è composta da personale specializzato in ambito amministrazione, finanza, controllo, IT e amministrazione del personale. Questa società svolge l'attività di erogazione servizi in ambito Amministrazione, Finanza, Controllo, IT e HR a tutte le società italiane del gruppo.

L'obbiettivo a monte della definizione di questa realtà organizzativa è principalmente legato al fattore semplificazione: attualmente quindi due società erogano servizi alle società del Gruppo: CDG, che lavora per lo sviluppo del network, lo sviluppo commerciale e le attività di M&A e Service Zero, che invece gestisce tutte le attività di carattere prettamente amministrativo e finanziario.



Conto Economico	2022	2021	Delta	Delta%
Valore Della Produzione	2.464.851	958.656	1.506.195	157%
Costi diretti e operativi	2.869.324	1.829.481	1.039.843	57%
Primo Margine	(404.473)	(870.825)	466.352	-54%
% su Valore della produzione	<u>-16,4%</u>	<u>-90,8%</u>	<u>74,4%</u>	<u>-82%</u>
Ammortamenti e svalutazioni	538.075	257.420	280.655	>100%
Reddito Operativo	(942.548)	(1.128.245)	185.697	-16%
Ammortamenti e svalutazioni	538.075	257.420	280.655	>100%
Ebitda	(404.473)	(870.825)	466.352	-54%
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	55.833	49.213	6.620	>100%
Ebitda Adjusted	(348.640)	(821.612)	472.972	>100%
Ebitda Adjusted % su valore della produzione	-14,1%	-85,7%	71,6%	-83%
Oneri e (proventi) Finanziari	(45.198)	(123.094)	77.896	>100%
Imposte correnti			-	
Imposte anticipate			-	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(897.351)	(1.005.151)	107.800	-11%
Utile (perdita) Netto d'Esercizio %	<u>-36,4%</u>	-104,9%	<u>288%</u>	<u>-275%</u>

In particolare il valore della produzione si è incrementato rispetto al precedente esercizio a fronte dell' attività svolta nel corso del 2022 per portare ad effetto le operazioni straordinarie sopra descritte

#### Situazione Patrimoniale della Capogruppo.

La struttura patrimoniale della Capogruppo è caratterizzata da una prevalenza del capitale immobilizzato in relazione sostanzialmente alle partecipazioni in imprese controllate detenute e iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie.

Inoltre, le variazioni più significative rispetto al 2021, oltre alla variazione del risultato di esercizio, sono riconducibili principalmente all' incremento della riserva negativa di azioni proprie in portafoglio a seguito dell'esecuzione del piano di buy back azioni proprie deliberato dall'Assemblea dei Soci in data 16 maggio 2022.



(importi in euro)				
Stato Patrimoniale capogruppo	2022	2021	Variazione	Var. %
Immobilizzazioni immateriali	1.615	2.114	(499)	-24%
Immobilizzazioni materiali	60	86	(26)	-30%
Immobilizzazioni finanziarie	10.339	10.130	209	2%
Totale attivo fisso	12.014	12.329	(315)	-3%
Crediti commerciali	43	36	7	20%
(Debiti commerciali)	(686)	(738)	53	-7%
Rimanenze	0	0	0	0%
Altre attività	9.595	4.241	5.354	126%
(Altre passività)	(10.574)	(4.786)	(5.789)	121%
Capitale Circolante Netto	(1.622)	(1.247)	(375)	30%
Capitale Investito Netto	10.392	11.083	(691)	-6%
Crediti finanziari	(3.811)	(1.790)	(2.021)	113%
Disponibilità liquide	(938)	(95)	(843)	887%
(Debiti finanziari)	4.455	1.471	2.984	203%
Posizione Finanziaria Netta	(294)	(414)	120	-29%
Capitale sociale	9.786	9.586	200	2%
Riserve	1.797	2.916	(1.119)	-38%
Utile dell'esercizio	(897)	(1.005)	108	-11%
Patrimonio Netto	10.686	11.497	(811)	-7%
Fondi TFR	-	-	-	-
Totale fonti	10.392	11.083	(691)	-6%

## Situazione Finanziaria della Capogruppo e flussi di cassa.

La posizione finanziaria netta presenta un valore di Euro 0,3 milioni, in linea con l'esercizio precedente quando era pari a Euro 0,4 milioni.

La tabella di seguito evidenzia le disponibilità monetarie della Capogruppo all'inizio ed alla fine dell'esercizio:

Posizione Finanziaria Netta	2022	2021	Variazione	Var. %
Crediti finanziari	(3.811)	(1.790)	(2.021)	113%
Disponibilità liquide	(938)	(95)	(843)	887%
(Debiti finanziari)	4.455	1.471	2.984	203%
Posizione Finanziaria Netta	(294)	(414)	120	-29%

## Descrizione dei principali rischi e incertezze cui la Società è esposta.

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

## Rischio connesso all'emergenza sanitaria.

Durante l'esercizio 2022, lo scenario mondiale è per fortuna significativamente migliorato rispetto all'impatto della diffusione del Covid-19 e alle conseguenti misure restrittive assunte a livello governativo per il suo contenimento. La



misure restrittive a contrasto della pandemia, iniziate a fine febbraio 2020, sono sostanzialmente cessate durante l'anno appena trascorso, mentre la malattia è diventata endemica, e non più emergenziale. Nell'esercizio 2022 CDG ha quindi registrato un minor impatto da Covid-19 sull'operatività del Gruppo rispetto agli anni precedenti. Anzi si può dire che l'intero mercato della Live Communication in Italia abbia vissuto un rimbalzo notevole nel 2022. Il Club degli Eventi, l'associazione delle agenzie di eventi italiane (che CDG ha contribuito a fondare una decina d'anni fa), grazie ai costanti sondaggi commissionati ad Astra Ricerche, ha valutato la dimensione del mercato pari ad Euro 900 milioni circa nel 2019, l'ha vista calare ad Euro 439 milioni circa nel 2020, risalire dell'11% nel 2021 ad Euro 486 milioni e finalmente tornare nel 2022 quasi ai livelli precedenti, con un valore di Euro 804 milioni, ancora inferiore a quello del 2019, ma quasi in linea con quel periodo.

La rapidissima crescita del mercato, da Euro 486m nel 2021 ad Euro 804m nel 2022 non ha impattato positivamente nello stesso modo tutte le agenzie. Alcune, tra cui CDG, hanno fatto meglio o anche molto meglio di altre. Il Gruppo, fin dall'inizio della pandemia, aveva adottato una strategia di attacco più che di difesa, prevedendo che il necessario consolidamento del mercato sarebbe stato favorito dal trauma inferto al mercato dai *lock-down*. Se, da una parte, la pandemia avrebbe indebolito il settore dell'organizzazione di eventi, dall'altra, avrebbe evidenziato l'esigenza del consolidamento del comparto, eccessivamente parcellizzato in Italia, e avrebbe presumibilmente indotto diversi protagonisti del settore a riflettere positivamente su tale esigenza, cosa puntualmente avvenuta. D'altra parte le tre principali caratteristiche di CDG, ampia diversificazione, internazionalità e accesso al mercato dei capitali (per tacere delle sue dimensioni da leader), non essendo presenti tutte insieme in altri competitor, fanno di Casta Diva il soggetto ideale per diventare protagonista di tale consolidamento. Questa intuizione è stata messa in pratica fin dall'inizio del 2020, ottenendo finanziamenti importanti e intensificando l'esplorazione del mercato al fine di identificare alcune aziende target per il programma di crescita per linee esterne, sempre attivo in CDG. I frutti di queste intuizioni si sono poi concretizzati nell'esercizio di cui parliamo con le acquisizioni del marchio We Are Live, attivo negli eventi *fashion* e di Genius progetti, attiva negli eventi *fusury*, due settori in cui CDG non era ancora attiva.

Rischio connesso all'andamento economico generale, all'eventuale riduzione degli investimenti di mercato dedicati alla voce Comunicazione, al prevedibile sviluppo delle *digital extension*.

La situazione economico-finanziaria della Società, comprese le società appartenenti al Gruppo, è influenzata da tutti i fattori che compongono il quadro macro economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese. L'emergenza sanitaria nel 2020, e in parte nel 2021, ha avuto ripercussioni, dirette e indirette, anche sull'andamento generale dell'economia, e ha costretto i player economici a muoversi in un contesto di generale incertezza, che si è protratta anche grazie agli eventi che si sono verificati nella prima parte dell'anno e che ancora adesso non hanno trovato conclusione. Con riferimento allo scenario macroeconomico, la ripresa economica nazionale è stata netta a partire dal terzo e quarto trimestre del 2021 e potente durante tutto il 2022, grazie al venir meno delle restrizioni e al successo della campagna vaccinale.

Anche il conflitto in corso da più di un anno in Ucraina potrebbe ha esplicato effetti significativi in termini economici generali, in tema di aumento dei costi dell'energia, delle materie prime e dell'inflazione. Sono comunque da escludere



per il Gruppo rischi particolari legati a tale fattore esogeno, in quanto non vi sono attività svolte in tali aree o ad esse connesse.

Se prendiamo in esame il settore in cui CDG è attiva, rileviamo come, facendo seguito al sorpasso dell'advertising digitale sulla pubblicità tradizionale, la pubblicità digitale è cresciuta arrivando a contare per una quota del 67% della pubblicità totale aumentando progressivamente la sua importanza anno per anno (fino al 68,5% nel 2023 e superare il 70% nel 2025- Fonte: Statista) mentre nel 2022, i Brand più importanti (i cd. "Big Spender") continuano ad allocare circa il 40% dei loro budget in video advertising sia online sia offline (Fonte: GroupM). La dieta mediale in US, ad esempio, consta di una media di 8 ore giornaliere passate sui media digitali ( partendo da 2,7 ore di un decennio fa) , con un impatto sul dibattito culturale online. Di conseguenza gli inserzionisti inseguono questo trend, aumentando investimenti mirati sugli influencer in funzione della *target audience*. Ciononostante la televisione dopo il digitale è ancora il più importante mezzo e si stima per il 2023 un ritorno a livelli pre-Covid. Inoltre, tutti i media sono stati fortemente influenzati dalle *digital extensions* (digital advertising associato al mezzo tradizionale), che peserà per il 16% dell'investimento pubblicitario sui media tradizionali entro il 2024 (Fonte:Statista). In questo ambito il Gruppo ha saputo cogliere la sfida del digitale, riuscendo a coniugare la sua esperienza pluriennale in questo settore con le tecniche digitali più innovative.

La crescita della Live Communication ha avuto una forte battura d'arresto nel 2020, a causa della crisi pandemica, che ha fatto segnare un -51% a livello nazionale, ma, come dicevamo, Astra Ricerche ha stimato che il settore sia potuto ritornare quasi al livello pre-pandemico già nel 2022. (Fonte: GroupM, The Interactive Advertising Bureau, Monitor Eventi). Come conseguenza della pandemia, la dimensione del mercato degli eventi digitali, a livello mondiale è stato valutato US\$ 114,12 billion nel 2021 e si stima che possa espandersi ad un tasso di crescita annuale composto del 21,4% dal 2022 al 2030. Nonostante ciò nel 2022 si è registrato un potente rimbalzo del comparto eventi fisici, e la cosiddetta *modalità ibrida*, o *phygital*, ovvero una formula mista digitale-in presenza, dove il digitale non sostituisce ma integra l'esperienza, sta prendendo sempre più piede.

Un elemento che è sempre più importante considerare è la sostenibilità dell'evento (così come di tutte le situazioni che una società gestisce durante la sua attività), con l'obiettivo di rafforzare i valori ESG promossi in modo sempre più convinto da buona parte dei clienti. È presumibile che chi non si adeguerà a questo *mega-trend* potrà perdere quote di mercato. CDG, da parte sua, aderisce ai protocolli raccomandati dall'iniziativa Evento Sostenibile, promossa dal Club degli Eventi e riassunta nel sito eventosostenibile.com.

#### Rischio connesso ai mercati e settori nei quali la Società opera, alla perdita della clientela consolidata di mercato.

Come già evidenziato precedentemente si riscontra una forte correlazione fra l'andamento macroeconomico e quello del settore dell'advertising a livello globale ed una grande accelerazione nell'utilizzo delle tecnologie digitali, che in brevissimo tempo ha completamente ridisegnato il modo in cui le aziende interagiscono con i dipendenti, con i consumatori e fra di loro. Il Gruppo opera in ambiti differenziati che presentano differenti gradi di rischio. In particolare, nell'ambito dell'organizzazione di eventi, le società G2 Eventi, Casta Diva Ideas e Genius Progetti hanno goduto nel 2022 di un forte rimbalzo della domanda di eventi da parte della clientela. L'impossibilità di programmare regolarmente gli eventi nei precedenti periodi, 2020 e 2021, ha portato molti clienit a voler recuperare il tempo perduto e questo trend



positivo ha investito le agenzie di Casta Diva più di altre, probabilmente grazie alla percezione della posizione di leadership di CDG da parte del mercato.

Oggi Casta Diva ha quasi un centinaio di clienti attivi (con cui abbia fatturato più di Euro 100.000 negli ultimi 12 mesi), i più importanti dei quali operano in settori economici solidi, o perché sono enti o società a partecipazione statale o perché operano nei settori del fast-moving consumer goods, del fashion e dei luxury goods, notoriamente meno toccati dalle crisi. Anche il settore dell'entertaiment, presidiato da Casta Diva Pictures, sta vivendo un periodo positivo, in quanto durante la pandemia si sono prodotti meno contenuti, ma se ne sono consumati di più, a causa dei lock-down. Nel campo B2C, infine, il Blue Note ha avuto il suo migliore anno di sempre, probabilmente per i miglioramenti apportati al locale e alla qualità del food & beverage, ma anche a causa del desiderio di vita sociale e di spettacolo dal vivo che ha pervaso il pubblico nella seconda metà del 2021 e nel 2022, come reazione agli anni del Covid. Anche in questo campo il Blue Note ha posto attenzione al ringiovanimento e alla fidelizzazione del proprio audience, grazie a una politica di prezzo favorevole ai più giovani, specialmente per il secondo set, e alla partecipazione ai festival cittadini, in particolare a Jazzmi, che organizza la maggior parte dei propri concerti in forma gratuita. Un recente monitoraggio dell'età degli spettatori del Blue Note effettuata nei mesi da dicembre 2022 a marzo 2023 ha fornito interessanti informazioni in tal senso, registrando come la generazione più rappresentata sia quella dei Millennials, che hanno oggi un'età tra 27 e 42 anni, con il 45,1% di presenze, seguita dalla Generazione X, 43-58 anni, con il 33,8%, dalla Generazione Z, 11-26 anni con il 10,4%, dai Baby Boomers, 59-77 anni con il 9,9%), e infine dalla Generazione Alpha, cioè i nati dopo il 2013, con lo 0,8%.

Il numero di clienti attivi del Gruppo è cresciuto costantemente negli anni, di pari passo con il fatturato, che ha avuto un CAGR pari al 18% dal 2005 al 2022 e questa crescita è continuata anche nel corso del 2022. La fidelizzazione dei clienti principali è stata una delle chiavi del successo di CDG. Il rapporto dei fondatori con alcuni dei *clienti storici* data addirittura da prima della costituzione di CDG, poiché i manager del Gruppo, nato nel 2005, sono attivi sul mercato da tre e alcuni perfino da quattro decenni. Il comparto della produzione di spot pubblicitari è probabilmente la punta di diamante della filiera della comunicazione aziendale, anche perché le cifre in gioco, non solo per la produzione, ma soprattutto per la distribuzione degli spot, sono tali che non è consentito il minimo errore. CDG e i suoi fondatori e manager operano in questo campo con successo da decine di anni e hanno quindi dimostrato di saper mantenere un altissimo standard qualitativo al giusto prezzo, con la dovuta attenzione alle dinamiche ESG e nel rispetto di tutte le relazioni professionali coinvolte per un lunghissimo periodo. Inoltre essi hanno applicato i medesimi criteri qualitativi e le stesse *best practices* anche nel mondo degli eventi e della produzione di programmi televisivi e di concerti, consentendo a CDG di scalare in pochi anni fino alla leadership la classifica delle agenzie italiane (che sono circa 250, secondo Plimsoll). Riteniamo quindi ragionevole pensare che CDG manterrà anche in futuro i proficui rapporti che ha coltivato con i propri principali clienti e li estenderà a nuovi soggetti, come ha sempre fatto negli ultimi 18 anni.

#### Rischio di credito.

Il rischio del credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. La gestione del credito è affidata alla funzione amministrazione finanza e



controllo, che, sulla base di procedure di valutazione e di affidamento dei partner commerciali, cerca di minimizzare il rischio. A seguito delle difficoltà dell'economia si è confermata l'adozione di procedure più stringenti per la quantificazione ed il controllo della rischiosità del cliente, ma si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia; i principali clienti con cui il Gruppo entra in contatto, sono rappresentati da primarie società italiane e multinazionali leader nei propri settori.

Sotto tale profilo la situazione economica generale connessa all'emergenza sanitaria ha avuto ancora qualche moderato influsso negativo sull'allungamento dei tempi di incasso di alcuni crediti, ma non ha assolutamente aumentato il rischio di insoluto in modo significativo, nell'esercizio in esame. Non si prevede che tale rischio possa aumentare nel corso del 2023. Il rischio di credito è azzerato nel comparto B2C (sostanzialmente l'attività del locale Blue Note) nel quale gli incassi da cliente sono immediati se non addirittura anticipati. Anche per le società di organizzazione eventi che operano con importanti commesse il rischio di mancato incasso relativo a quelle con enti a partecipazione statale e pubblica amministrazione è piuttosto remoto.

#### Rischio inerente la posizione finanziaria della Società.

Il rischio di liquidità consiste nell'impossibilità di rispettare gli impegni di pagamento a causa della difficoltà di reperire fondi o di liquidare attività sul mercato. La conseguenza è un impatto negativo sul risultato economico nel caso in cui la società sia costretta a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvibilità che pone a rischio la continuità aziendale. Il Gruppo, al fine di ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie, riducendo il rischio di liquidità, ha implementato processi per il monitoraggio sistematico delle condizioni prospettiche di liquidità, in relazione al processo di pianificazione aziendale. Le società del Gruppo prevedono di far fronte ai fabbisogni finanziari attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa e la liquidità disponibile. Sono state ottenute nell'esercizio 2022 nuove linee di credito a medio lungo termine dai principali Istituti Bancari, che hanno affiancato i mezzi propri pervenuti in società a seguito dell'aumento di capitale della controllante avvenuto nel 2021 e quelli che perverranno grazie alle iniziative di natura straordinaria che saranno messe in atto: un aumento di capitale riservato a investitori istituzionali e professionali e un prestito obbligazionario convertibile della durata di sei anni.

### Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse e dei tassi di cambio.

Nel corso del 2022 nonostante l'andamento dei tassi non sia stato favorevole a causa anche delle spinte inflattive contrastate dalle Banche Centrali mediante manovre di politica monetaria sui tassi d'interesse (l'indice Euribor, ad esempio, ha mostrato un trend crescente nel corso del 2022. passando da -0,570% a gennaio 2022 a 1,972% a dicembre 2022), il Gruppo ha sostanzialmente mantenuto l'indebitamento su livelli fisiologici. La società ritiene che tali rischi non siano ad oggi significativi.

Le fluttuazioni dei cambi relativamente alle filiali estere ha riguardato una piccola parte del volume d'affari del Gruppo e non ha intaccato in modo significativo il business complessivo.



#### Altre informazioni.

#### Ricerca e sviluppo.

Tenuto conto della natura e del settore in cui opera il Gruppo, si rappresenta che nel corso dell'esercizio non sono state sostenute spese per attività di ricerca e sviluppo.

#### Investimenti

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali fanno riferimento principalmente ai costi sostenuti per l'aumento di capitale avvenuto nel corso del 2021, sia a costi relativi all'investimento in attività tecnologica che aumenterà la produttività e sicurezza aziendale sulla gestione dei dati, sia ai progetti in corso per i new business virtuali e digitali.

Sotto il profilo delle operazioni straordinarie si segnalano l'operazione di acquisto di una partecipazione corrispondente al 90% del capitale sociale della società "Genius Progetti S.r.l." con sede in Sassuolo (MO) ed del marchio "We Are Live" operante nel settore del lusso di cui è stata data comunicazione al mercato nel corso del primo semestre del 2022.

#### Portafoglio ordini

Il portafoglio ordini del Gruppo è garantito da significativi contratti con primari clienti di natura pluriennale:

- Contratto con Poste Italiane per la fornitura di eventi negli anni 2020 e 2021, oggi esteso fino al termine del 2022, per un fatturato garantito totale di Euro 6.500.000
- Contratti con Ferrovie dello Stato per la fornitura di eventi negli anni 2020 e 2021 per un fatturato garantito totale di Euro 4.500.000
- Accordo Quadro con Regione Puglia su due lotti per servizi di comunicazione e produzione eventi, per complessivi Euro 7.000.000 eventualmente aumentabili del 60%, in due anni. Gara vinta con 4 competitor.

#### Evoluzione.

Per CDG è stato importante aver intuito immediatamente, al diffondersi del Covid-19, che la pandemia avrebbe scosso il mercato della Live Communication, creando le premesse per un suo consolidamento, nel quale CDG avrebbe potuto avere un ruolo da protagonista.

Casta Diva si è quindi data la mission di consolidare il mercato degli eventi in Italia (oggi presidiato da ben 250 agenzie, con un fatturato medio molto basso). Nell'esercizio di cui stiamo relazionando sono state esaminate diverse opportunità di acquisizione, ma ne sono state finalizzate solo due, il marchio We Are Live, attivo nel campo degli eventi *fashion* e la società Genius Progetti, attiva nel campo degli eventi *luxury*, due settori non ancora presidiati da CDG.

Entrambe le acquisizioni si sono rivelate un successo, producendo un fatturato quasi doppio rispetto a quello del 2021.



Questo fenomeno si è verificato anche con acquisizioni precedenti, come quella di G2 Eventi, che nel 2018 fatturava Euro 12 milioni e nel 2022 è arrivata a fatturare Euro 21 milioni, anche grazie al contributo portato dal Gruppo.

L'attuale livello di valore della produzione, pari a Euro 82 milioni complessivi, pone CDG in una posizione di leadership che potrebbe condizionare positivamente l'evoluzione futura. In primo luogo, il leader del mercato è in una posizione più visibile di tutti gli altri competitors, poi ispira maggiore fiducia nei manager dei clienti, che tendono a chiamarlo in gara con maggior frequenza di altri, infine, a parità di qualità e prezzo, l'offerta del leader potrebbe prevalere per via della sua maggior affidabilità, specialmente nel caso di CDG che è anche quotata all'Euronext Growth.

La leadership di un mercato ha anche un altro effetto, questa volta sui competitor stessi. Ammesso che gli stakeholder i manager dalla società siano considerati onesti e affidabili, il leader di mercato esercita un'attrazione sui concorrenti decisi ad aggregarsi a qualcuno di maggiori dimensioni. E non a caso attualmente CDG ha una dozzina di proposte da parte di altre agenzie e case di produzione.

I criteri di crescita per linee esterne saranno stringenti e riguarderanno, tendenzialmente, società con dimensioni mediograndi, buona redditività, attive in settori simili ma non identici a quelli di CDG (in modo da poter ampliare l'offerta e proporre nuovi servizi ai propri clienti storici – oltre che quelli di CDG ai clienti del *competitor*), senza (troppi) clienti in comune, e acquisibili a buon prezzo.

Chiarite le linee di tendenza della politica di acquisizioni di Casta Diva, possiamo aggiungere che oltre al mercato della Live Communication, saremo interessati ad esplorare occasioni anche nel settore della Content Production, dove vorremmo diventare leader (siamo oggi al 5° posto tra i produttori di spot pubblicitari, con Casta Diva Pictures), e nel mondo delle agenzie digitali, in particolare negli innovativi settori tecnologici che insistono sul Web 3.0.

#### Contenziosi.

Non si rilevano al momento contenziosi.

#### Personale e ambiente.

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali il Gruppo ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza. Nel corso delle diverse attività in cui il Gruppo opera, è previsto il monitoraggio: del rispetto delle prescrizioni previste dalla normativa di prevenzione incendi, con rinnovo periodico del CPI; dei punti della lavorazione degli alimenti in cui si prospetta un pericolo di contaminazione biologica, chimica o fisica, secondo il protocollo HACCP; dei rischi lavorativi, secondo quanto previsto dalla normativa in materia di salute e sicurezza dei luoghi di lavoro, Decreto Legislativo 9 aprile 2008 n.81.

Inoltre la nostra attività di fornitura di servizi non produce quantità tali di rifiuti da poter avere dei dati sensibili atti al



confronto annuale ai fini di ricavarne un indice.

Per quanto concerne il personale, il Gruppo ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Si forniscono di seguito i dettagli dei dipendenti per inquadramento.

Descrizione	31.12.2021 31.12.2020		Va rla zlo ne
Dirigenti	4	4	0
Quadri e impiegati Italia	46	63	(17)
Operal Italia	7	7	0
Implegati Estero	5	5	0
Totale	62	79	(17)

Le variazioni riferite all'organico delle società italiane sono rilevabili dalla lettura dei dati di cui alla nota integrativa del Bilancio Consolidato e registrano un numero di dipendenti presenti al 31 dicembre 2022 pari a 62 unità, mentre al 31 dicembre 2021 le unità raggiungevano il numero di 79 a a fronte di una crescita del fatturato del 210%.

La nostra attività di fornitura di servizi non determina rischi ambientali in senso lato né dati sensibili atti al confronto annuale ai fini di ricavarne un indice.

#### Strumenti finanziari derivati.

Nel corso dell'esercizio, la capogruppo e le imprese controllate inserite nell'area di consolidamento non hanno sottoscritto strumenti finanziari derivati.

## Vita associativa.

Casta Diva (e/o le sue società operative) sono parte attiva nei mercati di riferimento anche dal punto di vista associativo.

Più di 10 anni fa, CDG contribuì a creare il **Club degli Eventi**, l'associazione italiana delle agenzie della Live Communication, che oggi conta quasi 50 membri tra agenzie (su 250) e partner (fornitori). Il presidente e AD di CDG fa parte del comitato di selezione dei candidati soci ed è stato più volte osservatore nelle giurie dei principali premi organizzati in questo settore. È stato inoltre per due anni l'unico rappresentante italiano nella **LiveCom Alliance**, la federazione europea delle associazioni di agenzie di eventi che annovera tra gli i propri membri 10 associazioni di altrettanti Paesi, ossia Austria, Belgio, Francia, Germania, Italia, Olanda, Portogallo, Spagna, Svizzera e UK.

Nel corso del 2020 Casta Diva si è associata d **AssoNext** (ex AssoAIM), l'associazione di alcune delle società quotate all'Euronext Growth, che oggi comprende circa 70 associati, su 190 società quotate all'EGM, e 30 aderenti, ossia enti o professionisti che svolgono attività strumentali o di supporto all'accesso alla negoziazione di strumenti finanziari sul mercato).

Nell'agosto del 2022 Casta Diva Pictures si è associata a **CPA Italy – Case di Produzione Associate,** l'associazione dei produttori di spot italiani, che ha circa 30 soci (su circa 50 case di produzione di spot).

CASTADIVAGROUP

Nel giugno 2022 Casta Diva è stata tra i soci fondatori di **Web3 Alliance**, un consorzio di aziende attive nel mondo abilitato dal cosiddetto web 3.0, ossia nei settori: blockchain, NFT, cryptovalute, metaverso, intelligenza artificiale, VR, AR, ecc.

Ad oggi W3A conta circa 30 soci, tra cui colossi come Adobe, Invesco e Jakala; società quotate come CDG, TMP Group, Neosperience e start-up come Smiling, Another Reality, Wel, ecc.

Il presidente e AD di CDG fa parte dalla fondazione del consiglio direttivo di W3A e nel dicembre del 2022 ne è stato eletto presidente.

### Conclusione e proposte del Consiglio di Amministrazione

Signori Azionisti,

Vi proponiamo di approvare il Bilancio Ordinario ed il Bilancio Consolidato di esercizio di Casta Diva Group S.p.A. al 31 dicembre 2022 e, con riferimento al Bilancio Ordinario della Controllante, di voler riportare a nuovo la perdita pari ad Euro 897.350. Si propone al Consiglio di Amministrazione di convocare l'assemblea ordinaria per il 29 giugno 2023 alle ore 15:00.

Milano, 18 maggio 2023

Per il Consiglio di Amministrazione:

Il Presidente

Andrea Giovanni Rodolfo De Micheli

AMALLI