

# **CASTA DIVA GROUP S.P.A.**

**Bilancio Consolidato al 31-12-2024**

---

Sede legale in MILANO - VIA LOMAZZO, 34

Capitale Sociale versato euro 9.785.898,50

Iscritta alla C.C.I.A.A. di MILANO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 13085870155

Partita IVA: 03076890965 - N. Rea: 1614352

BILANCIO CONSOLIDATO	GRUPPO CDG	GRUPPO CDG
STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023
ATTIVO		
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	125.667	130.211
2) Costi sviluppo	127.716	0
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	445.639	576.063
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.206.262	1.365.331
5) Avviamento	18.620.983	16.222.738
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	84.395	65.060
7) Altre	1.655.924	1.923.456
<b>Totale immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>22.266.585</b>	<b>20.282.858</b>
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	0	0
2) Impianti e macchinario	84.433	105.239
3) Attrezzature industriali e commerciali	90.909	35.621
4) Altri beni	451.901	398.506
<b>Totale immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>627.243</b>	<b>539.366</b>
<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
<i>1) Partecipazioni</i>		
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese controllate	0	0
c) Imprese controllanti	0	0
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d bis) altre imprese	105.456	110.456
<i>2) Crediti</i>		
a) Verso Imprese controllate		
<i>Crediti finanz. vs imprese controllate entro es.</i>	0	0
<i>Crediti finanz. vs imprese controllate oltre es.</i>	0	0
b) Verso Imprese collegate	0	0
c) Verso Imprese controllanti	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d bis) Verso altri	676.358	306.908
Esigibili entro l'esercizio successivo	25.913	25.913
Esigibili oltre l'esercizio successivo	650.445	280.995
<i>Totale crediti</i>	676.358	306.908
4) Strumenti finanziari derivati attivi	0	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>781.814</b>	<b>417.364</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>23.675.642</b>	<b>21.239.588</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I - Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	43.674	44.742
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Prodotti finiti e merci	0	0
<b>Totale rimanenze (I)</b>	<b>43.674</b>	<b>44.742</b>
<i>II - Crediti</i>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	24.839.380	19.768.240
Esigibili oltre l'esercizio successivo	10.401	9.923
<b>Totale crediti verso clienti (1)</b>	<b>24.849.780</b>	<b>19.778.163</b>
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese controllate (2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese collegate (3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4) Verso imprese controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese controllanti (4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5) Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti (5)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.606.055	6.455.327
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.682.490	2.068.861
<b>Totale crediti tributari (5-bis)</b>	<b>7.288.545</b>	<b>8.524.189</b>
5-ter) Imposte anticipate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.082.937	143.251
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.588.594	2.957.591
<b>Totale imposte anticipate (4-ter)</b>	<b>3.671.531</b>	<b>3.100.842</b>
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.061.977	2.297.465
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.774.184	255.090
<b>Totale crediti verso altri (5)</b>	<b>3.836.161</b>	<b>2.552.555</b>
<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>	34.590.349	28.664.284
<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	5.055.669	5.291.466
<b>Totale crediti (II)</b>	<b>39.646.018</b>	<b>33.955.750</b>
Altre partecipazioni	0	0
<b>Altre partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Altri titoli	1.032.250	799.481
<b>Altri titoli</b>	<b>1.032.250</b>	<b>799.481</b>
<i>III - Attività finanziarie che non costituiscono imm.</i>	0	0
<b>Totale attività finanz. che non costituiscono immob. (III)</b>	<b>1.032.250</b>	<b>799.481</b>
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	14.601.213	11.267.242
2) Assegni	0	0
3) Danaro e valori in cassa	144.696	158.556
<b>Totale disponibilità liquide (IV)</b>	<b>14.745.909</b>	<b>11.425.798</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>55.467.851</b>	<b>46.225.770</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
Ratei e risconti attivi	2.671.863	1.910.066
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>2.671.863</b>	<b>1.910.066</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>81.815.356</b>	<b>69.375.424</b>

PASSIVO	31.12.2024	31.12.2023
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	9.785.899	9.785.899
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	572.068	572.068
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	8.000	8.000
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
<i>Riserva da conferimento</i>	757.969	1.553.742
<i>Riserva da riduzione capitale sociale</i>	0	0
<i>Differenza da arrotondamento all'unità di Euro</i>	0	0
<i>Riserva da differenze di traduzione</i>	(525.394)	(532.332)
<i>Riserva di Utili ex D.L. 104/2020</i>	673.756	673.756
<i>Riserva straordinaria</i>	0	(0)
<i>Riserva di consolidamento</i>	770.372	770.372
<i>Avanzo da Fusione</i>	0	0
Totale altre riserve (VI)	1.676.703	2.465.538
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(10.184)	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(3.151.095)	(5.661.096)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio per il Gruppo	937.580	1.644.451
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(101.669)	(151.890)
<b>PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA</b>	<b>9.717.302</b>	<b>8.662.970</b>
Utile (perdita) di Pertinenza dei Terzi	37.838	257.914
Patrimonio Netto di Terzi	437.148	115.684
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>10.192.288</b>	<b>9.036.569</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>423.084</b>	<b>7.553</b>
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>423.084</b>	<b>7.553</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
2) per imposte, anche differite	36.564	3.864
3) Altri	386.520	3.689
strumenti finanziari derivati	140.987	0
per trattamento quiescenza e obblighi simili	245.533	271
<b>C) TRATT. DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORD.</b>	<b>2.153.896</b>	<b>1.558.054</b>
<b>D) DEBITI</b>		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso soci per finanziamenti (3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	13.129.539	7.802.935
Esigibili oltre l'esercizio successivo	14.543.304	10.774.480
<b>Totale debiti verso banche (4)</b>	<b>27.672.843</b>	<b>18.577.415</b>
5) Debiti verso altri finanziatori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.262.277	2.839.786
Esigibili oltre l'esercizio successivo	18.475	108.130
<b>Totale altri finanziatori (5)</b>	<b>3.280.752</b>	<b>2.947.916</b>
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.855.139	16.230
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale acconti (6)</b>	<b>1.855.139</b>	<b>16.230</b>
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	20.065.506	21.020.680
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso fornitori (7)</b>	<b>20.065.506</b>	<b>21.020.680</b>
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese controllate (9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10) Debiti verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese collegate (10)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese controllanti (11)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti (11)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.184.343	4.363.452
Esigibili oltre l'esercizio successivo	371.167	176.791
<b>Totale debiti tributari (12)</b>	<b>5.555.510</b>	<b>4.540.243</b>
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	767.812	496.916
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso istituti di prev. e di sicurezza sociale (13)</b>	<b>767.812</b>	<b>496.916</b>
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.581.496	4.457.667
Esigibili oltre l'esercizio successivo	2.055.109	3.773.304
<b>Totale altri debiti (14)</b>	<b>3.636.605</b>	<b>8.230.971</b>
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>62.834.166</b>	<b>55.830.370</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
Ratei e risconti passivi	6.211.922	2.942.878
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>6.211.922</b>	<b>2.942.878</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>81.815.356</b>	<b>69.375.424</b>

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	121.899.537	110.845.964
2) Variazioni rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	372	211
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	175.219	65.060
5) Altri ricavi e proventi	1.060.084	595.443
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>123.135.212</b>	<b>111.506.678</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.442.886	1.547.101
7) per servizi	95.211.727	87.967.545
8) per godimento di beni di terzi	2.883.442	3.498.506
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	9.255.094	6.124.905
b) oneri sociali	3.059.269	2.136.551
d), e) tfr, trattamento di quiescenza, altri costi del pers.	418.403	245.084
Trattamento di quiescenza e simili	36.713	0
Altri costi	381.690	245.084
c) Trattamento di fine rapporto	506.410	344.257
Totale costi per il personale (9)	13.239.176	8.850.796
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.312.491	2.962.776
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	252.244	178.719
c) Svalutazioni crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0	0
d) Svalutazione crediti dell'attivo circolante	50.000	15.115
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	3.614.734	3.156.610
11) Var. rim. di materie prime, suss., di consumo e merci	1.440	(9.992)
12) Accantonamenti per rischi	37.349	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.555.279	1.083.611
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>117.986.034</b>	<b>106.094.177</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>5.149.178</b>	<b>5.412.501</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	97.556	94.597
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	181.737	2.777
Totale altri proventi finanziari (16)	279.293	97.374
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.651.067	1.082.041
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	1.651.067	1.082.041
17-bis) utili e perdite su cambi	(97.732)	(20.400)
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>(1.469.506)</b>	<b>(1.005.067)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE:</b>		
	9.607	0
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (D) (18-19)</b>	<b>9.607</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>3.689.279</b>	<b>4.407.434</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate:		
Imposte correnti	2.210.615	2.344.835
Imposte differite	(1.322)	(1.536)
Imposte relative a esercizi precedenti	0	0
Imposte anticipate	0	24.000
Proventi (oneri) da adesione al regime di trasparenza fiscale	0	0
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale	504.568	185.770
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>975.417</b>	<b>1.902.365</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>37.838</b>	<b>257.914</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PER IL GRUPPO</b>	<b>937.580</b>	<b>1.644.451</b>

<b>Rendiconto finanziario</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell' esercizio</b>	<b>975.418</b>	<b>1.902.365</b>
Imposte sul reddito	2.713.861	185.770
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	1.459.899	1.005.067
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Utile (perdita) dell' esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>5.149.178</b>	<b>3.093.202</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.614.735	3.156.610
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima della variazioni capitale circolante</b>	<b>8.763.913</b>	<b>6.249.812</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
(Incrementi)/decrementi nelle rimanenze	1.068	(10.203)
(Incrementi)/decrementi nei crediti commerciali	(5.071.618)	(1.289.160)
Incrementi/(decrementi) nei debiti verso fornitori	(955.173)	(5.555.954)
Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti attivi	(761.797)	348.619
Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti passivi	3.269.043	1.090.430
Altre variazione del capitale circolante netto	(1.126.574)	1.690.167
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante</b>	<b>4.118.862</b>	<b>2.523.712</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(1.459.899)	(1.005.067)
(Imposte sul reddito pagate)	-	-
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	-	-
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>2.658.963</b>	<b>1.518.645</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>2.658.963</b>	<b>1.518.645</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(340.121)	(120.339)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(5.296.218)	(11.180.010)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(364.450)	368.323
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie:		
- Materiali	-	-
- Immateriali	-	-
- Finanziarie	-	-
- Altri	-	-
Altre variazioni delle immobilizzazioni:	(232.769)	(739.481)
<b>Flussi impiegati nell' attività di investimento</b>	<b>(6.233.558)</b>	<b>(11.671.506)</b>
<b>Attività finanziaria</b>		
Incrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari	-	-
Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari	(2.381.025)	1.978.595
Incrementi/(decrementi) debiti verso Banche	9.095.428	2.741.063
Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi	63.550	(628.833)
Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo	116.752	(744.087)
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>	<b>6.894.705</b>	<b>3.346.738</b>
<b>Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide (A + / - B + / - C)</b>	<b>3.320.111</b>	<b>(6.806.124)</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all' inizio dell' esercizio</b>	<b>11.425.798</b>	<b>18.231.921</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di fine esercizio dell' esercizio</b>	<b>14.745.909</b>	<b>11.425.798</b>

**CASTA DIVA GROUP S.P.A.**  
Sede in MILANO - VIA LOMAZZO, 34  
Capitale Sociale versato euro 9.785.898,50  
Iscritta alla C.C.I.A.A. di MILANO  
Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 13085870155  
Partita IVA: 03076890965 - N. Rea: 1614352

## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024**

### **STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO**

Casta Diva Group S.p.A., insieme alle sue partecipate, svolge in Italia e all'estero attività nel campo della comunicazione per le aziende.

Il Gruppo ha sede legale a Milano e opera, mediante società partecipate al 100% o compartecipate con partner locali, in: Italia, Regno Unito, Repubblica Ceca, Turchia, Libano, India, Dubai, Cina, Sudafrica, Stati Uniti.

Le aree di business dove il gruppo opera sono le seguenti:

- 1. Creative Content Production:** produzione di filmati, spot, video digitali, video per eventi e corporate, documentari, film e TV.
- 2. Live Communication & Entertainment:** creazione e organizzazione di convention, eventi web, road show, stand fieristici, team building, lanci di prodotto, conferenze stampa, eventi esperienziali come test drive per aziende automobilistiche, concerti e festival, ossia tutte le declinazioni della cosiddetta live communication, sia per il target aziende (B2B) sia per il target persone (B2C).

### **Introduzione**

Il bilancio d'esercizio e consolidato chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto in conformità alla normativa del D. Lgs. 127/1991 e del Codice civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") in vigore dai bilanci con esercizio avente inizio a partire dal primo gennaio 2016.

Il Bilancio consolidato è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis

del Codice civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dall'art. 38 del D. Lgs. 127/1991.

Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La Nota Integrativa che segue analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi dell'art. 29 del D. Lgs. 127/1991. A tal fine la Nota Integrativa è inoltre corredata dal prospetto di raccordo tra il risultato d'esercizio della Capogruppo ed il risultato d'esercizio consolidato e tra il patrimonio netto della Capogruppo ed il patrimonio netto consolidato, dal prospetto delle variazioni intervenute nei conti del patrimonio netto consolidato e dall'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento.

Ove non diversamente specificato, gli importi presenti sono espressi in migliaia di euro, come ammesso dall'art. 2423, comma 5 del Codice civile.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione del Gruppo e sull'andamento e sul risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui esso ha operato, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui il Gruppo è esposto, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di amministrazione.

### **Postulati e principi di redazione del bilancio**

In aderenza al disposto degli artt. 2423, comma 2, e 2423-*bis* del Codice civile, nella redazione del Bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni

di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa. Ulteriori criteri specifici adottati per declinare il concetto di irrilevanza sono indicati in corrispondenza delle singole voci di bilancio quando interessate dalla sua applicazione. La rilevanza delle singole voci è giudicata nel contesto di altre voci analoghe.

La Società si è avvalsa del ricorso ai maggiori termini per l'approvazione del Bilancio Ordinario di esercizio ai sensi dell'art. 2364 c.c., comma 2, in qualità di Controllante tenuta alla redazione del Bilancio Consolidato.

Si sono inoltre osservati i principi statuiti dall'art. 2423-bis del Codice civile come di seguito illustrato.

Quanto agli altri principi di redazione del Bilancio Consolidato, nella esposizione delle voci di Bilancio si è inoltre tenuto conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Per ciascuna operazione o fatto, e comunque per ogni accadimento aziendale, è stata pertanto identificata la sostanza dello stesso qualunque sia la sua origine ed è stata valutata l'eventuale interdipendenza di più contratti facenti parte di operazioni complesse.

I proventi indicati in Bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

I contributi sono rilevati secondo il principio di competenza, ossia con riferimento al momento in cui matura il diritto allo specifico contributo.

I proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate e la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo sono segnalati e commentati nella presente Nota Integrativa.

A norma dell'art.2423-ter, comma 2, del Codice civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio. In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.

Il Bilancio e tutti i valori di commento e dei prospetti della presente Nota Integrativa sono espressi in migliaia di Euro.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

I Bilanci delle controllate utilizzati per il consolidamento, salvo quanto successivamente indicato nella sezione "Area di consolidamento" con riferimento alle società controllate incluse nell'area di consolidamento la cui data di chiusura di bilancio differisce dal 31 dicembre 2024, sono quelli approvati dai rispettivi organi amministrativi e sono stati riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili ed ai criteri di presentazione seguiti dalla Capogruppo, ove difforni.

#### **OIC 34 - Ricavi - Prima applicazione**

Il 19 aprile 2023 il Consiglio di Gestione dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ha approvato il principio contabile OIC 34 in materia di contabilizzazione dei ricavi che incorpora le modifiche intervenute a seguito del processo di consultazione pubblica avviato nel mese di novembre 2021. Il Principio OIC 34 si rende applicabile ai bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024 o da data successiva, pertanto, trova adozione per la prima volta nel presente bilancio.

L'ambito di applicazione dell'OIC 34 riguarda tutte le operazioni che comportano la rilevazione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi indipendentemente dalla loro classificazione nel Conto economico. Scopo del nuovo Principio contabile è quello di rendere più sistematica e uniforme la modalità tecnica di rappresentazione contabile di tutti i ricavi originati dalle vendite di beni e dalle prestazioni di servizi.

Si rammenta che non rientrano nel perimetro di applicazione del presente principio i ricavi derivanti da:

- a) i lavori in corso su ordinazione (OIC 23);
- b) le cessioni d'azienda;
- c) i fitti attivi;
- d) i ristorni;
- e) le transazioni senza finalità di vendita.

La rilevazione del ricavo, secondo l'OIC 34, prevede un processo articolato nelle seguenti fasi principali:

- I. raggruppamento dei contratti, da attuarsi quando la negoziazione è simultanea nei confronti di uno stesso cliente e quando è presente un unico obiettivo commerciale o il prezzo di un contratto è subordinato a prezzi o prestazioni di altri contratti;
- II. determinazione del prezzo complessivo del contratto, desumibile dalle clausole contrattuali. A tal proposito occorre:
  - a. considerare eventuali importi dovuti al cliente;
  - b. considerare eventuali importi aggiuntivi variabili se ragionevolmente certi;
  - c. attualizzare i flussi finanziari in caso di termini di pagamento con scadenza oltre i 12 mesi.
- III. identificazione dell'unità elementare di contabilizzazione, trattando separatamente i singoli beni, servizi o altre prestazioni che attraverso il contratto sono promessi al cliente;
- IV. valorizzazione dell'unità elementare di contabilizzazione, allocando il prezzo complessivo del contratto a ognuna delle unità elementari di contabilizzazione;
- V. rilevazione dei ricavi.

#### *Effetti derivanti dall'applicazione dell'OIC 34*

Alla luce di quanto sopra esposto, la Società ha effettuato un'analisi dei contratti stipulati con i clienti in esito alla quale è emerso che non sussiste alcun impatto conseguente all'adozione delle nuove disposizioni così come previste da OIC 34.

La Società Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, precisa che tutte le poste di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente, fatta eccezione della voce di saldo relativo al Cash Pooling per Euro 10.993.534, che viene riclassificato tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" in luogo di "Crediti verso controllate" come era stato invece nell'anno precedente.

#### **Prospettiva della continuità aziendale**

Come per l'esercizio 2023, anche nel corso del 2024 sono state effettuate analisi approfondite sugli impatti derivanti da eventi macroeconomici e geopolitici straordinari, con particolare riferimento alla valutazione dei rischi, delle incertezze e della sussistenza della continuità aziendale.

Il contesto internazionale è rimasto complesso, con il protrarsi del conflitto in Ucraina e con una persistente instabilità nella regione mediorientale, in particolare a seguito dell'inasprimento delle ostilità tra Israele e Hamas e dei riflessi sull'intera area. Tali fattori hanno contribuito a mantenere un clima di incertezza diffuso, che ha influenzato i mercati energetici, i flussi commerciali e il sentiment generale degli operatori economici.

Sebbene la Società e il Gruppo non abbiano rapporti commerciali diretti con le aree colpite dai conflitti, si sono registrati

impatti indiretti legati all'aumento dei costi operativi, alla volatilità dei prezzi delle materie prime e all'incremento dei tassi di interesse nella prima parte dell'anno. L'inflazione, seppur in progressivo rientro rispetto ai picchi del 2022, è rimasta significativa, mantenendosi su valori medi del 5,1% in Italia e del 5,4% nell'area euro.

Nonostante tale scenario, la Società e il Gruppo hanno mantenuto un andamento positivo, con crescita dei ricavi e buoni livelli di redditività operativa, anche grazie al consolidamento delle operazioni di M&A concluse nel 2024 e al rafforzamento della posizione competitiva in mercati chiave.

Nel corso del 2024 sono proseguite le iniziative di contenimento dei costi, di efficientamento dei processi e di revisione del Piano Industriale, orientate al riequilibrio economico-finanziario. Le società operative hanno registrato performance superiori rispetto all'esercizio precedente, confermando la validità delle scelte strategiche.

Gli Amministratori, sulla base delle analisi effettuate, delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio e delle proiezioni economico-patrimoniali pluriennali, ritengono sussistere il presupposto della continuità aziendale, ai sensi dell'articolo 2423-bis, primo comma, n. 1), del Codice civile.

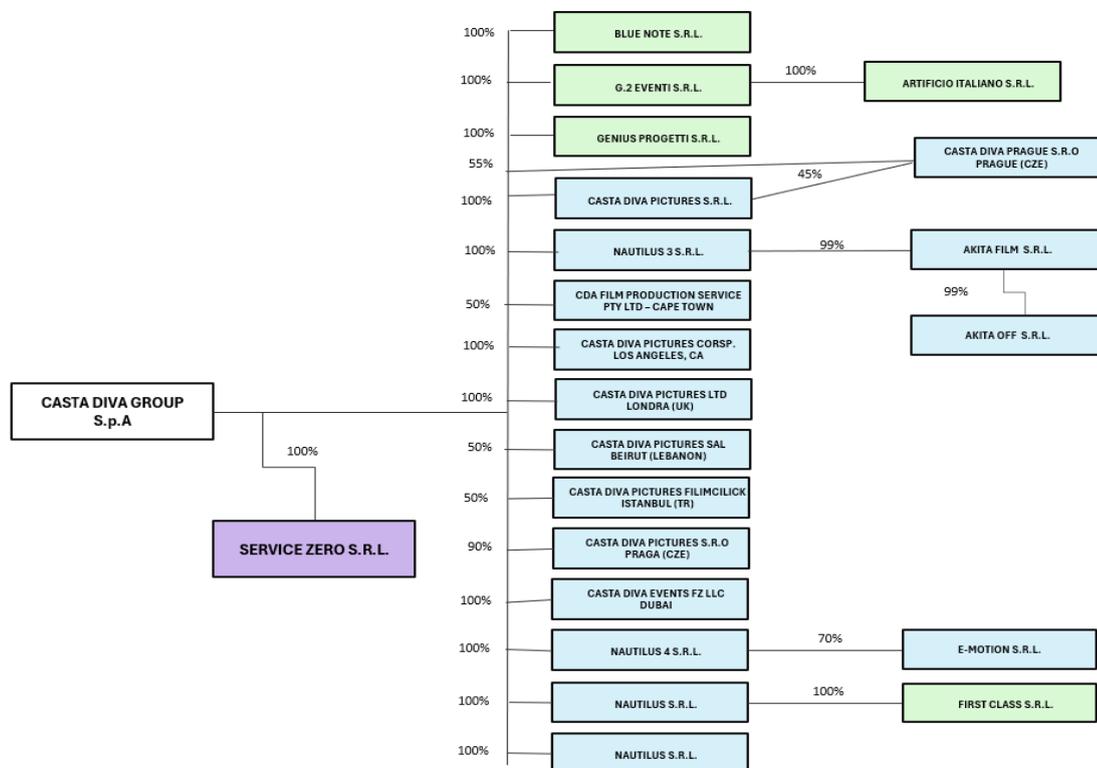
La redazione del Bilancio Ordinario e Consolidato al 31.12.2024 è avvenuta secondo criteri di prudenza e in continuità con quanto già applicato negli esercizi precedenti. In linea con la prassi del Gruppo, sono state condotte valutazioni specifiche circa le conseguenze di eventi straordinari sull'operatività aziendale e sulla validità della pianificazione strategica in essere.

#### **Area di consolidamento**

Si segnala che nel corso del 2024, il Gruppo ha concluso operazioni rilevanti sulle partecipate e ha effettuato operazioni straordinarie che debbono essere segnalate ai fini del Bilancio consolidato; in particolare:

- Acquisto del 70% di E-motion S.r.l.
- Acquisto del 100% della società First Class S.r.l.
- Acquisto del 100% della società Artificio Italiano S.r.l.

La configurazione del gruppo al 31 dicembre 2024 può essere sintetizzata nel grafico seguente.



Il bilancio consolidato del Gruppo comprende il bilancio della Casta Diva Group S.p.A. e delle società italiane ed estere sulle quali detiene, direttamente o indirettamente, la maggioranza del capitale sociale, ovvero esercita un’influenza dominante nell’assemblea ordinaria delle stesse.

Le società incluse nell’area di consolidamento sono consolidate con il metodo integrale attribuendo ai soci Terzi, in apposite voci dello stato patrimoniale e del conto economico, la quota del patrimonio netto e del risultato d’esercizio di loro spettanza, come più avanti descritto.

Tutte le società facenti parte dell’area di consolidamento presentano la data di chiusura dell’esercizio sociale al 31 dicembre, fatta eccezione per la partecipata sudafricana Zeta Film Production (PTY) Ltd t/a che invece chiude il bilancio al 30 giugno. Per quest’ultima si è proceduto, quindi, alla normalizzazione contabile dell’esercizio sociale uniformandolo a quello della Capogruppo.

Di seguito si riporta l’elenco delle società consolidate integralmente:

Società	Sede Legale	Capitale sociale	Partecipazione		
			Diretta	Indiretta	
Casta Diva Pictures S.r.l.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	60	100%	
Blue Note S.r.l.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	500	100%	
G.2 Eventi S.r.l.	Milano - Via Galvani 24	Euro	108	100%	
Service Zero S.r.l.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	10	100%	
Genius Progetti S.r.l.	Sassuolo - Via Valle d'Aosta, 2/N	Euro	1,5	90%	
Akita Film S.r.l.	Milano - Via Privata Bastia, 7	Euro	50		99% Nautilus 3 S.r.l.
Akita Off S.r.l.	Milano - Via Privata Bastia, 7	Euro	10		99% Nautilus 3 S.r.l.
E-motion S.r.l.	Genova - Lungo Bisagno Istria, 14D	Euro	60		70% Nautilus 4 S.r.l.
First Class S.r.l.	Milano - Via Vittoria Colonna, 40	Euro	250		100% Nautilus 4 S.r.l.
Artificio Italiano S.r.l.	Roma - Via La Spezia, 6	Euro	90		100% G.2 Eventi S.r.l.
Nautilus 5 S.r.l.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	1	100%	
Casta Diva Pictures S.R.O.	Praga - Rytířská 410/6	Euro	8	90%	
Casta Diva Prague S.R.O.	Praga - Rytířská 410/6	Euro	430	55%	45% Casta Diva Pictures S.r.l.
Casta Diva Pictures Film Cilik Limited Sirkety	Istanbul - Dellaizade sok No.15 Kat:2 Balımcı Besi	Euro	2	100%	
Casta Diva Pictures Limited			0,01	100%	
Casta Diva Events FZ-LLC	Dubai, United Arab Emirates	Euro	12	100%	
Casta Diva Pictures SAL Leban	Beirut - Mkalles, abi rached bldg. 3rd flr p.m. box 55	Euro	17	50%	
Zeta Film Productions (Pty) Ltd t/a Casta Diva	Cape Town Lower Main Road 337 Observatory, 7925	Euro	0	50%	

Viene di seguito riportata una sintetica descrizione dell'attività svolta dalle singole società.

➤ **Casta Diva Group S.p.A.**

Holding del gruppo quotata al mercato EGM, fornisce a vantaggio di tutte le società servizi di sviluppo strategico delle attività di business, servizi di natura finanziaria, servizi di natura contabile, legale e corporate.

**Area di business Creative Content Production**

- **Casta Diva Pictures S.r.l.** - Società con sede a Milano attiva nel settore della comunicazione per la produzione di spot pubblicitari, video digitali e virali, web series, branded content.
- **Akita Film S.r.l.** – Società con sede a Milano attiva nel settore della comunicazione per la produzione di spot pubblicitari, video digitali e virali, branded content.
- **Akita Off S.r.l.**– Società con sede a Milano attiva nel settore della comunicazione per la produzione di spot pubblicitari, video digitali e virali, branded content.

Nello stesso settore operano le società facenti parti del network internazionale di Casta Diva Group, nello specifico:

- **Casta Diva Pictures S.R.O.** – Praga, Repubblica Ceca
- **Casta Diva Pictures Prague S.R.O.** – Praga, Repubblica Ceca
- **Casta Diva Pictures Film Cilik Limited Sirkety** – Istanbul, Turchia
- **Casta Diva Pictures Limited** – Londra, UK
- **Zeta Film Productions (Pty) Ltd t/a Casta Diva Pictures SA**- Cape Town, Sud Africa
- **Casta Diva Pictures SAL** – Beirut, Libano

**Area di business Live Communication & Entertainment:**

- **Blue Note S.r.l.** - titolare dell'omonimo locale in Via Borsieri 37 a Milano, jazz club e ristorante di alto livello aperto nel 2003 e parte del network internazionale Blue Note, realtà di punta nel panorama jazz mondiale.
- **Genius Progetti S.r.l.** – società Attiva nel mercato della Comunicazione e degli eventi per primari clienti del settore lusso, è società oggetto delle operazioni di acquisizione e straordinarie avvenute rispettivamente nel primo semestre e nel mese di dicembre del 2022.
- **G.2 Eventi S.r.l.** – società leader in Italia nel settore degli eventi aziendali, agenzia di viaggio e degli eventi B2B (Meeting, Incentives, Conventions, Exhibitions) con sedi a Milano e Cologno Monzese. Nel corso dell'esercizio 2021 la società G.2 Eventi ha incorporato la società Casta Diva Events (CDE) e la società controllante District S.r.l. per fusione inversa. In data 27/06/2024 ha avuto efficacia la fusione per incorporazione della società Casta Diva Ideas s.r.l., controllata al 100% da Casta Diva Group spa, in G2 eventi S.r.l. con effetti contabili e fiscali retrodatati al 01/01/2024.
- **First Class S.r.l.** – società attiva nel settore dell'organizzazione congressuale, con una particolare specializzazione nel campo medico scientifico, è una società oggetto delle operazioni di acquisizione avvenuta nel secondo semestre 2024.
- **Artificio Italiano S.r.l.** – società attiva nel settore dell'organizzazione di grandi eventi e cerimonie con particolare specializzazione nella creazione di format proprietari, è una società oggetto delle operazioni di acquisizione avvenuta nel secondo semestre 2024.
- **Casta Diva Events FZ-LLC Dubai** – società costituita nel 2018 attiva in tutte le aree di business del Gruppo.

**Servizi generali al Gruppo**

- **Service Zero S.r.l.** – fornisce alle società del Gruppo ed alla Controllante servizi generali in materia amministrativa, contabile, finanziaria, controllo, H&R e servizi informativi IT.

**Metodi di consolidamento e conversione**

I dati consolidati sono stati predisposti consolidando con il metodo dell'integrazione globale i bilanci inclusi nell'area di consolidamento al 31 dicembre 2024. Nella redazione sono stati ripresi integralmente (line by line) gli elementi dell'attivo, del passivo nonché i proventi e gli oneri delle imprese incluse nell'area di consolidamento. Si è proceduto conseguentemente a:

- L'assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle imprese consolidate;

- L'eliminazione del valore di carico delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento a fronte del relativo patrimonio netto, all'atto del primo consolidamento. Le eventuali differenze sono imputate nel bilancio consolidato, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo. L'eventuale residuo, se negativo, viene iscritto nella voce del patrimonio netto denominata "Riserva di consolidamento" ovvero, quando esso sia dovuto a previsioni di risultati economici sfavorevoli, è iscritto in un'apposita voce denominata "Fondo di consolidamento per rischi ed oneri"; se positivo, viene iscritto nella voce denominata "Avviamento" ovvero, qualora se ne presentino i presupposti, viene portato in diretta diminuzione della riserva di consolidamento fino a concorrenza della stessa. Il valore della "Differenza di consolidamento" viene ammortizzato tenuto conto della natura dello stesso e della prevedibile vita utile futura ed in ogni caso per un periodo non superiore a 10 anni;
- L'elisione dei debiti e dei crediti intercorrenti fra le imprese incluse nell'area di consolidamento;
- L'elisione delle partite di costo e di ricavo intercorse fra le imprese consolidate;
- L'eliminazione degli utili e delle perdite "interne", ossia quelle derivanti da operazioni tra imprese consolidate che non si siano realizzati all'esterno del Gruppo attraverso successivi scambi con terze parti, relative a cessioni di beni che permangono come rimanenze o immobilizzazioni presso l'impresa acquirente;
- la quota di Patrimonio Netto di competenza di terzi delle controllate consolidate è esposta in una apposita voce del Patrimonio Netto; la quota di terzi del risultato netto di tali società viene evidenziata separatamente nel Conto Economico Consolidato;
- i dividendi da partecipazioni consolidate contabilizzati come proventi da partecipazioni nel Conto Economico della Capogruppo o delle altre società consolidate con il metodo integrale sono eliminati dal Conto Economico Consolidato.

Nessuna delle Società controllate è stata consolidata con il metodo proporzionale.

#### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

La conversione del bilancio delle controllate i cui bilanci sono espressi in valuta diversa dall'Euro, valuta di redazione del bilancio consolidato, è stata effettuata adottando le seguenti procedure:

- le attività e le passività del controllato estere sono state convertite in base ai cambi correnti al 31 dicembre 2024, convertendo i componenti del conto economico in base ai cambi medi dell'esercizio 2024;

I tassi di cambio utilizzati in sede di redazione del presente bilancio consolidato ai fini della conversione in euro dei

bilanci espressi in altra valuta sono stati (fonte: Banca d'Italia):

Valuta	Cambio al 31.12.2024	Cambio medio 31.12.2024
Corona ceca	25,1850	25,1361
Sterlina	0,8292	0,8280
Dollaro U.S.A.	1,0389	1,0479
Rand Africano	19,6188	19,0606
Lira Turca	36,7372	36,6588

## Principi e criteri di valutazione

### Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o produzione interna, comprensivo degli oneri accessori imputabili e dei costi diretti necessari a rendere l'attività disponibile per l'uso, e sono esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le immobilizzazioni immateriali che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello di iscrizione in bilancio sono iscritte a tale minor valore. Qualora vengano meno le cause che hanno generato le svalutazioni, i valori delle immobilizzazioni sono ripristinati nei limiti delle svalutazioni effettuate e tenendo conto degli ammortamenti maturati. Il ripristino di valore non è effettuato per l'avviamento e per i costi pluriennali.

### Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento, se di accertata utilità pluriennale, sono capitalizzati ed ammortizzati entro un periodo non superiore a 5 esercizi. La voce accoglie principalmente, tra gli altri, i costi sostenuti dalle partecipate per le operazioni di fusione, per altre operazioni societarie straordinarie nonché spese dell'avvio ed *implant* di progetti aventi utilità pluriennali.

### Costi di sviluppo

Si tratta delle spese per ricerca e sviluppo sostenute principalmente da Genius Progetti S.r.l. ed E-Motions S.r.l.

Allorché sostenuti, tali costi vengono capitalizzati nel rispetto del principio contabile OIC 24, nei casi in cui abbiano carattere di "non ricorrenza" e siano funzionali all'attività principale del Gruppo, tali da permettere, secondo gli Amministratori, un accrescimento qualitativo ed un'espansione dello stesso. Si tratta quindi di costi per i quali il Gruppo ha la ragionevole aspettativa di importanti e duraturi ritorni economici. Tali costi vengono ammortizzati entro un periodo non superiore a 5 esercizi.

*Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno*

Sono ivi iscritti:

- Costi relativi all'acquisto a titolo di proprietà, a titolo di licenza d'uso del software applicativo a tempo indeterminato;
- Costi sostenuti per la produzione ad uso interno di un software applicativo tutelato ai sensi della legge sui diritti d'autore.

Vengono ammortizzati entro un periodo non superiore a 5 esercizi.

*Concessioni, licenze e marchi*

Sono contabilizzati nella voce "Concessione, licenze e marchi" e ammortizzati entro un periodo non superiore a 5 esercizi i costi per l'acquisto, la produzione interna e per i diritti di licenza d'uso dei marchi, nonché i costi relativi all'acquisto a titolo di licenza d'uso del software applicativo *una tantum* ed a tempo determinato, oppure costi sostenuti per la produzione ad uso interno di un software applicativo non tutelato ai sensi della legge sui diritti d'autore.

Sono ivi iscritti anche i valori dei software applicativi personalizzati e sviluppati internamente a supporto alle funzioni operative delle varie società, nonché quelli sviluppati (parte internamente, parte con il supporto di società esterne) e riservati alla clientela, nell'ambito di particolari progetti, eventi e servizi per corsi aventi utilità pluriennale.

Sono inoltre iscritti i marchi aziendali.

*Avviamento*

Le disposizioni relative all'ammortamento dell'avviamento, di cui ai paragrafi 66-70 dell'OIC 24

L'avviamento, se acquisito a titolo oneroso, è iscritto, se si prevede la possibilità di recupero attraverso redditi futuri generati dalla stessa azienda (o ramo d'azienda), con il consenso dell'Organo di controllo e nei limiti del solo costo sostenuto. L'avviamento viene ammortizzato sistematicamente in un periodo corrispondente alla sua vita utile.

*Immobilizzazioni in corso e acconti*

Possono comprendere beni immateriali in corso di realizzazione o acconti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali.

Le Immobilizzazioni Immateriali in corso si sono implementate nell'esercizio 2024 per l'imputazione di progetti in corso riguardanti l'approntamento da parte della Controllante, previsto nell'esercizio successivo, del sistema riguardante la Legge 231/2001 e i connessi adempimenti e processi correlati preventivi in materia di procedure sulla Policy di Sicurezza delle

Informazioni e della Gestione degli incidenti di sicurezza informatica.

Si aggiungono inoltre i costi iscritti dalla società controllata Service Zero S.r.l. per la predisposizione ed implementazione del nuovo sistema informatico relativo all'area contabile e di controllo di gestione che entrerà in funzione nell'esercizio 2026.

Gli investimenti immateriali in corso non sono stati ammortizzati in questo esercizio in quanto, al termine del loro realizzo verranno imputati alle relative classi degli immobilizzi immateriali ed ammortizzati a decorrere dalla entrata in funzione secondo le aliquote connesse.

#### *Altre Immobilizzazioni Immateriali*

La voce accoglie principalmente, tra gli altri, i costi sostenuti per la quotazione al mercato EGM Italia, per le operazioni di fusione (reverse take over), dei vari aumenti di capitale sociale effettuati, per altre operazioni societarie straordinarie, nonché le spese di manutenzione straordinarie effettuate sui "beni di terzi".

Accolgono inoltre la capitalizzazione, avvenuta principalmente in precedenti esercizi, di progetti commerciali sviluppati internamente da alcune controllate (quali ESG, Strategy, CDI Live, Idra, Sport), i cui ammortamenti sono partiti nell'esercizio 2022-2023, a decorrere dalla loro entrata in funzione, nonché i costi di un nuovo progetto di sviluppo all'estero, e quelli per la certificazione qualità.

#### *Periodi e aliquote di ammortamento adottati*

Vengono di seguito evidenziati i periodi di ammortamento adottati per le principali voci delle immobilizzazioni immateriali, indicando le aliquote ordinarie base:

- Spese di quotazione, aumento di capitale e fusione (reverse take over) ed altri costi di impianto e ampliamento:  
5 anni
- Spese di ristrutturazione manutenzione e ampliamento: 12 anni
- Altri oneri pluriennali: 5 anni
- Concessioni, licenze, e diritti simili, salvo eccezioni: 5 anni
- Marchi: 10 anni, per alcuni marchi di rilievo 18 anni per i marchi minori
- Avviamento: 10 anni

Nel corso dell'esercizio 2024, la Capogruppo e le Società controllate hanno applicato aliquote di ammortamento ordinarie alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

Gli ammortamenti sono stati determinati in base ai piani di ammortamento economico-tecnico adottati, in coerenza

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

con la vita utile stimata dei cespiti e con i principi contabili di riferimento.

Tale impostazione è riflessa nel presente bilancio consolidato, che recepisce integralmente gli effetti derivanti dall'applicazione sistematica delle aliquote ordinarie.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

Le quote di ammortamento sono computate tenendo conto del grado di deperimento e consumo delle immobilizzazioni e sono ritenute idonee a rappresentare la vita utile dei beni.

Le immobilizzazioni il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono stati addebitati integralmente al conto economico. Le spese di manutenzione di natura incrementativa sono attribuite al cespite a cui si riferiscono ed ammortizzate secondo l'aliquota applicabile al cespite.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni come segue:

- Impianti Specifici: 10%
- Altri Impianti e macchinari: 12%
- Impianti Telefonici: 20%
- Attrezzature industriali e commerciali: 10%-15%
- Altri beni:
  - Mobili e arredi: 12%-15%
  - Macchine ufficio elettroniche: 20%
  - Autoveicoli: 25%
  - Beni inferiori al valore unitario di Euro 516: 100%

**Immobilizzazioni finanziarie**

Nel presente bilancio, le partecipazioni in altre imprese sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o di sottoscrizione, determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti. In caso di aumenti di capitale sociale o di rinuncia a finanziamenti in conto capitale il costo della partecipazione viene incrementato ove si ritenga che ne derivi un incremento del valore della stessa.

Il costo viene ridotto nel caso in cui si manifesti una perdita durevole di valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono esposti al valore di presunto realizzo, pari al nominale

**Rimanenze**

I lavori in corso su ordinazione, se presenti, sono valutati in base al criterio della percentuale di completamento.

Le rimanenze di materie prime sussidiarie e di consumo e di prodotti finiti sono iscritte al costo di produzione, determinato secondo il metodo FIFO. In particolare, al costo di acquisto è stata aggiunta una stima del costo delle ore uomo consumate per la gestione dei beni a magazzino. Per i prodotti per i quali il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato risulta inferiore al costo d'acquisto o di produzione, si è attribuito il minor valore.

**Crediti**

L'art. 2426 comma 1 n. 8 c.c. prescrive che "i crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale". Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai crediti se gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore determinato; gli effetti sono irrilevanti in presenza di crediti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Tenuto conto, pertanto, che i crediti iscritti hanno prevalentemente scadenza a breve (entro i 12 mesi) e della irrilevanza in caso di adozione del criterio del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ci si è avvalsi della possibilità di non adottare il criterio del costo ammortizzato,

I crediti sono stati iscritti pertanto secondo il presumibile valore di realizzo, tenuto conto, dello stanziamento in alcune società controllate, di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato, ove occorrente, un importo corrispondente allo stimato rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

**Disponibilità liquide**

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, i valori bollati e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

**Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

**Oneri finanziari capitalizzati**

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

**Patrimonio Netto**

Il patrimonio netto consolidato al 31.12.2024 come pure quello della Capogruppo si sono incrementati rispetto agli esercizi precedenti, principalmente grazie al risultato positivo di esercizio.

**Fondi per rischi ed oneri**

Gli eventuali effetti derivanti dall'applicazione delle modifiche apportate alla precedente versione dell'OIC 31 in tema di riclassificazione degli oneri e proventi straordinari sono applicati retroattivamente, ai soli fini riclassificatori.

**TFR**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società Controllante e delle Controllate nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte. Le quote destinate a fondi di previdenza esterni sono iscritti negli altri debiti.

**Debiti**

In base alle nuove disposizioni del D. Lgs. 139/2015, i debiti devono essere rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Tuttavia, l'articolo 12 comma 2 del D.lgs. 139/2015 prevede che le modificazioni previste all'articolo 2426, comma 1, numero 8, codice civile (criterio del costo ammortizzato) "possono non essere applicate alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio". Qualora si usufruisca di tale facoltà la società applica il costo ammortizzato esclusivamente ai debiti sorti

successivamente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

Va evidenziato inoltre che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4 cod. civ. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai debiti se gli effetti sono irrilevanti; questo, secondo il principio contabile, avviene quando:

- i debiti sono a breve termine (ovvero inferiori ai 12 mesi);
- i costi di transazione sono di scarso rilievo rispetto al valore nominale;
- il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di mercato.

La società si è quindi avvalsa della facoltà di cui all'articolo 12 comma 2 del D.lgs. 139/2015. Alla data di chiusura dell'esercizio non ricorrevano le condizioni per l'applicazione del metodo del costo ammortizzato per nessuno dei debiti in essere al 31 dicembre 2024.

#### **Criteri di conversione delle poste in valuta**

Le immobilizzazioni materiali, immateriali e quelle finanziarie, rilevate al costo in valuta, sono iscritte al minor valore tra il tasso di cambio al momento dell'acquisto e quello della data di chiusura dell'esercizio.

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17bis Utili e perdite su cambi. Qualora il saldo di tale conversione risulti positivo, per la parte relativa ad utili non realizzati, si procede all'attribuzione ad apposita riserva.

#### **Riconoscimento dei ricavi e dei costi**

I ricavi sono rilevati nel rispetto del principio della competenza e della prudenza, e normalmente sono identificati per le prestazioni di servizi, inclusi quelli prestati alle controllate, con la data della prestazione erogata ed in accordo con i relativi contratti.

Per le commesse non ancora ultimate alla data di chiusura dell'esercizio, ove presenti, si rilevano le relative rimanenze per lavori in corso su ordinazione, valutate in base al metodo della percentuale di completamento, e gli eventuali importi fatturati ai clienti sono contabilizzati nei debiti alla voce "Acconti".

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. I costi sono rilevati nel rispetto del principio della competenza.

In particolare, come riportato nel paragrafo "OIC 34 - Ricavi - Prima applicazione":

- I ricavi per la vendita di beni sono rilevati quando sono soddisfatte le seguenti condizioni: a) è avvenuto il trasferimento sostanziale dei rischi e dei benefici connessi alla vendita; e b) l'ammontare dei ricavi può essere determinato in modo attendibile.
- I ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento se sono rispettate le seguenti condizioni: a) l'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per il venditore maturi via via che la prestazione è eseguita; e b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente. Nel caso in cui sia possibile rilevare il ricavo secondo il criterio dello stato di avanzamento, lo stesso è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

I costi sono imputati al bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri, sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni o premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi

#### **Imposte sul reddito d'esercizio, imposte differite e anticipate**

In ossequio al Principio Contabile n. 25 il metodo adottato per la determinazione e l'iscrizione delle imposte in bilancio è quello dell'esposizione dell'onere fiscale di competenza dell'esercizio, mediante l'imputazione di imposte anticipate o differite, calcolate secondo le aliquote previste dalle norme di legge vigenti.

In particolare:

- lo stanziamento delle imposte correnti è effettuato in base alla ragionevole valutazione dell'onere fiscale IRES ed IRAP per l'esercizio, e sono esposte, al netto degli acconti versati, di eventuali crediti di imposta e di ritenute subite, nella voce "Debiti tributari" o, se a credito, nella voce "Crediti tributari";
- l'iscrizione delle imposte anticipate soggiace alla ragionevole certezza dell'esistenza di utili imponibili nel momento in cui le differenze temporanee andranno di volta in volta ad annullarsi, e sono esposte tra i crediti alla voce "Imposte anticipate";
- l'imputazione delle imposte differite trova giustificazione nella probabilità di un futuro debito fiscale, e l'iscrizione del relativo fondo avviene nel pieno rispetto del principio della prudenza.

Inoltre come richiesto dall'art. 2424, nello stato patrimoniale sono evidenziati i "Crediti Tributari" (voce C II 5-bis) separatamente dalle "Imposte Anticipate" (voce C II 5-ter).

**Stime ed assunzioni**

La redazione del bilancio e delle relative note di corredo richiede necessariamente il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio, nonché sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali note alla data di redazione del bilancio.

Le stime e le assunzioni sono di norma fondate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che emergeranno a consuntivo, dall'esercizio successivo in poi, potrebbero pertanto differire da tali stime.

Le stime accolte nel bilancio qui epilogo riguardano principalmente accantonamenti per rischi su crediti, valutazione delle partecipazioni, valutazione degli avviamenti e marchi, ammortamenti, svalutazioni di attivo, imposte (anche anticipate e differite attive), fondi rischi ed oneri e passività potenziali.

Stime ed assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportata si traducono in riflessi a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Il contesto in cui è stato redatto il presente bilancio è peculiare ed il permanere di fattori di incertezza sullo scenario economico di breve e medio periodo, seppur ridotti rispetto al passato ed in fase di progressiva normalizzazione, ha comportato la necessità di effettuare assunzioni sulla scorta delle sole informazioni disponibili alla data di redazione della bozza di bilancio 2024, che ragionevolmente non comportano impatti sulla rappresentazione delle poste.

Non si può pertanto escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di scostamenti da quanto qui stimato e l'appostazione di rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, ai valori di bilancio oggetto di valutazione.

**COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO CONSOLIDATO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 22 Milioni e presentano un valore in incremento rispetto al precedente esercizio (Euro 20 Milioni). Tale andamento è da correlare, da una parte principalmente agli incrementi nella voce "Avviamento" e dall'altra al decremento essenzialmente legato agli ammortamenti dell'esercizio.

Si tratta in particolare della ricezione dell'avviamento derivante dall'operazione di acquisto della partecipazione in E-motion S.r.l., First Class S.r.l. e Artificio Italiano S.r.l. che hanno generato impatti sulla voce avviamento.

Nella tabella seguente si fornisce la relativa composizione al 31 dicembre 2024 e 2023:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Costi di impianto e di ampliamento	126	130	(5)
Costi di sviluppo	128	0	128
Diritti di brev. Industriali e di utilizzo delle opere dell'ingegno	446	576	(130)
Concessioni, licenze e marchi	1.206	1.365	(159)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	84	65	19
Altre	1.656	1.923	(268)
Avviamento - Differenza di consolidamento	18.621	16.223	2.398
<b>Totale</b>	<b>22.267</b>	<b>20.283</b>	<b>1.984</b>

Nella tabella seguente si fornisce la movimentazione intervenuta nell'esercizio:

Descrizione	Costo Storico	F.do amm 31.12.2023	Incrementi/ Decrementi	Ammortamenti 2024	Valore Netto al 31.12.2024
Costi di impianto e di ampliamento	3.504	(3.374)	303	(308)	126
Costi di sviluppo	0	0	160	(32)	128
Diritti di brev. Industr. E di utiliz. Delle opere dell'ingegno	882	(306)	17	(147)	446
Concessioni, licenze e marchi	1.864	(499)	(98)	(61)	1.206
Immobilizzazioni in corso e Acconti	65	0	19	0	84
Altre	4.718	(2.795)	264	(532)	1.656
Avviamento - Differenza di consolidamento	20.843	(4.620)	4.631	(2.233)	18.621
<b>Totale</b>	<b>31.876</b>	<b>(11.593)</b>	<b>5.296</b>	<b>(3.312)</b>	<b>22.267</b>

I *costi di impianto e ampliamento* al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 126 Mila si riferiscono principalmente ai costi iscritti nel Blue Note S.r.l. (per spese di ampliamento e ristrutturazione, quotazione e fusione) e per la società G.2. Eventi S.r.l. (costi di fusione, oneri pluriennali)

Le *spese di ricerca e sviluppo*, si riferiscono quasi totalmente ai costi iscritti nella società E-motion S.r.l. (per spese di sviluppo di un Hub di intelligenza artificiale per la comunicazione)

I *diritti di brevetto ed utilizzo opere di ingegno* al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 446 mila e sono riconducibili esclusivamente a software di supporto interno e per la clientela.

Le *concessioni, licenze e marchi*, pari a Euro 1,2 milioni fanno riferimento, quanto ai marchi, per Euro 220 mila alle spese di acquisizione del marchio di "Anteprima Video", acquisito con l'azienda nel corso del 2018 da Casta Diva Pictures S.r.l., per circa Euro 700 mila alla acquisizione e registrazione del marchio MGF da parte della società Casta Diva Ideas S.r.l. (incorporata nel primo semestre 2024 nella società G.2 Eventi S.r.l.) per residui Euro 16 mila al marchio in carico a Casta Diva Group.

Il residuo importo delle poste, come già rappresentato nella parte inerente i criteri di valutazione, accoglie le spese sostenute, anche di produzione interna, per il marchio "Blue Note", nonché principalmente i costi relativi ai software della Controllante (totali Euro 475 mila) prodotti internamente, tra i quali i software di sviluppo interno di ERP e CRM, il software "Goes Global" ed "Archimede", sviluppato nel 2019, nel 2020 e nel 2021 con il supporto di società esterne, e volto alla rilevazione ed elaborazione delle poste di controllo di gestione delle società operative italiane.

L'Avviamento, pari a Euro 18,6 Milioni, è riconducibile al valore residuo delle differenze di consolidamento generatesi dalla differenza fra i valori di carico delle società consolidate integralmente e il rispettivo valore del patrimonio netto contabile

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Casta Diva Pictures S.r.l.	742	964	(222)
Zoom Films Production S.R.O.	94	133	(39)
Casta Diva Pictures S.A.	-	-	0
Casta Diva Ideas Srl	-	2.178	(2.178)
G2 Eventi Srl	3.545	432	3.113
Genius Progetti	4.064	4.645	(581)
Akita Film	7.043	7.871	(828)
E-Motion	550	-	550
First Class	2.584	-	2.584
<b>Totale</b>	<b>18.621</b>	<b>16.223</b>	<b>2.398</b>

L'avviamento iscritto è ammortizzato in 10 anni, salvo quello in capo alla Akita Film S.r.l. che è stato ammortizzato in 20 anni.

L'iscrizione dei valori indicati tra le immobilizzazioni finanziarie trova giustificazione nelle valutazioni svolte dagli amministratori in relazione alle singole partecipazioni, sulla base anche dei relativi business plan predisposti dal management. Questi piani prevedono interessanti sviluppi prevalentemente per ciò che concerne le attività legate al settore Entertainment e alle attività poste in essere dalle partecipate, ad esempio per il rilancio della formula del Blue Note non solo legata alla programmazione e le iniziative del locale in sé, ma anche nelle sue estensioni digitali e nella sua configurazione "off"; la formula "Blue Note off" infatti ha come caratteristica quella di portare il mood del jazz club fuori dalle quattro mura del locale fisico, rendendo uniche serate ed eventi. Con riferimento in particolare a queste iniziative ma più in generale a tutte le società partecipate, le assumption sono state determinate in funzione delle migliori stime adottabili da parte del management correlate ai piani strategici e commerciali previsti; ciononostante, permangono alcune incertezze legate al verificarsi delle assumptions adottate in particolare in relazione agli effetti possibili di fattori di rischio derivanti dal contesto macroeconomico. Tali incertezze potrebbero avere impatti nella realizzazione, in termini di tempistiche e di intensità, delle azioni previste nei piani e quindi anche nella valutazione che gli amministratori hanno effettuato.

I valori delle partecipazioni sono stati sottoposti a specifica analisi di impairment nel bilancio separato (al quale si rimanda) della Capogruppo, anche ai fini della verifica del valore degli avviamenti iscritti nel bilancio consolidato. La procedura consiste nella verifica che il valore d'iscrizione delle attività, qualora superiore al corrispondente valore di patrimonio netto nella società partecipata, sia sostenuto da aspettative reddituali coerenti con il maggior valore espresso. La metodologia utilizzata è quella dell'attualizzazione dei flussi di cassa prospettivi (Discount Cash Flow Method o DCF): sulla base di tale criterio, per la valutazione delle partecipazioni acquisite nel corso degli ultimi esercizi

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

vengono verificati i risultati raggiunti in comparazione con i business plan utilizzati per l'acquisizione e, in caso dall'analisi degli indicatori emergessero segnali di attenzione, si procede - sulla base di un aggiornato business plan pluriennale - alla costruzione di un modello basato sui flussi di cassa attualizzati che porta alla valutazione dell'azienda partecipata, il cosiddetto "Enterprise Value" e si perviene, sottraendo la Posizione Finanziaria Netta, al cosiddetto "Equity Value". La corrispondente partecipazione iscritta a bilancio può risultare di valore superiore a quella determinata sulla base del DCF ed in tal caso, che in questo caso non ricorre, si procede, salvo argomentata determinazione, alla svalutazione della stessa.

Le *Altre immobilizzazioni immateriali*, pari a Euro 1.656 mila, si sono decrementate nell'esercizio per effetto degli ammortamenti dell'esercizio.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 627 mila e presentano un incremento rispetto al precedente esercizio:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Impianti e macchinario	84	105	(21)
Attrezzature industriali e commerciali	91	36	55
Altri beni	452	399	53
<b>Totale</b>	<b>627</b>	<b>539</b>	<b>88</b>

Nella tabella seguente si fornisce la relativa movimentazione dell'esercizio.

Descrizione	Costo Storico	F.do amm 31.12.2023	Incrementi/ Decrementi	Ammortamenti 2024	Valore Netto al 31.12.2024
Impianti e macchinario	526	(421)	20	(40)	84
Attrezzature industriali e commerciali	487	(451)	140	(85)	91
Altri beni	916	(518)	180	(127)	452
<b>Totale</b>	<b>1.929</b>	<b>(1.390)</b>	<b>340</b>	<b>(252)</b>	<b>627</b>

Gli *Impianti e Macchinario*, fanno riferimento prevalentemente alla quota residua da ammortizzare di impianti e macchinari di Blue Note S.r.l., di Casta Diva Pictures S.r.l. e di Genius Progetti.

Le *Attrezzature industriali e commerciali* fanno riferimento prevalentemente alla quota residua da ammortizzare degli impianti di post produzione di Casta Diva Pictures S.r.l. e dalle attrezzature utilizzate all'interno del locale Blue Note (per cucina, bar, sala, attrezzature audio) e dalle attrezzature di proprietà di E-Motion S.r.l.

Gli *Altri Beni*, fanno riferimento al mobilio, arredi, telefoni cellulari e macchine d'ufficio.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 782 mila, con un incremento rispetto all'esercizio precedente per Euro 364 mila:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Partecipazioni in altre imprese	105	110	(5)
Crediti verso imprese collegate/collegate	0	0	0
Credito verso altri	676	307	369
<b>Totale</b>	<b>782</b>	<b>417</b>	<b>364</b>

Le *Partecipazioni in altre imprese*, fanno principalmente riferimento ad Euro 100 mila verso CDP Corp (US). Gli altri importi riguardano quote di partecipazione a Confidi ed altri enti di garanzia.

I *crediti verso altri* si riferiscono principalmente a crediti finanziari verso Anteprema Video S.r.l. in liquidazione (uscita nel 2018 dal perimetro di consolidamento) per circa Euro 9 mila, per l'importo di Euro 297 mila un credito nei confronti degli acquirenti della partecipazione argentina ceduta, per la parte residua di Euro 369 mila un credito a titolo di caparra confirmatoria nei confronti dei venditori dell'immobile sito in Via Borsieri, 5.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

Le Rimanenze sono pari complessivamente ad Euro 44 mila, mantenendosi in linea con i valori dell'anno 2023.

In particolare, sono ivi iscritte nel 2024, rimanenze per *Materie prime e di consumo*, pari ad Euro 44 mila riferibili esclusivamente alla società Blue Note S.r.l., e sono costituite principalmente da prodotti alimentari, bevande e merchandising, utilizzati nell'attività di ristorazione e commerciale del locale Blue Note Milano.

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Materie prime e di consumo	44	45	(1)
Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Prodotti finiti e merci	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>(1)</b>

### Crediti

I crediti al 31 dicembre 2024 sono complessivamente pari a euro 39.6 Milioni. Di seguito si riporta il dettaglio della voce.

Descrizione	31.12.2024			31.12.2023			Variazione Totale
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	
Crediti verso clienti (al netto f.do sval.)	24.839	10	24.850	19.768	10	19.778	5.072
Crediti tributari	5.606	1.682	7.289	6.455	2.068	8.524	1.235
Imposte anticipate	2.083	1.589	3.672	143	2.958	3.101	570
Crediti verso altri	2.062	1.774	3.836	2.297	255	2.553	1.284
<b>Totale</b>	<b>34.590</b>	<b>5.056</b>	<b>39.646</b>	<b>28.664</b>	<b>5.291</b>	<b>33.956</b>	<b>5.690</b>

Non vi sono crediti esigibili oltre i 5 anni.

I *crediti verso clienti* sono pari a Euro 24,8 Milioni e fanno riferimento interamente a crediti di natura commerciale verso clienti delle varie società del gruppo. I crediti raccolgono in particolare il picco di fatturazione tipico della fine anno. Sono inoltre ivi iscritti crediti nei confronti della Pubblica Amministrazione per commesse di rilevante importo (riconguibili alle società G2 Eventi) che presentano un grado di rischio incasso pressoché nullo, ma tempistiche più lunghe di incasso

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

rispetto ai crediti verso altri soggetti.

L'ammontare dei crediti esposto al valore nominale è ricondotto al presumibile realizzo attraverso lo stanziamento del fondo svalutazione crediti pari ad Euro 234 mila al 31 dicembre 2024: tale fondo è stato rilevato sulla base di un attento esame di tutte le posizioni creditorie in essere per le varie controllate e rappresenta la miglior stima predisposta dagli amministratori, tenuto conto delle informazioni disponibili alla data di redazione del presente bilancio, del rischio di inesigibilità dei crediti. Il fondo ha avuto la seguente movimentazione:

Descrizione	31.12.2023	Incrementi	Decrementi	31.12.2024
Fondo svalutazione crediti	299	74	(140)	234

I *crediti tributari*, pari a Euro 7.289 mila, fanno principalmente riferimento ai crediti IVA (in particolare Casta Diva Group S.p.a., G.2 Eventi S.r.l., Casta Diva Pictures S.r.l.), generati in gran parte anche a seguito della fatturazione ad enti pubblici in regime di *split payment*, nonché ai crediti per Ires eccedente trasferita dalle controllate nell'ambito del Consolidato Fiscale Nazionale. Accolgono inoltre altri crediti di natura tributaria per importi più contenuti attribuibili alle varie società del Gruppo.

Le *imposte anticipate* sono pari a Euro 3.672 mila (Euro 3.101 mila al 31.12.2023), fanno riferimento principalmente alla Capogruppo nonché alla controllata Genius Progetti. L'iscrizione di tali poste trova fondamento negli utili futuri previsti dal Piano Strategico presentato al mercato finanziario dalla Capogruppo, riverificato anche in *business plan* di più ampio respiro temporale, nonché nella ricezione di imposte relative a perdite fiscali presumibilmente compensabili con utili di futuro realizzo.

I *crediti verso altri*, pari a euro 3.836 mila, si riferiscono principalmente ad anticipi a fornitori, a crediti per depositi cauzionali ed anticipi di cassa relativi agli eventi in corso, nonché in misura minore altri crediti verso società non incluse nell'area consolidamento e verso terzi.

La ripartizione dei crediti al 31 dicembre 2024 secondo area geografica, così come previsto dall'art. 2427, n. 6) del cod. civ. è riportata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Italia	39.436	33.746	5.690
Esteri	210	209	1
<b>Totale</b>	<b>39.646</b>	<b>33.956</b>	<b>5.690</b>

#### **Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni**

Ammontano ad Euro 1.032 mila ed accolgono titoli iscritti in tale voce nel bilancio della Genius Progetti S.r.l., Akita Film S.r.l. ed E-Motion S.r.l.

## Disponibilità Liquide

Sono pari complessivamente ad Euro 14,7 Milioni, di seguito il confronto rispetto al precedente esercizio:

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Depositi bancari e postali	14.601	11.267	3.334
Denaro e valori in cassa	145	159	(14)
<b>Totale</b>	<b>14.746</b>	<b>11.426</b>	<b>3.320</b>

## Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari ad Euro 2,7 Milioni, di seguito il confronto rispetto al precedente esercizio:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Risconti attivi	2.663	1.899	764
Ratei attivi	9	11	(2)
<b>Totale</b>	<b>2.672</b>	<b>1.910</b>	<b>762</b>

In particolare, i *risconti attivi* fanno principalmente riferimento ai costi ricevuti, ma connessi a prestazioni attive ma non ancora maturate alla data di chiusura dell'esercizio, ai costi per i cambi merce per servizi di alloggio ancora in attesa di vendita, nonché premi assicurativi ripartiti in base ai mesi di competenza.

Non vi rilevano risconti attivi di durata superiore ai 5 anni.

## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO CONSOLIDATO

Il Patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 10,2 Milioni, di cui 9,7 Milioni di pertinenza dei soci della capogruppo. Il Patrimonio netto è di valore superiore rispetto all'esercizio precedente a seguito dei migliori risultati di periodo, anche grazie alle operazioni di carattere straordinario avvenute nell'anno.

Nella tabella seguente vengono sintetizzate le movimentazioni del patrimonio netto per gli esercizi 2024, 2023 e 2022:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva Sovraprezzo Azioni	Riserva legale	Altre Riserve	Perdite portate a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale Patrimonio di Gruppo	Totale Patrimonio di Terzi	Totale Patrimonio
<b>al 31.12.2022</b>	<b>9.786</b>	<b>4.374</b>	<b>8</b>	<b>3.122</b>	<b>-11.039</b>	<b>1.512</b>	<b>7.763</b>	<b>744</b>	<b>8.508</b>
Destinazione utile dell'esercizio	0	0	0	0	1512	-1.512	0	0	0
Aumento di capitale conversione obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rettifiche di consolidato per avviamenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rid classifica azioni proprie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riserva di traduzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione riserva di consolidamento e altri movimenti	0	3.801	0	808	3.866	-	744	44	788
Risultato d'esercizio 31.12.2023	0	0	0	0	0	1.644	1.644	327	1.318
<b>al 31.12.2023</b>	<b>9.786</b>	<b>572</b>	<b>8</b>	<b>2.314</b>	<b>-5.661</b>	<b>1.644</b>	<b>8.663</b>	<b>373</b>	<b>9.036</b>
Destinazione utile dell'esercizio	0	0	0	0	1.644	-1.644	0	0	0
Aumento di capitale conversione obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rettifiche di consolidato per avviamenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rid classifica azioni proprie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riserva di traduzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione riserva di consolidamento e altri movimenti	0	-	0	749	866	-	117	220	103
Risultato d'esercizio 31.12.2024	0	0	0	0	0	938	938	321	1.259
<b>al 31.12.2024</b>	<b>9.786</b>	<b>572</b>	<b>8</b>	<b>1.565</b>	<b>-3.151</b>	<b>938</b>	<b>9.717</b>	<b>475</b>	<b>10.192</b>

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

Per maggiori informazioni si rimanda inoltre al paragrafo relativo al patrimonio netto del bilancio civilistico della Casta Diva Group S.p.A. La Società alla data del 31 dicembre 2024 detiene azioni proprie per n. 3.036

Di seguito si riporta il prospetto di raccordo fra il patrimonio netto ed il risultato della Capogruppo ed il corrispondente patrimonio netto e risultato del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024:

	Risultato d'esercizio	Patrimonio Netto
<b>Bilancio Capogruppo civilistico al 31.12.2024</b>	<b>2.235</b>	<b>12.511</b>
Risultato e patrimonio società consolidate (aggregato)	5.393	12.348
Elisione partecipazioni	0	- 23.908
Eliminazioni dei dividendi intragruppo	- 5.483	-
Ammortamento differenze di consolidamento al netto delle rettifiche degli avviamenti civilistici inf	- 1.173	9.241
Quota di pertinenza di terzi	- 38	- 475
<b>Bilancio di Gruppo consolidato al 31.12.2024</b>	<b>935</b>	<b>9.717</b>

Ai sensi del disposto del D.L. 104/2020, le imprese che si sono avvalse della facoltà di non effettuare ammortamenti in misura piena (totalmente o parzialmente) per gli esercizi 2020 e 2021, dovevano destinare ad una riserva di utili indisponibile un ammontare “corrispondente alla quota di ammortamenti non effettuata”.

Si segnala che tra le “Altre riserve” sono state iscritte riserve indisponibili ai sensi di tale norma per Euro 674 mila a fronte di minori ammortamenti effettuati nei bilanci chiusi al 31.12.2020 e al 31.12.2021. Tale importo è stato iscritto a valere sulle riserve disponibili dell’esercizio precedente.

Sotto il profilo fiscale la Società non ha optato per la deducibilità fiscale immediata degli ammortamenti sospesi. Tuttavia, in via prudenziale e considerata la situazione fiscale del Gruppo, tra l’esercizio 2020 e quello 2023, non è stata iscritta fiscalità differita corrispondente agli ammortamenti sospesi; non vi è quindi alcun effetto atteso in termini di futuro riassorbimento di imposte differite.

Si ricorda che nel periodo 2020-2023 è stato possibile sospendere gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali grazie al regime derogatorio previsto dall’art. 60 comma 7-bis ss. del DL 104/2020 (conv. L. 126/2020), mentre per il 2024 tale facoltà non è stata confermata.

In linea generale, la liberazione della riserva in sospensione può avvenire nel corso del normale processo di ammortamento, oppure nel momento in cui l’immobilizzazione fuoriesce dall’attività d’impresa attraverso la vendita. Nel primo caso, la liberazione avviene parallelamente alla rilevazione in bilancio delle quote di ammortamento sospese. Per i beni che invece continuano ad essere utilizzati dall’azienda la liberazione della riserva avviene contestualmente alla rilevazione in bilancio delle quote di ammortamento precedentemente sospese: quindi al termine del periodo di ammortamento originario in caso di estensione della vita utile del bene, oppure negli esercizi successivi alla sospensione

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

nel caso in cui la vita utile sia rimasta invariata.

La Società si è avvalsa della facoltà di prolungare la vita utile dei beni e pertanto la riserva indisponibile verrà liberata nell'esercizio successivo al termine del periodo di ammortamento originario

### Fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri ammontano ad Euro 423 mila e sono di seguito dettagliati.

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Fondi per imposte, anche differite	37	4	33
Altri	387	4	383
<b>Totale</b>	<b>423</b>	<b>8</b>	<b>415</b>

l'incremento rispetto all'esercizio precedente è da iscrivere principalmente al Fondo Trattamento Quiescenza iscritto a tale titolo in E-Motion S.r.l. ed Akita Film. S.r.l. per Euro 245 mila e per la parte residua sono iscritti 141 mila riconducibili al MTM rilevato al 31.12.2024 dei derivati, meglio specificati nella relazione sulla gestione.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi Euro 2.154 mila e fa riferimento alle sole società italiane del gruppo, in aumento rispetto al precedente esercizio. La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentate:

Descrizione	Saldo finale 31.12.2023	Quota TFR	Liquidazioni/ Anticipazioni	Saldo finale 31.12.2024
Fondo TFR	1558	506	89	2.154
<b>Totale</b>	<b>1.558</b>	<b>506</b>	<b>89</b>	<b>2.154</b>

### Debiti

L'ammontare complessivo dei debiti al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 62,8 Milioni, in aumento rispetto al precedente esercizio principalmente per il ricorso alla società a nuove linee di credito.

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Debiti verso terzi finanziatori	3.281	2.948	333
Debiti verso banche	27.673	18.577	9.095
Acconti	1.855	16	1.839
Debiti verso fornitori	20.066	21.021	(955)
Debiti Tributarî	5.556	4.540	1.015
Debiti verso istituti di previdenza	768	497	271
Altri debiti	3.637	8.231	(4.594)
<b>Totale</b>	<b>62.834</b>	<b>55.830</b>	<b>7.004</b>

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

*Debiti verso soci per finanziamenti:*

Non sono movimentati nell'esercizio.

*Debiti verso banche e altri finanziatori*

I Debiti verso banche sono complessivamente pari a Euro 27,7 Milioni, in aumento rispetto al precedente esercizio principalmente correlati al rilascio di nuove linee di credito volte a finanziare le società operative e la crescita per linee esterne ed i nuovi progetti del Gruppo.

In particolare, al 31 dicembre 2024 il valore residuo dei finanziamenti a medio-lungo termine ottenuti ammonta a Euro 24,3 milioni. Di seguito si riporta il dettaglio dei finanziamenti a medio-lungo in essere alla data di chiusura dell'esercizio:

Banca	Società	Importo erogato	Debito residuo al 31.12.2024	Entro 12 Mesi	Oltre 12 Mesi
Intesa San Paolo Spa	Casta Diva Group Spa	300.000	120.903	76.026	44.877
Unicredit	Casta Diva Group Spa	800.000	676.911	258.083	418.828
Intesa San Paolo Spa	Casta Diva Pictures Srl	300.000	120.903	76.026	44.877
Intesa San Paolo Spa	Casta Diva Pictures Srl	550.000	429.747	135.030	294.717
Intesa San Paolo Spa	Casta Diva Pictures Srl	250.000	178.248	49.348	128.900
Banco BPM Spa	Casta Diva Pictures Srl	300.000	128.834	61.138	67.696
Banca Ifis	Casta Diva Pictures Srl	250.000	171.469	49.359	122.110
Deutsche Bank	Casta Diva Pictures Srl	150.000	95.685	29.870	65.815
Banca di Piacenza	Casta Diva Pictures Srl	500.000	463.977	91.103	372.874
Valsabbina	G2 Eventi Srl	500.000	232.740	101.827	130.913
Intesa San Paolo Spa	G2 Eventi Srl	150.000	117.205	36.827	80.378
Intesa San Paolo Spa	G2 Eventi Srl	800.000	473.742	199.568	274.174
Intesa San Paolo Spa	G2 Eventi Srl	300.000	120.903	76.026	44.877
Banca di Piacenza	G2 Eventi Srl	500.000	357.536	97.190	260.346
Deutsche Bank	G2 Eventi Srl	500.000	318.961	99.567	219.394
Credit Agricole	G2 Eventi Srl	500.000	500.000	100.527	399.473
Banca di Desio e della Brianza	G2 Eventi Srl	500.000	380.039	249.908	130.131
Banco BPM Spa	Genius Progetti Srl	2.500.000	1.276.841	1.276.841	-
Banco BPM Spa	Genius Progetti Srl	1.700.000	926.571	379.523	547.048
Bper Banca	Genius Progetti Srl	600.000	205.734	205.734	-
Valsabbina	Genius Progetti Srl	920.000	573.774	166.749	407.025
Valsabbina	Genius Progetti Srl	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000
Deutsche Bank	Genius Progetti Srl	1.000.000	637.922	199.134	438.788
Banca Progetto	Genius Progetti Srl	1.300.000	821.136	235.258	585.878
CF+	Genius Progetti Srl	3.800.000	2.921.786	761.451	2.160.335
Credit Agricole	Genius Progetti Srl	500.000	500.000	100.527	399.473
Banca di Piacenza	Genius Progetti Srl	700.000	649.708	126.300	523.408
Banca Mediolanum	Akita Film Srl	1.000.000	543.840	254.062	289.778
Banca di Sardegna	Akita Film Srl	500.000	395.891	163.482	232.409
Intesa San Paolo Spa	E-motion Srl	500.000	263.907	125.715	138.192
Banco BPM Spa	Nautilus 3 Srl	4.000.000	3.737.377	818.273	2.919.103
Credit Agricole	Nautilus 4 Srl	1.000.000	1.000.000	198.511	801.489
Credit Agricole	Nautilus 5	3.000.000	3.000.000	3.000.000	-
<b>Totale</b>		<b>32.170.000</b>	<b>24.342.289</b>	<b>9.798.983</b>	<b>14.543.306</b>

Gli altri importi che costituiscono debiti verso le Banche sono riconducibili ad affidamenti di cassa e a sconti/anticipi fatture e contratti utilizzati alla data del 31 dicembre 2024.

*I debiti verso altri finanziatori*

accolgono principalmente la riclassifica in tale voce del debito verso l'istituto Banca Ifis, relativo al reverse Factoring.

*Acconti*

Rappresentano l'importo degli acconti ricevuti dai clienti delle varie società per le iniziative in corso; in particolare sono riferibili alla controllata Genius Progetti S.r.l.

*Debiti verso fornitori*

I debiti commerciali rappresentano l'indebitamento del gruppo nei confronti dei fornitori per acquisti di beni e servizi, al netto degli sconti commerciali. Al 31 dicembre 2024 sono pari a euro 20 Milioni, in decremento rispetto al precedente esercizio. Tale variazione è da strettamente correlata all'andamento del capitale circolante anche a fronte delle operazioni straordinarie effettuate nell'anno.

*Debiti tributari*

I debiti tributari al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 5.556 mila, in aumento rispetto all'esercizio precedente a fronte degli inserimenti di nuove società dovuti alle operazioni straordinarie avvenute nel corso dell'esercizio. Sono debiti per tributi ed imposte correnti, alcuni in corso di rateizzazione.

Si segnala che a partire dall'esercizio 2017 è stata esercitata l'opzione per la tassazione consolidata per le società residenti in Italia, ai sensi degli artt. 117 e seguenti del TUIR, con regolazione dei rapporti nascenti dall'adesione al consolidato mediante un apposito accordo con la Società consolidante Casta Diva Group S.p.A.

*Debiti verso istituti di previdenza*

Al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 768 mila e fanno riferimento ai debiti verso Inps e altri istituti simili presenti nei vari paesi in cui opera il Gruppo. Alcuni sono in corso di rateizzazione come consentito dalle norme vigenti.

*Altri debiti*

ammontano a Euro 3,6 milioni al 31 dicembre 2024 e fanno riferimento principalmente a debiti verso personale dipendente (in tempo per il pagamento) ed altri debiti verso terzi.

La ripartizione dei debiti al 31 dicembre 2024 secondo area geografica, così come previsto dall'art. 2427, n. 6) del cod. civ. È riportata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Italia	62.123	55.706	6.417
Estero	927	125	802
<b>Totale</b>	<b>63.049</b>	<b>55.830</b>	<b>7.219</b>

**Ratei e risconti passivi**

I ratei e risconti passivi rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza e sono pari a Euro 6,2 Milioni.

I principali importi relativi ai Risconti passivi sono relativi per Euro 3.498 mila alla società G.2. Eventi S.r.l. per iniziative fatturate nel 2024, ma i cui effetti economici si completeranno nel 2025.

I ratei passivi accolgono prevalentemente al valore legato ai ratei ferie permessi, rol e mensilità aggiuntive del personale delle società italiane.

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Risconti passivi	3.615	1.552	2.063
Ratei passivi	2.597	1.391	1.206
<b>Totale</b>	<b>6.212</b>	<b>2.943</b>	<b>3.269</b>

## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

### Valore della Produzione

Nel 2024 il Valore della produzione ammonta complessivamente ad Euro 123,1 Milioni (Euro 111,5 Milioni nel 2023):

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	121.900	110.846	11.054
Var.ne rim.ze prodotti c.so di lav.ne, sem. E fin.	0	0	0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	175	65	110
Altri ricavi e proventi	1.060	595	465
<b>Totale</b>	<b>123.135</b>	<b>111.507</b>	<b>11.629</b>

Di seguito viene riportata la suddivisione del valore della produzione per area geografica per l'esercizio 2024 e 2023:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Italia	123.093	111.488	11.605
Esteri	43	19	24
<b>Totale</b>	<b>123.135</b>	<b>111.507</b>	<b>11.628</b>

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a complessivi Euro 121,9 Milioni, in aumento rispetto all'anno precedente (Euro 110,8 Milioni).

Nella tabella che segue viene riportato il dettaglio di tali ricavi per gli esercizi 2024 e 2023:

Descrizione	31.12.2024	%	31.12.2023	%	Variazione	%
Ricavi Creative Content Production	31.914	26%	25.839	23%	6.074	24%
Ricavi Live Communication & Entertainment	89.986	74%	85.007	77%	4.979	6%
<b>Totale</b>	<b>121.900</b>	<b>100%</b>	<b>110.846</b>	<b>100%</b>	<b>11.054</b>	<b>10%</b>

I ricavi dell'area di business Creative Content Production ammontano a Euro 31,9 Milioni e risultano in aumento rispetto al 31.12.2024. Tale aumento è da ascrivere principalmente all'incremento dei ricavi Italia ed allo sviluppo delle attività audiovisive.

I ricavi dell'area di business Live Communication & Entertainment pari a Euro 89,9 Milioni, sono in aumento rispetto all'anno precedente. Tale maggior attività della Live Communication è anche imputabile alle acquisizioni fatte nel corso dell'anno 2024.

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

*Variazione rimanenze prodotti finiti e merci*

Tale voce non è movimentata nell'esercizio.

*Variazione rimanenze lavori in corso su ordinazione*

Tale voce non è movimentata nell'esercizio.

*Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni*

Tale voce è riconducibile principalmente alla società E-Motion S.r.l. pari a 160 mila

*Altri ricavi e proventi*

Complessivamente pari a Euro 1.060 mila, correlati a poste di natura non correlata al *business* caratteristico delle società non ricorrenti.

**Costi della Produzione**

**Costi per materie prime**

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono iscritti per complessivi euro 1.442 mila e riguardano principalmente costi per materiale tecnico legati agli eventi ed alla produzione televisiva, nonché i prodotti per la cucina/bar, materiale merchandising e prodotti per utilizzo in sala della società Blue Note s.r.l. L

*Costi per servizi*

I costi per servizi ammontano a Euro 95,2 Milioni (Euro 87,9 Milioni al 31 dicembre 2023), di seguito il dettaglio delle diverse tipologie per gli esercizi 2024 e 2023.

Descrizione	31.12.2024	%	31.12.2023	%	Variazione	%
Costi di produzione Creative Content Production	24.124	25%	19.159	22%	4.965	26%
Costi di produzione Live Communication & Entertainment	69.026	72%	65.878	75%	3.148	5%
Costi indiretti commerciali, generali e amministrativi	2.061	2%	2.931	3%	-870	-30%
<b>Totale</b>	<b>95.212</b>	<b>100%</b>	<b>87.968</b>	<b>100%</b>	<b>7.244</b>	<b>8%</b>

I costi di produzione Spot fanno riferimento ai costi necessari alla realizzazione delle attività inerenti la BU Spot (e Creative Content Production) ovvero spot pubblicitari, video digitali e virali, web series, branded content.

I costi di produzione Eventi fanno riferimento ai costi necessari alla realizzazione delle attività inerenti la BU Eventi (o Live & Digital Communication), che crea e organizza convention, eventi web, road show, stand fieristici, team building, lanci di prodotto, conferenze stampa, Congressi medicali, Eventi celebrativi e concerti e festival, sia per il target aziende (B2B) sia per il target persone (B2C), e che è gestito dalle società G.2. Eventi S.r.l., Genius Progetti S.r.l., Artificio Italiano S.r.l., First Class S.r.l. e Blue Note S.r.l. per la parte dei concerti live che si svolgono nel locale.

*Costi per godimento beni di terzi*

Al 31 dicembre 2024 sono pari a Euro 2.883 mila (Euro 3.498 milioni al 31 dicembre 2023) e fanno riferimento principalmente ai noleggi di sale, spazi, attrezzatura per eventi ed altro materiale di produzione sostenuti principalmente dalla società G.2. Eventi S.r.l., Casta Diva Pictures S.r.l., a fronte delle varie iniziative rivendute alla clientela.

Sono inoltre ivi iscritti i canoni e spese di locazione sostenuti dai vari uffici nelle sedi in cui opera il Gruppo. In via totalmente residuale accolgono i canoni di leasing per le attrezzature di produzione ed i noleggi auto.

*Costi per il personale*

Al 31 dicembre 2024 i costi del personale ammontano ad Euro 13,2 Milioni, in aumento rispetto al precedente esercizio. La variazione è principalmente da ascrivere allo sviluppo dei volumi di attività operativa fronteggiato e all’impatto avuto dalle operazioni straordinarie.

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Salari e Stipendi	9.255	6.125	3.130
Oneri Sociali	3.059	2.137	923
Altri costi del personale	418	245	173
Trattamento di fine rapporto	506	344	162
<b>Totale</b>	<b>13.239</b>	<b>8.851</b>	<b>4.388</b>

Di seguito si riporta il dettaglio del numero di dipendenti suddiviso per categoria:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Dirigenti	6	6	0
Quadri e impiegati Italia	142	95	47
Operai Italia	23	15	8
Impiegati Estero	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>171</b>	<b>116</b>	<b>55</b>

*Ammortamenti e svalutazioni*

Complessivamente pari ad Euro 3.615 milioni, in aumento rispetto al precedente esercizio (Euro 3.157 mila).

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.312	2.963	350
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	252	179	74
Svalutazione immobilizzazioni finanziarie	0	15	(15)
Svalutazione crediti dell'attivo circolante	50	-	50
<b>Totale</b>	<b>3.615</b>	<b>3.157</b>	<b>458</b>

L’incremento degli ammortamenti delle immobilizzazioni è ascrivibile principalmente alla effettuazione degli stessi nell’esercizio 2024 ad aliquote ordinarie e all’innesto delle società E-Motion S.r.l., First Class S.r.l. e Artificio Italiano S.r.l.

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali si riferiscono principalmente agli ammortamenti del costo delle attrezzature presenti nel locale Blue Note Milano e delle strumentazioni necessarie all'erogazione dei servizi di post-produzione in capo a Casta Diva Pictures S.r.l.

*Oneri diversi di gestione*

Accolgono le spese generali della società, imposte, tasse, spese societarie nonché gli oneri non connessi alla produzione di servizi e non ripetibili.

*Proventi ed oneri finanziari*

Al 31 dicembre 2024 il saldo della gestione finanziaria è negativo per Euro 1.469 mila (negativo per Euro 1.005 mila nel precedente esercizio). Il saldo è composto da proventi per Euro 279 mila, oneri per Euro 1.651 mila e utili su cambi per Euro 97,7 mila.

Gli oneri finanziari sono generati dall'utilizzo delle linee di credito e finanziamenti concessi alle società del gruppo.

*Imposte sul reddito dell'esercizio*

Le imposte iscritte nel conto economico sono le seguenti:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Imposte correnti	2.211	2.345	(134)
Imposte differite	(1)	2	1
Imposte Anticipate	-	24	(24)
Oneri/(Proventi) da consolidato fiscale	505	186	319
<b>Totale</b>	<b>2.714</b>	<b>2.553</b>	<b>161</b>

Le imposte correnti sono relative alle imposte dovute in ciascuno dei paesi in cui il gruppo ha le sue società controllate e inserite nel perimetro di consolidamento. In particolare, per le società italiane accolgono l'IRAP, ove dovuta.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è relativo principalmente alle imposte dirette della Genius Progetti S.r.l., Akita Film S.r.l., E-Motion S.r.l., First Class S.r.l ed Artificio Italiano S.r.l che non sono incluse nel Consolidato Fiscale Nazionale.

Non sono iscritte imposte anticipate, mentre le imposte differite sono parti a Euro 1 mila e sono afferenti interamente ad Akita Film S.r.l..

Gli oneri e proventi da consolidato fiscale sono costituiti dall'Ires calcolata sulla base dei redditi ante imposte trasferiti al consolidato dalle singole società italiane che fanno parte del Consolidato fiscale nazionale e che compongono il Piano Industriale 2023-2026 nella sua forma diffusa al mercato.

**ALTRE INFORMAZIONI**
**Rapporti con le parti correlate ai sensi dell'art. 2427 comma 22-bis, del Codice Civile**

Le operazioni svolte nell'ambito del gruppo CDG, quelle con la controllante e le controllate dirette ed indirette, nonché quelle con altre parti correlate, non sono qualificabili come atipiche o inusuali, rientrando nell'ordinario corso delle attività delle società del gruppo. Tali operazioni, quando non concluse a condizioni standard o dettate da specifiche condizioni normative, sono state comunque regolate a condizioni di mercato.

Oltre a quanto già riportato nella Relazione sulla Gestione, si specifica che le principali operazioni infragruppo sono sostanzialmente connesse all'attività resa dalla Capogruppo Casta Diva Group S.p.A. verso le società appartenenti al gruppo (in particolare per l'addebito dei costi per servizi resi di carattere amministrativo, fiscale, legale e commerciale), nonché alla provvista e l'impiego di mezzi finanziari. I suddetti rapporti rientrano nell'ordinaria gestione dell'impresa e sono conclusi a normali condizioni di mercato, ovvero alle condizioni che si sarebbero stabilite tra parti indipendenti.

La controllante intrattiene inoltre rapporti finanziari di *cash pooling* con le società controllate, sui quali maturano interessi attivi e passivi, in relazione ai saldi dei vari rapporti.

La controllata Service Zero S.r.l. presta invece a tutte le società del Gruppo, controllante inclusa, servizi generali amministrativi, finanziari, H&R e generali IT.

Al fine di fornire un'esauriente informativa dei rapporti commerciali e finanziari con i soci e le altre società del gruppo, oltre a quanto già riportato nella Relazione sulla Gestione, si riportano nelle seguenti tabelle i rapporti infragruppo per l'esercizio chiuso al 31.12.2024.

Società	Crediti al 31.12.2024	Debiti al 31.12.2024
Casta Diva Group S.p.A.	31.661	32.167
Service Zero Srl	5.428	4.635
Blue Note Srl	6.425	4.360
Casta Diva Pictures Srl	4.564	4.863
G2 Eventi Srl	7.583	8.330
Casta Diva Ideas Srl	-	-
Genius Progetti Srl	13.681	10.880
Akita Film Srl	1.438	2.059
Akita Off Srl	10	245
E-motion Srl	246	168
Artificio Italiano Srl	166	-
Nautilus 3 Srl	397	4.103
Nautilus 4 Srl	384	-
Nautilus 5 Srl	1	209
Casta Diva Pictures Prague Sro	35	35
Casta Diva Pictures Sro	16	51
Casta Diva Pictures Filmcilick	-	1
CDP Libano	57	182
CDP UK	100	74
Casta Diva Pictures Sud Africa	343	-
Casta Diva Dubai	-	172
<b>Totale</b>	<b>72.534</b>	<b>72.534</b>

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

Società	Ricavi al 31.12.2024	Costi al 31.12.2024
Casta Diva Group S.p.A	1.842	1.145
Service Zero Srl	1.489	203
Blue Note Srl	416	789
Casta Diva Pictures Srl	351	2.401
G2 Eventi Srl	413	956
Casta Diva Ideas Srl	-	-
Genius Progetti Srl	339	1.294
Akita Film Srl	1.106	501
Akita Off Srl	-	27
E-motion Srl	211	-
Artificio Italiano Srl	196	-
Casta Diva Pictures Prague Sro	205	4
Casta Diva Pictures Sro	2	-
Casta Diva Pictures Sud Africa	749	-
<b>Totale</b>	<b>7.320</b>	<b>7.320</b>

Si indica nei rapporti con parti correlate costi per consulenza dello Studio Rossi e associati per consulenze per euro 68 mila per servizi di consulenza e debiti vs. lo studio Rossi e associati per Euro 101 mila per consulenze.

Non si segnalano altre operazioni significative con parti correlate al di fuori del perimetro di consolidamento del Gruppo effettuate a condizioni diverse da quelle di mercato.

#### Compensi di Amministratori, Sindaci e Società di revisione

I compensi di competenza per l'anno 2024 spettanti agli amministratori della sola Controllante Casta Diva Group S.p.A. sono ammontati a Euro 506 mila (esclusi i contributi di legge). Di seguito i dati consolidati dei compensi degli amministratori dell'intero Gruppo che ammontano a complessivi Euro 3.261 mila:

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Compensi amministratori società controllante	506	734	(227)
Compensi amministratori società controllate	2.755	2.138	617
<b>Totale</b>	<b>3.261</b>	<b>2.871</b>	<b>390</b>

I compensi approvati dall'assemblea di Casta Diva Group S.p.A. per l'esercizio 2024 per il Comitato per il controllo sulla gestione e per la società di revisione BDO, ammontano rispettivamente ad Euro 122 mila per ciascuna annualità per il Comitato per il controllo sulla gestione, mentre quelli per la revisione a carico dell'intera annualità 2024 (costituiti dai costi BDO Italia) ammontano a complessivi Euro 88 mila. Si precisa che il valore indicato in tabella per i compensi agli amministratori è il valore consolidato e non si riferisce esclusivamente agli emolumenti corrisposti dalla capogruppo Casta Diva Group S.p.A., bensì include anche i compensi riconosciuti agli amministratori delle società controllate, risultando quindi rappresentativo dell'intero perimetro di governance di Gruppo.

#### Fidejussioni, Garanzie e altri impegni

Ai sensi dell'art. 2427 punto n. 9 c.c. si segnala che non vi sono passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale e che risultano fidejussioni rilasciate dalla Casta Diva Group S.p.A. nel periodo analizzato a favore di Banca CF+ per euro 4,9mila,

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

nei confronti di Banca di Piacenza per euro 1,2mila, nei confronti Banca Valsabbina per euro 1,5mila, nei confronti di Banco BPM 4,4mila, nei confronti di Banco di Sardegna pari a euro 1,2mila, nei confronti di Bper Banca pari a euro 240mila, nei confronti di Crédit Agricole per euro 5,6mila, nei confronti di Deutsche Bank per euro 2,7mila, nei confronti di Banca Progetto PMI per euro 1,7mila e nei confronti di Valsabbina SME 3 SPV S.r.l. per euro 970mila

La controllata G 2 Eventi S.r.l. ha in essere fidejussioni per attività commerciali pari ad Euro 458 mila.

### **Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio**

Con riferimento ai fatti di rilievo intervenuti dopo il 31 dicembre 2024, per i potenziali effetti della guerra in Ucraina e del conflitto in Medio Oriente si rimanda a quanto più estesamente illustrato nella presente Nota nella parte inerente alla continuità aziendale ma si effettuano qui richiami agli aspetti principali.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, la Società ha avviato un processo volto alla strutturazione e possibile collocamento di uno strumento di finanziamento a medio termine. Alla data di approvazione del presente bilancio, l'operazione risulta in fase avanzata, pur non essendo ancora perfezionata. Gli effetti economico-finanziari dell'operazione non sono stati riflessi nei dati di bilancio al 31 dicembre 2024.

In merito agli eventuali effetti sulle valutazioni di bilancio, si ritiene, come già ampiamente motivato, che non si debba intervenire nei valori di bilancio al 31.12.2024, incluse le valutazioni da impairment test.

In ogni caso la Società ha fornito, nel corso della presente Nota Integrativa le più ampie motivazioni esplicative.

### **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati**

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si informa che la Società utilizza strumenti derivati.

Casta Diva Group Spa:

#### **UNICREDIT SPA**

- Tipologia del contratto derivato: I.R.S. n. 35741608 stipulato il 22/05/2024 e scadenza 31/05/2027;
- Finalità: sostegno al circolante;
- Importo nozionale contrattuale: Euro 800.000;
- Passività coperta: finanziamento di originari Euro 800.000 stipulato il 22/05/2024 e scadenza 31/05/2027;
- Importo nozionale alla data di riferimento (31/12/2024): Euro 676.911;
- importo passività coperta alla data di riferimento (31/12/2024): Euro 676.911.
- Rischio finanziario sottostante: rischio di tasso di interesse;
- Fair value del contratto derivato: fair value mark to model negativo di Euro 10.184;

**Nautilus 3 Srl:**

BANCO BPM SPA

- Tipologia del contratto derivato: I.R.S. n. 023160800 stipulato il 29/02/2024 e scadenza 28/02/2029;
- Finalità: investimento per acquisizione;
- Importo nozionale contrattuale: Euro 4.000.000;
- Passività coperta: finanziamento di originari Euro 4.000.000 stipulato il 29/02/2024 e scadenza 28/02/2029;
- Importo nozionale alla data di riferimento (31/12/2024): Euro 3.734.254;
- importo passività coperta alla data di riferimento (31/12/2024): Euro 3.734.254.
- Rischio finanziario sottostante: rischio di tasso di interesse;
- Fair value del contratto derivato: fair value mark to model negativo di Euro 100.357;

**Nautilus 4 Srl:**

CREDIT AGRICOLE

- Tipologia del contratto derivato: I.R.S. n. 117866 stipulato il 27/06/2024 e scadenza 26/06/2029;
- Finalità: Investimento per acquisizione;
- Importo nozionale contrattuale: Euro 1.000.000;
- Passività coperta: finanziamento di originari Euro 1.000.000 stipulato il 27/06/2024 e scadenza 26/06/2029;
- Importo nozionale alla data di riferimento (31/12/2024): Euro 1.000.000;
- importo passività coperta alla data di riferimento (31/12/2024): Euro 1.000.000.
- Rischio finanziario sottostante: rischio di tasso di interesse;
- Fair value del contratto derivato: fair value mark to model negativo di Euro 30.446;

**CORPORATE GOVERNANCE**

La Capogruppo e le società controllate hanno adottato nel 2022 il cosiddetto "sistema monistico" di gestione e controllo. In data 16 maggio 2022 l'Assemblea ha approvato le modifiche statutarie necessarie per adottare il modello monistico di amministrazione e controllo per adeguarsi alle migliori prassi internazionali in linea con il bacino di investitori che operano sul mercato Euronext Growth Milan.

**Consiglio di Amministrazione**

Presidente – Andrea De Micheli

Consigliere indipendente – Pietro (Piero) Candela

Consigliere indipendente – Vittorio Meloni

Consigliere indipendente – Francesco Savelli

Consigliere indipendente – Mauro Lorini

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

Consigliere indipendente – Andrea Conso

**Comitato per il controllo sulla gestione**

Presidente – Mauro Lorini

Componente – Andrea Conso

Componente – Francesco Savelli

**Per il Consiglio di Amministrazione**

Il Presidente

**Andrea De Micheli**

## **CASTA DIVA GROUP SPA**

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE ALLEGATA AL BILANCIO ORDINARIO E CONSOLIDATO CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2024**

Signori Azionisti,

La presente Relazione è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile; essa fornisce le informazioni più significative sulla situazione economica, patrimoniale, finanziaria e sulla gestione della Casta Diva Group S.p.A. e del suo Gruppo di Società controllate ("*Gruppo CDG*").

Si evidenzia che la Capogruppo si è avvalsa della facoltà, prevista dalla vigente normativa in materia di bilanci, di presentare la Relazione sulla gestione al bilancio d'esercizio e a quello consolidato in un unico documento, dando maggior rilievo, ove opportuno, ai fenomeni a livello di gruppo (art. 40, c. 2-bis, D.lgs. 127/91).

**1. Executive Summary.**

**2. Profilo del Gruppo e delle sue attività.**

- a. Corporate Governance.*
- b. Descrizione del Gruppo.*
- c. Principali clienti.*
- d. Fatti di rilievo 2024.*
- e. Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.*

**3. Andamento ESG (Environmental, Social & Governance).**

**4. Andamento del titolo sul mercato Euronext Growth Milan.**

- a. Azioni Proprie.*

**5. Andamento della gestione.**

- a. Prevedibile evoluzione della gestione e continuità aziendale.*
- b. Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari consolidati al 31 dicembre 2024.*
- c. Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari della Capogruppo al 31 dicembre 2024.*

**6. Descrizione dei principali rischi e incertezze cui la Società è esposta.**

- a. Rischio connesso all'andamento economico generale, alla riduzione degli investimenti di mercato dedicati alla voce Comunicazione, allo sviluppo delle digital extension.*
- b. Rischio connesso ai mercati e settori nei quali la Società opera, alla perdita della clientela consolidata di mercato.*
- c. Rischio di credito.*
- d. Rischio inerente la posizione finanziaria della Società.*
- e. Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse e dei tassi di cambio.*

**7. Altre informazioni.**

- a. Ricerca e Sviluppo.*
- b. Investimenti.*
- c. Portafoglio Ordini.*

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

- d. *Evoluzione prevedibile della Gestione e continuità aziendale.*
- e. *Contenziosi.*
- f. *Personale e Ambiente.*
- g. *Strumenti finanziari derivati.*
- h. *Vita associativa.*

8. **Schemi di bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.**
9. **Nota integrativa al bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2024.**
10. **Conclusioni e proposte del Consiglio di Amministrazione**

**Executive summary.**

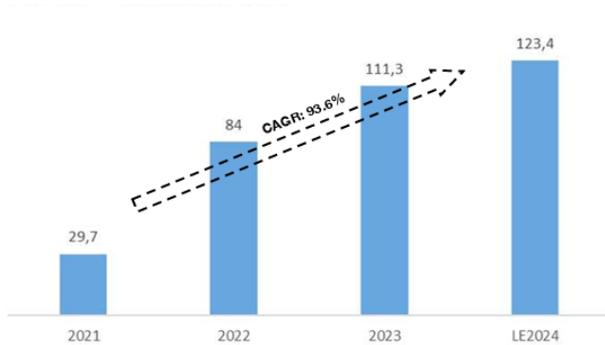
**Per Casta Diva Group S.p.A l'esercizio 2024 è fortemente positivo.**

Ecco i dati principali:

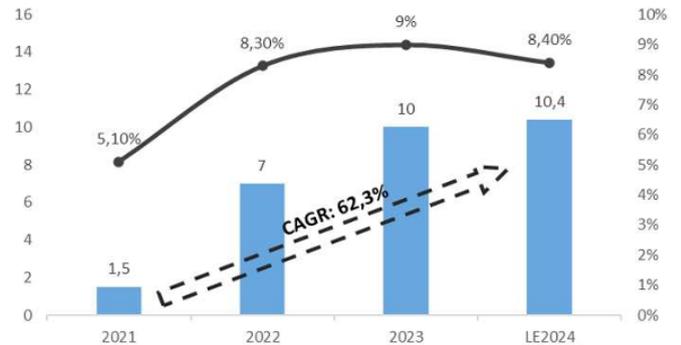
<b>CONSOLIDATO</b>					
<b>Casta Diva Group</b>					
<i>(Importi in euro/000)</i>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var %</b>	
<b>Valore Della Produzione</b>	123.135	111.507	11.628	10%	
<b>EBITDA ADJUSTED</b>	<b>10.353</b>	<b>10.212</b>	<b>141</b>	<b>1%</b>	
EBITDA ADJUSTED percentuale	8,4%	9,2%			
<b>EBIT</b>	<b>5.149</b>	<b>5.413</b>	<b>- 264</b>	<b>-5%</b>	
EBIT percentuale	4,2%	4,9%			
<b>EBIT ADJUSTED</b>	<b>6.739</b>	<b>7.056</b>	<b>- 317</b>	<b>-4%</b>	
EBIT ADJUSTED percentuale	5,5%	6,3%			
<b>CONSOLIDATO</b>					
<i>(Importi in euro/000)</i>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var %</b>	
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>10.192</b>	<b>9.036</b>	<b>1.156</b>	<b>13%</b>	
<b>PFN deficit / (Surplus)</b>	<b>9.513</b>	<b>5.606</b>	<b>3.907</b>	<b>70%</b>	

Questa crescita, sia in termini di VdP sia di Ebitda, pone CDG ai vertici delle 210 società quotate sul mercato Euronext Growth Milan, come indicato nello schema seguente:

**6th EGM Fastest Growing Top Line Growth...**



**...coupling with EGM strongest triple digit EBITDA growth.**



Source: handbook websim march 2025

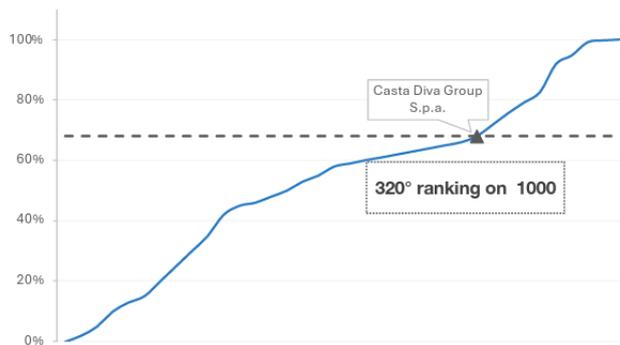
Inoltre in relazione alla crescita, Casta Diva Group è stata inclusa quest'anno nella classifica stilata da Financial Times e Statista, fra le FT1000- Europe's fastest growing companies che raccoglie le società con il più alto tasso di crescita in Europa nell'arco del triennio.

In particolare, Casta Diva Group è risultata 3° in Europa con riferimento alla dimensione ed al comparto.

**FT 1000 – EUROPE'S FASTEST GROWING COMPANIES 2025**

Casta Diva Group (CDG:IM), Italy's leading company in events and commercial film production, has been included in the FT 1000 – Europe's Fastest Growing Companies 2025, the ranking compiled by the Financial Times in collaboration with Statista, which celebrates European companies with the highest growth rate over the past three years.

**Absolute Percentile Ranking**



In the overall ranking, Casta Diva Group is positioned 320th out of 1,000, placing it in the top 32% of European companies by percentage growth.

**Percentile in the "Advertising & Marketing" sector**



In the "Advertising & Marketing" sector, which includes 82 European companies within the ranking, Casta Diva Group ranks 22nd in growth rate, placing it above the 73rd percentile in the industry.

Alla chiusura della Borsa Euronext Growth Milan di lunedì 29 dicembre 2024, il prezzo del titolo CDG era pari a Euro 1,250 (-

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

3,84% rispetto a venerdì 29 dicembre dell'anno precedente), equivalente ad una capitalizzazione superiore a Euro 25,0 milioni. In relazione all'andamento del titolo, sono qui riportati i grafici relativi alla performance a tripla cifra a 3 e a 5 anni: + 275,4 di Totale Return a 3 anni e + 244,5% di Total Return a 5 anni

**3Y Total Return + 275,4%**



**5Y Total Return + 244,5%**



Anche dal punto di vista della liquidità, nel corso del 2024, il titolo CDG è sempre stato tra i più scambiati, in rapporto alla capitalizzazione, in ogni periodo dell'anno, in rapporto ai 210 titoli del mercato EGM.

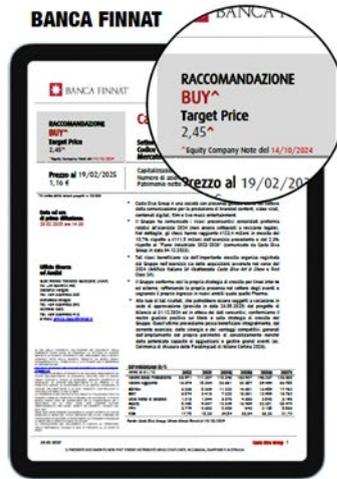
Attualmente Casta Diva Group è seguita da cinque analisti indipendenti, che hanno progressivamente attribuito al suo titolo un *fair value* sempre più alto: Euro 2,40 WebSim Intermonte il 29 maggio 2024; Euro 2,45 Banca Finnat, il 19 febbraio 2025; Euro 2,50 TP ICAP MidCap il 18 febbraio 2025; Euro 2,60 Value Track, il 24 febbraio 2025; Euro 3,2 Integrae il 19 febbraio 2025.

## HOW ANALYSTS SEE US



Target Price: **€ 2,40**

29 May 2024



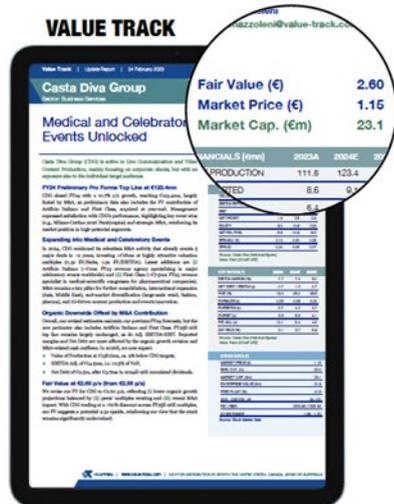
Target Price: **€ 2,45**

19 February 2025



Target Price: **€ 2,50**

18 February 2025



Target Price: **€ 2,60**

24 February 2025



Target Price: **€ 3,20**

19 February 2025

### Profilo del Gruppo e delle sue attività. Corporate governance

La Capogruppo ha adottato il cosiddetto “sistema monistico” di gestione e controllo. In particolare, l’Assemblea dei Soci della

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

Casta Diva Group SpA in data 16 maggio 2022 ha deliberato, per il triennio a partire dalla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, la nomina:

- del Consiglio di Amministrazione che ha l'esclusiva responsabilità della gestione dell'impresa;
- del Comitato di Controllo sulla Gestione con il compito di vigilare sull'osservanza della Legge, dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- della Società di Revisione a cui è demandato il controllo contabile.

***Consiglio di Amministrazione***

Andrea Giovanni De Micheli – Presidente e Amministratore Delegato

Pietro Candela – Consigliere Indipendente

Andrea Conso – Consigliere Indipendente

Mauro Lorini – Consigliere Indipendente

Vittorio Meloni – Consigliere Indipendente

Francesco Savelli – Consigliere Indipendente

***Comitato di Controllo sulla Gestione***

Mauro Lorini, presidente

Andrea Conso

Francesco Savelli

***Comitato remunerazioni***

Pietro Candela, presidente

Andrea Conso

Vittorio Meloni

***Società di Revisione:*** BDO SpA

**Descrizione del Gruppo.**

Casta Diva Group S.p.A., insieme alle sue partecipate, svolge in Italia e all'estero attività nel campo della comunicazione per le aziende (e per i consumer). Il Gruppo ha sede legale a Milano e opera, mediante società partecipate al 100% o compartecipate con partner locali, in: Italia, Repubblica Ceca, Turchia, Sudafrica, Arabia Saudita, Stati Uniti, Argentina, Uruguay e Cina. Casta Diva Group è il leader italiano in entrambe le aree di business in cui opera, che sono le seguenti:

**1. Creative Content Production:** che produce spot pubblicitari, programmi televisivi, video digitali e virali, documentari, film, *web* e *tv series* e *branded content*. Questo settore è gestito da varie società (italiane ed estere) denominate Casta Diva Pictures, con sedi negli HQ di Milano e Roma, e in varie parti del mondo, come fornitori di servizi; da Akita Film Srl (con la controllata Akita Off Srl) e dalla recentemente acquisita E-Motion Srl.

**2. Live Communication:** che crea e organizza eventi corporate e consumer, convention, eventi digitali e *web*, lanci di prodotto, *road show*, congressi medico-scientifici, stand fieristici, viaggi *incentive*, *team building*, conferenze stampa, concerti, mostre, festival, ossia tutte le declinazioni della cosiddetta *Live Communication*, sia per il target aziende (B2B) sia per il target persone (B2C). Questo settore è gestito dalle società G.2 Eventi Srl, con sedi a Milano, Bergamo e Roma,

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

per la parte eventi corporate, da Genius Progetti Srl, con sede a Milano e Sassuolo (Modena), per la parte eventi luxury, da First Class Srl, con sede a Milano, per la parte congressi medico-scientifici, e da Blue Note Srl, con sede a Milano, per la parte dei concerti live che si svolgono sia nel locale di via Borsieri 37 sia presso altre location o presso le sedi dei clienti, in tal caso firmati dalla sua *brand extension* Blue Note Off.

### ***Creative Content Production***

Questo settore rappresenta tuttora la massima espressione del mercato pubblicitario, sia in termini quantitativi che qualitativi. Sui video pubblicitari i clienti investono cifre ingenti sia per la produzione di spot, che durano pochi secondi, (e cifre ancora più imponenti, tipicamente dieci o venti volte tanto, per l'acquisto degli spazi televisivi, cinematografici e web dove trasmetterli), sia per la produzione di *branded content* da diffondere sul web e sui social network.

I manager di Casta Diva da decenni producono con successo *digital video content*, cioè: spot e *branded content*, e sono sempre stati tra i protagonisti del settore, sia in Italia che all'estero. Hanno inoltre raffinato la tecnica dello *storytelling*, creando dei video fortemente emozionali, che sono stati spesso diffusi sui media come contenuti spettacolari autonomi, non a pagamento (come avviene con la pubblicità tradizionale), ottenendo quindi per i propri clienti un notevole vantaggio in termini di *earned media*, ossia di visibilità gratuita. Più recentemente hanno iniziato a produrre spot con le nuove tecnologie abilitate dall'AI Generativa, che sicuramente occuperà un importante ruolo nel futuro della comunicazione e delle produzioni video.

In questo settore CDG, grazie alle *legal entities* denominate Casta Diva Pictures, presenti in diversi Paesi, costituisce uno dei più estesi network di produzione pubblicitaria a livello mondiale. La Società ha, grazie ad esso, una forte e radicata impronta internazionale, che le garantisce la possibilità di gestire anche progetti di dimensioni sovranazionali, estremamente ambiziosi, con specifiche competenze e abilità. I producer del Gruppo hanno lavorato con successo in più di trenta Paesi per oltre centocinquanta dei maggiori brand a livello globale.

Inoltre la divisione Casta Diva Entertainment (CDE - posizionata a Roma, in Casta Diva Pictures Srl) si occupa della produzione di programmi tv per emittenti italiane ed estere e piattaforme OTT. Dalla sua costituzione, a fine 2021, ha prodotto 35 tra format e programmi tv per Warner Bros. Discovery, RAI e Amazon.

Grazie ad Akita Film e alla recente acquisizione di E-Motion, rispetto ai competitor italiani, Casta Diva si posiziona al primo posto per fatturato complessivo, nel *ranking* delle case di produzione di spot, ed è quella con il maggior *reach* internazionale, grazie alle sue sedi in 13 Paesi (fonte: Società, Tv Key).

### ***Live Communication***

Nel settore della *Live Communication*, CDG opera basandosi su quattro pilastri della comunicazione: creatività,

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

tecnologia, sostenibilità e misurabilità dei risultati. La società offre affidabilità, esperienza e capacità di gestione di eventi anche molto complessi, sia nella comunicazione (ideazione, *recruitment* di star, artisti, *presenter*, testimonial medico-scientifici, allestimenti, gestione video, audio e luci, ecc.) sia nella logistica degli eventi (segreteria organizzativa, prenotazione viaggi e hotel, *catering*, personale per l'accoglienza, ecc.).

Nel mercato B2C, che si rivolge alle singole persone, il Gruppo gestisce, attraverso la controllata Blue Note Srl, l'omonimo *jazz club and restaurant* di Milano, in via Borsieri 37, che rappresenta ormai un'icona qualitativa dell'offerta musicale italiana, ed è considerato il tempio italiano del jazz. Il Blue Note fattura ogni anno circa il 25% dell'incasso jazz italiano (fonte: SIAE), e negli ultimi 22 anni ha organizzato circa 7.000 eventi live portando a Milano oltre 10.000 artisti, per 1,4 milioni di spettatori. Inoltre, sempre nel mercato B2C, ma con un occhio attento al mondo delle aziende, per ottenere le migliori partnership economiche, il gruppo ha iniziato a creare eventi e contenuti proprietari anche al di fuori della propria sede, sia con il brand *Blue Note Off* sia con il festival *Jazzmi* (in collaborazione con Teatro dell'Arte, Ponderosa Music & Art e Fondazione Jazzmi), che ogni anno, dal 2017, tra ottobre e novembre, organizza 200+ eventi, tra concerti, mostre, seminari e presentazioni, in 80+ location a Milano e nei comuni limitrofi per circa 50.000 spettatori in ogni edizione.

In Italia solo Casta Diva e un altro operatore provengono direttamente dal settore più esigente e difficile della comunicazione, quello degli spot, e questa origine dà al Gruppo, anche nel mondo degli eventi, un forte vantaggio competitivo in termini di creatività, qualità e valore percepito.

Casta Diva si posiziona oggi al primo posto per fatturato tra le agenzie italiane di eventi *corporate* (fonte: Società, Plimsoll) ed è l'unica ad avere una propria location di alta qualità, come il Blue Note Milano, attiva negli eventi musicali B2C e B2B.

### ***Clienti attivi nel 2024***

*(per attivi si intendono quei circa 160 Clienti che hanno dato al gruppo almeno Euro 100.000 di fatturato negli ultimi 18 mesi. per il Blue Note indichiamo il numero di Clienti consumer attivi in base al numero di biglietti venduti ed elenchiamo come Clienti corporate attivi quelli che hanno dato al gruppo almeno Euro 20.000 di fatturato negli ultimi 18 mesi).*

***Creative Content Production:*** Alfasigma, Allianz, Angelini, Amazon Prime, Arborea, Banca Akros, Banca Aletti, Banco BPM, Bayer, Bolton (Rio Mare), Caffè Borbone, Caffèina, Carrefour, Cassa Depositi e Prestiti, Clarins, Conferenza Episcopale Italiana, Consorzio del Prosecco, Costa Crociere, Dentsu, Eden Viaggi, Edison, ENI, Eurospin, Eutalia, Ez Service, Fater, Ferrero, Ferrovie dello Stato, Free Turn, Foxy, Geox, Gemmo, Giochi Preziosi (Hamley's), Grey, Hitachi Rail, Hogarth Worldwide Production

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

Services, ICE 3, Kempinski Italia, Leo Burnett Company, Lidl, MDM – Medici Dal Mondo, Media Monks, Muller, Next Group, Nivea, Pandora Italia, Parmigiano Reggiano, Philip Morris International (L&M), Poste Italiane, Procter & Gamble (Braun, Head & Shoulders, King C Gillette, Oral B, Pantene, Venus, Viakal, ZzzQuil Natura), Publicis Communications Lausanne, Publicis One Touch, Racing Force, RAI 2, RAI Documentari, RAI Fiction, Rocktree, Saatchi & Saatchi, San Benedetto, SKY, Silversea Cruises, Simest, Sofitel (Rotoloni Regina), Stellantis (Alfa Romeo, CNH Industrial, Fiat, Jeep), Teoxane, The Beef, Unilever, Valcolatte (Riccotta), Veralab, Verisure, VML, Vodafone, Warner Bros Discovery, (84)

**Live Communication B2B:** A2A, ADR Aeroporti di Roma, Agi, Air Energie, Alexion, Allianz Group, Amicus Therapeutics, Angelini Pharma, AON, Argenx italia, AriSLA - Fondazione Italiana di Ricerca per la Sclerosi Laterale Amiotrofica, Asahi Kasei, Ascensia Diabetes Care, Associazione Italiana Glicogen, Aviva, AXA, Bayer, BCC Credito Cooperativo, BeiGene, Bial Italia, Biogen italia, BNP Paribas, Bulgari, CheBanca!, Chiesi Farmaceutici, Clerici, Corcym, Demant Italia, Dyne Therapeutics, Eli Lilly Italia, Enel Italia, Fastweb, Ferrari Automobili, Ferrari Corse Clienti, Ferrovie dello Stato, FiberCop, Fidia Farmaceutici, Focus Medical Communication, Fpt, Froneri, Genetiko Communication (Battiti Live), Grifols Italia, Gruppo Autoserenissima, Hitachi, Howden, Huawei, IBSA Farmaceutici Italia, Ieee International, Intel, Invesco, Iris Ceramica Group, Istituto Ganassini, Ita Airways, Italfarmaco, Iveco Group, Lavazza, Lease Plan, MA Group – Magnaghi Aeronautica Group, Marazzi Group, Maserati, Mattel, Mazda, Mediaset, Mediobanca, Mercedes Italia, Merz Pharma, Metro, Motorola, Net Insurance, Neuraxpharm Italy, Novartis Farma, Panaria Group, Pharmaand, Pomellato, Poste Italiane, Prometeon, Ptc Therapeutics Italy, Publitalia, Reale Mutua Assicurazioni, Regione Friuli Venezia Giulia, Rehlko, Revo, Roche, Sanofi, Scania Italia, Shockwave Medial, Siu Service, Sobi, SPA Pharma, Theramex Italy, TIM, Terna, Tua Assicurazioni, Unicredit Allianz, Vorwerk Italia, Zambon Italia, Zurich (98).

**Live Communication B2C:** nel 2024 Blue Note ha avuto 90.274 clienti consumer, 26 eventi esclusivi per: Adc Group, Bnp Paribas, Coface, Eca Italia, Eigemann & Veronelli, Eset, Fondazione Libellula, Gattinoni (per Blackrock), Idoc (per Fabrik Mastercard), Kimbo, Les Grand Tables Du Monde, Lilt, Novity-Danone, Orange Media Comedy Central, Pagani, Primeur, Redhouse – Amex, Repower, Scalo Milano, Turisanda (sponsor), Value Lab Genesys Alliance, Virgilio Next Gems, Wst Legal, Zetaservice (24).

### **Fatti di rilievo 2024**

Di seguito riassumiamo brevemente i fatti di maggior rilievo accaduti nel 2024, segnalando i link dei relativi comunicatistampa.

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

***Publicata l'equity research di Banca Finnat: target price € 2,18***

In data 18 gennaio 2024 è stata pubblicata l'Equity Research di Banca Finnat relativa a Casta Diva Group nella quale viene valutato il target price ad Euro 2,18 per azione. Il titolo ha chiuso l'ultima seduta ad un valore di Euro 1,30 per azione. La ricerca è disponibile nella sezione Studi Societari di Borsa Italiana al link:

<https://www.castadivagroup.com/wpcontent/uploads/2024/01/Casta-Diva-Group-2024-01-18-update-ita-002.pdf>

***Publicata l'equity research di Websim Corporate (Gruppo Intermonte Sim Spa): target price € 2,40***

in data 30 gennaio 2024 è stata pubblicata l'Equity Research di WebSim Corporate (Gruppo Intermonte SIM Spa) relativa a Casta Diva Group nella quale viene valutato il target price ad Euro 2,40 per azione. Il titolo ha chiuso l'ultima seduta ad un valore di Euro 1,50 per azione. La ricerca è disponibile nella sezione Studi Societari di Borsa Italiana al link:

[https://www.castadivagroup.com/wpcontent/uploads/2024/01/CASTADIVAGROUP2401\\_30\\_ITA.pdf](https://www.castadivagroup.com/wpcontent/uploads/2024/01/CASTADIVAGROUP2401_30_ITA.pdf)

***Ricavi pro forma 2024***

In data 18 febbraio 2025 il CdA della Società ha esaminato il dato preconsuntivo dei ricavi consolidati relativi all'esercizio 2024, non ancora sottoposti a revisione legale, che si è chiuso a quota 123,4 milioni di euro, in crescita del 10,7% rispetto ai 111,5 milioni di euro del 2023 ed in incremento del 2,3% rispetto a quanto indicato nel Piano Industriale 2023-2026 comunicato il 23 novembre u.s. relativamente all'esercizio 2024. Con riferimento all'incremento del fatturato 2024, si evidenzia che questo è stato realizzato in parte grazie a un'importante crescita organica, che ha registrato il +11% rispetto all'esercizio precedente e in parte ancora più cospicua grazie all'acquisizione di Artificio Italiano S.r.l. e di First Class S.r.l. operazioni entrambe avvenute nel corso dell'esercizio 2024.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2025/02/2025\\_02\\_18-0737AM-CDG\\_preconsuntivo-ricavi-2024-def.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2025/02/2025_02_18-0737AM-CDG_preconsuntivo-ricavi-2024-def.pdf)

***Valore della produzione primo trimestre 2024 a euro 22,6 Milioni (+7% su q1 2023)***

In data 15 aprile 2024 il CdA della Società ha esaminato il dato, non assoggettato a revisione contabile, relativo al Valore della Produzione consolidato trimestrale al 31 marzo 2024, che segna un incremento del 7% rispetto allo stesso dato dell'esercizio precedente, passando da Euro 21,2 milioni a Euro 22,6 milioni. Il valore del backlog (commesse da evadere entro l'anno) consolidato al 31 marzo 2024, si attesta su Euro 34,2 milioni. La somma tra Valore della Produzione e backlog al 31 marzo 2024 ammonta a Euro 56,9 milioni e rappresenta già, allo stato, il 47% del Valore della Produzione, pari a Euro 120,7 milioni, indicato

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

per l'esercizio 2024 nel Piano Industriale 2023-2026 pubblicato in data 4 dicembre 2023.

Il CdA ha inoltre delegato il Presidente a concludere l'acquisizione di E-Motion Srl.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/04/2024\\_04\\_15-0741AM-CDG\\_risultati-Q1.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/04/2024_04_15-0741AM-CDG_risultati-Q1.pdf)

***Publicata l'equity research di TP ICAP Midcap (TP ICAP Group PLC): target price € 2,50***

In data 3 maggio 2024 è stata pubblicata l'Equity Research della società TP ICAP Midcap (Gruppo TP ICAP Group PLC) relativa a Casta Diva Group nella quale viene valutato il target price ad Euro 2,50 per azione. Il titolo ha chiuso l'ultima seduta ad un valore di Euro 1,58 per azione. La ricerca è disponibile nella sezione Studi Societari di Borsa Italiana ed al link:

<https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/05/Initiation-CDG-inITA-05.03.2024.pdf>

***Publicata l'equity research di Integrae Sim: target price € 3,20***

In data 22 maggio 2024 è stata pubblicata l'Equity Research di inizio copertura della società INTEGRAE SIM relativa a Casta Diva Group nella quale viene valutato il target price ad Euro 3,20 per azione. Il titolo ha chiuso l'ultima seduta ad un valore di Euro 1,48 per azione. La ricerca è disponibile nella sezione Studi Societari di Borsa Italiana ed al link:

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/05/2024\\_CDG\\_loC.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/05/2024_CDG_loC.pdf)

***Il CdA approva il bilancio al 31 dicembre 2023. Valore della produzione, ebitda adjusted e redditività in crescita. PFN in linea col piano.***

In data 28 maggio 2024, il CdA, sotto la presidenza di Andrea De Micheli, ha approvato il progetto di Bilancio di esercizio e di Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023 che vede il valore della produzione pari a Euro 111,5 milioni, in forte crescita del 33% rispetto a Euro 83,9 milioni del 2022. Andrea De Micheli, Presidente e AD di Casta Diva Group, ha così commentato: *"Casta Diva Group continua (migliorandolo) il percorso di crescita delineato nel piano industriale del 4 dicembre scorso. Trovo molto significativo che a fronte di una robusta crescita a doppia cifra (del 33%) del Valore della Produzione – dovuta per il 19% a crescita interna e per il 14% a M&A – si riscontri nel contempo una crescita del 9,5% dell'Ebitda Margin, che passa dall' 8,4% al 9,2% dei Ricavi e una crescita a doppia cifra (+14,5%) dell'Ebit Margiin che passa dal 5,5% dei Ricavi nel 2022 al 6,3% nel 2023. Ciò dimostra l'attenzione per il contenimento dei costi e l'importanza strategica di aver raggiunto la leadership in entrambe le verticali in cui operiamo: Live Communication e Creative Content Production. Il Gruppo mantiene inoltre un indebitamento modesto (poco più della metà dell'Ebitda adjusted), nonostante continui ad acquisire i propri peers per contanti (per quanto a prezzi contenuti), in attesa che il titolo cresca su livelli accettabili perché si possa usare la leva del concambio azionario.*

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

*Accogliamo con grande felicità nella famiglia Casta Diva i nuovi partner di Akita, Paolo Zaninello e Davide Rizzi, oltre alla new entry Debora Magnavacca. Sul piano borsistico, segnaliamo 3 cose della nostra performance, ossia che a fine febbraio 2024, secondo la WebSim di Intermonte, risultavamo 1. i migliori dell'Euronext Growth per crescita dell'Ebitda negli ultimi due anni; 2. il 3° miglior titolo per liquidità strutturale; 3. tra i migliori nell'aumento di valore del titolo: +120% sull'anno precedente e +379% sui due anni precedenti. Questi risultati ci danno consapevolezza che abbiamo ampi margini di crescita perché la Borsa ci attribuisce un multiplo di sole 3 volte l'Ebitda adjusted. Nei prossimi trimestri ci impegneremo a fondo per rimediare a questa incongruenza, segnalata anche dagli ultimi analisti indipendenti, come MidCap, che ci dà un fair value di € 2,50 per azione e Integrae che ci valuta € 3,20 per azione, e per dare soddisfazione ai nostri fedeli azionisti".*

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/05/2024\\_05\\_28\\_0745PM\\_-CDG\\_CDA-progettobil-def.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/05/2024_05_28_0745PM_-CDG_CDA-progettobil-def.pdf)

***Publicato l'aggiornamento dell'equity research di Websim Corporate (Gruppo Intermonte Sim Spa): target price € 2,40***

In data 29 maggio 2024 è stato pubblicato l'aggiornamento dell'Equity Research della società WEBSIM CORPORATE (Gruppo Intermonte SIM Spa) relativa a Casta Diva Group nella quale viene valutato il target price ad Euro 2,4 per azione. Il titolo ha chiuso l'ultima seduta ad un valore di Euro 1,63 per azione. La ricerca è disponibile nella sezione Studi Societari di Borsa Italiana ed al link:

[https://www.castadivagroup.com/wpcontent/uploads/2024/05/CASTADIVAGROUP240529\\_ITA.pdf](https://www.castadivagroup.com/wpcontent/uploads/2024/05/CASTADIVAGROUP240529_ITA.pdf)

***Effettuato il closing dell'acquisizione del 70% di E-Motion, casa di produzione di Genova specializzata in video corporate, di prodotto e per eventi, alle condizioni già comunicate in data 4/12/2023***

In data 17 giugno 2024 ha sottoscritto, previa delibera del CdA, il contratto di compravendita di partecipazioni ("Closing") che prevede l'acquisto di una quota pari al 70% del capitale sociale di E-Motion S.r.l. (nel prosieguo: "E-Motion"), casa di produzione di Genova specializzata in video corporate, di prodotto e per eventi, alle condizioni contrattuali già comunicate nel comunicato stampa del 4 dicembre 2023 che vengono qui di seguito riportate. La maggioranza dei soci cedenti di E-Motion continueranno a lavorare per E-Motion e Nello Brancaccio resterà nel board della stessa con deleghe. La E-Motion inoltre manterrà nome, logo e struttura societaria autonoma, sotto direzione e coordinamento di CDG. Nel

2023 E-Motion ha chiuso l'esercizio con un Valore della Produzione di Euro 3,2 milioni, un Ebitda di Euro 0,6 milioni (Ebitda margin del 18%) ed un Utile netto di Euro 0,3 milioni. L'EV è stato calcolato in base alla media dell'Ebitda degli ultimi 4 anni moltiplicato per 3,5, e ammonta per il 100% a euro 1,2 milioni (euro 847 migliaia per il 70%); il corrispettivo sarà pagato quanto al 65% al Closing e quanto al 35% a 18 mesi dal Closing.

**Valore della produzione primo semestre 2024 a euro 57,2 milioni (+9% su 1h2023), backlog commesse pari a euro 34,2 milioni con VDP + backlog a 91,4 milioni: CDG ha già coperto il 76% del budget 2024 indicato nel piano industriale 2023-2026.**

In data 15 luglio 2024, il CdA ha esaminato il dato, non assoggettato a revisione contabile, relativo al Valore della Produzione consolidato relativo al primo semestre 2024, che segna un incremento del 9% rispetto allo stesso dato dell'esercizio precedente, passando da Euro 52,7 milioni a Euro 57,2 milioni. Il valore del backlog (commesse da evadere entro l'anno) consolidato al 30 giugno 2024, si attesta su Euro 34,2 milioni. La somma tra Valore della Produzione e backlog al 30 giugno 2024 ammonta a Euro 91,4 milioni e rappresenta, allo stato, il 76% del Valore della Produzione, pari a Euro 120,7 milioni, indicato per l'esercizio 2024 nel Piano Industriale 2023-2026 pubblicato in data 4 dicembre 2023. Il Presidente e AD Andrea De Micheli ha affermato: "È molto confortante constatare che nei primi sei mesi dell'esercizio 2024, CDG ha già ottenuto commesse per tre quarti del budget annuale previsto" – budget che è pari a Euro 120,7 milioni, come indicato nel Piano Industriale pubblicato dalla Società il 4 dicembre u.s. – "Casta Diva ha circa 150 clienti attivi, tutti top tier. La strategia di CDG prevede il consolidamento della nostra leadership nei mercati in cui operiamo, sia in quello degli eventi, sia in quello dei contenuti video, attraverso un'oculata serie di acquisizioni e la creazione di verticali specializzate. Nei prossimi anni vogliamo aumentare la nostra quota di mercato dal 10% attuale al 25-30% per diventare un campione internazionale" conclude De Micheli.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/07/2024\\_07\\_15-0756AM-CDG\\_risultati-1H2024-def\\_.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/07/2024_07_15-0756AM-CDG_risultati-1H2024-def_.pdf)

### **Nasce la nuova Divisione Pharma guidata da Alessandro Scattolin**

In data 24 settembre 2024, Casta Diva ha nominato Alessandro Scattolin, 49 anni, direttore della nuova divisione Pharma di Casta Diva Group, che si colloca all'interno della società del gruppo G2 Eventi.

Alessandro sarà affiancato da Alessandro Capasso e da Silvia Pellò con cui ha già lavorato nel settore degli eventi in ambito Pharma per oltre 20 anni. Alessandro Scattolin vanta un'invidiabile esperienza in questo campo, avendo lavorato a grandi congressi per aziende farmaceutiche quali AstraZeneca, Novartis, Roche, Gruppo Menarini, Sanofi, Amgen.

<https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/09/CDG-20240924-1326-PHARMA.pdf>

### **Approvazione della Semestrale al 30 giugno 2024**

In data 30 settembre 2024, il Consiglio di Amministrazione di Casta Diva Group ha approvato la Relazione semestrale al 30 giugno 2024.

Utile netto 2 milioni (+11%) nei primi sei mesi.

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

Ulteriore crescita di valore della produzione, EBITDA adjusted ed EBIT adjusted (sia in cifra assoluta sia in percentuale sul fatturato).

- Valore della Produzione: Euro 58,2 Milioni (1H 2023: Euro 50,5 Milioni, +15%)
  - EBITDA adjusted: Euro 5,1 Milioni (1H 2023: Euro 4,1 Milioni, +24%)
  - EBIT adjusted: Euro 3,9 Milioni (1H 2023: Euro 2,8 Milioni, +39%)
  - Utile Netto pari a Euro 2,0 Milioni (1H 2023: Euro 1,8 Milioni, 11%)
  - Posizione Finanziaria Netta cassa netta/(indebitamento finanziario netto): Euro -12,9 Milioni (FY2023: Euro -5,6 Milioni, +130%)
- Patrimonio Netto: Euro 10,5 Milioni (FY 2023: Euro 9,0 Milioni, +17%)

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/09/2024\\_09\\_30-0741AM\\_-CDG\\_semestrale\\_2024\\_def.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/09/2024_09_30-0741AM_-CDG_semestrale_2024_def.pdf)

**Contratto triennale per gli eventi di un luxury brand. Valore stimato: euro 70 milioni in tre anni**

In data 1° ottobre 2024, Genius Progetti, società del gruppo Casta Diva specializzata nella creazione e organizzazione di eventi ed esperienze per grandi marchi e industrie del lusso, comunica di aver firmato un contratto triennale con una prestigiosa casa automobilistica italiana. Il contratto prevede general management (pianificazione e strategia marketing), planning, *tailor made experiences*, concept e sviluppo entertainment e *client concierge* di diverse tipologie di format sul territorio europeo, con un valore potenziale che il Gruppo stima intorno a Euro 70 milioni nei prossimi tre anni (considerando che il budget 2025, già allocato, ammonta a circa 27 milioni).

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024\\_10\\_01-0730AM\\_CDG\\_Genius-Progetti\\_nuovo-contratto\\_def.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024_10_01-0730AM_CDG_Genius-Progetti_nuovo-contratto_def.pdf)

**Pubblicata l'equity research di Websim Corporate (Gruppo Intermonte Sim Spa): target price € 2,50**

In data 1 ottobre 2024 è stata pubblicata l'Equity Research di WebSim Corporate (Gruppo Intermonte SIM Spa) relativa a Casta Diva Group nella quale viene valutato il *target price* ad Euro 2,50 per azione. Il titolo ha chiuso l'ultima seduta ad un valore di Euro 1,25 per azione.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024\\_-10\\_-01-0950AM-CDG-Websim.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024_-10_-01-0950AM-CDG-Websim.pdf)

**Pubblicata l'equity research di Integrae Sim: target price € 3,20**

In data 14 ottobre 2024 è stata pubblicata l'Equity Research di Integrae Sim relativa a Casta Diva Group nella quale viene valutato il *target price* ad Euro 3,20 per azione. Il titolo ha chiuso l'ultima seduta ad un valore di Euro 1,32 per azione.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024\\_-10\\_-14-1107AM-CDG-Integrae.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024_-10_-14-1107AM-CDG-Integrae.pdf)

***Pubblicata l'equity research di Value Track: target price € 2,55***

In data 14 ottobre 2024 è stata pubblicata l'Equity Research di Value Track relativa a Casta Diva Group nella quale viene valutato il target price ad Euro 2,55 per azione. Il titolo ha chiuso l'ultima seduta ad un valore di Euro 1,32 per azione.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024\\_-10\\_-15-1623PM-CDG-Value-Track.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024_-10_-15-1623PM-CDG-Value-Track.pdf)

***Valore della produzione dei primi nove mesi del 2024 pari a Euro 82 milioni (+15% sullo stesso periodo del 2023)***

In data 15 ottobre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha esaminato il dato, non assoggettato a revisione contabile, relativo al Valore della Produzione al 30 settembre 2024, pari a Euro 82 milioni, +15% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (Euro 71 milioni). Nel terzo trimestre, in particolare, il Valore della Produzione ha registrato +19% sullo stesso periodo del 2023 (Euro 25 milioni contro Euro 21 milioni), grazie al perdurare della forte domanda di eventi che CDG riesce a intercettare. Il backlog al 30 settembre 2024 (commesse già ordinate da evadere entro l'anno) si attesta per ora su Euro 19 milioni, ma è previsto in aumento, grazie alle consuete richieste natalizie. La somma del Valore della Produzione e del backlog al 30 settembre 2024 ammonta a Euro 101 milioni e rappresenta l'83 % del risultato previsto dal Piano (Euro 120,7 milioni).

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024\\_10\\_15\\_0745AM\\_-CDG\\_3Q24\\_def.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024_10_15_0745AM_-CDG_3Q24_def.pdf)

***Pubblicata l'equity research di Banca Finnat: target price € 2,45***

In data 15 ottobre 2024 è stata pubblicata l'Equity Research di Banca Finnat relativa a Casta Diva Group nella quale viene valutato il target price ad Euro 2,45 per azione. Il titolo ha chiuso l'ultima seduta ad un valore di Euro 1,43 per azione.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024\\_-10\\_-15-1049AM-CDG-Banca-Finnat.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/10/2024_-10_-15-1049AM-CDG-Banca-Finnat.pdf)

***Distribuzione di un dividendo in parte in contanti per 3,471 Centesimi per azione e in parte tramite assegnazione di 1 azione ordinaria ogni 250 azioni ordinarie e a voto plurimo possedute.***

In data 21 novembre 2024, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Casta Diva Group ha deliberato di distribuire un dividendo in parte in contanti e in parte in natura attraverso l'assegnazione di azioni ordinarie proprie in portafoglio, a valere sulle riserve disponibili, secondo le modalità di seguito indicate:

- per la parte in contanti: distribuzione di un importo pari ad Euro 0,03471 lordi per ogni azione ordinaria e a voto plurimo in circolazione (escluse le azioni proprie), utilizzando riserve disponibili;
- per la parte in azioni: assegnazione di azioni ordinarie proprie in portafoglio nel rapporto di n. 1 azione ordinaria ogni n. 250 azioni Casta Diva Group ordinarie e a voto plurimo detenute (con arrotondamento per difetto all'unità), con conseguente riduzione delle relative riserve.

Considerando il prezzo di chiusura del titolo Casta Diva Group alla data del 30 ottobre 2024, pari a Euro 1,34, la componente di

[Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024](#)

dividendo costituita dall'assegnazione di azioni ordinarie proprie è pari a Euro 0,00536 per azione. Il dividendo complessivo è dunque di Euro 0,04007 per azione, con riferimento al medesimo prezzo di Borsa di cui sopra, e corrisponde a un dividend yield (rendimento) del 3,00% circa.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/11/2024\\_11\\_21\\_CDG\\_Assemblea\\_distrib\\_Dividendi.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/11/2024_11_21_CDG_Assemblea_distrib_Dividendi.pdf)

***Casta Diva Group, tramite la controllata G2 Eventi, acquisisce il 100% di Artificio Italiano, agenzia creativa specializzata in eventi celebrativi***

In data 19 dicembre 2024, Casta Diva Group comunica che, in linea con la strategia di crescita prevista nel Piano Industriale 2023-2026 pubblicato in data 4 dicembre 2023, la sua controllata G2 Eventi Srl ha sottoscritto, a seguito della delibera del CdA, il contratto di compravendita di partecipazioni ("Closing") che prevede l'acquisto di una quota pari al 100% del capitale sociale di Artificio Italiano Srl (nel prosieguo: "AI"), una delle più prestigiose agenzie di eventi attive nel campo dei grandi eventi celebrativi in Italia e all'estero, che amministra anche il creative studio Kitonb, attivo dal 1998.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/12/2024\\_12\\_19\\_CDG-acquisisce-Artificio-Italiano.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/12/2024_12_19_CDG-acquisisce-Artificio-Italiano.pdf)

***Casta Diva Group acquisisce il 100% di First Class, una delle più prestigiose agenzie di congressi medici in Italia, con un Valore della Produzione 2023 pari a euro 7,5 milioni ed EBITDA adjusted di euro 740.000, pari al 9,9% del VdP.***

In data 27 dicembre 2024, Casta Diva Group, in coerenza con la strategia definita nel Piano Industriale 2023-2026 pubblicato il 4 dicembre 2023, il contratto di compravendita di partecipazioni ("Closing") che prevede l'acquisto, da parte della controllata Nautilus 5, di una quota pari al 100% del capitale sociale di First Class Srl ("FC" o "Società"), una delle più prestigiose agenzie di eventi attive nel campo dei congressi medici in Italia. La fondatrice di FC, Laura Bernardini continuerà a prestare la propria opera nella Società. Alessandro Scattolin, attualmente direttore della Divisione Pharma di CDG diventerà anche AD di FC, che manterrà nome, logo e struttura societaria autonoma, sotto direzione e coordinamento di CDG. Gli altri due membri del CdA saranno Michela Morelli, presidente, e Leonardo Gazzarrini. Nel 2023 First ha sviluppato un Valore della Produzione di quasi Euro 7,5 milioni (sette milioni cinquecentomila) con Ebitda adjusted di Euro 740.000 (settecento quarantamila), pari al 9,9% (nove virgola nove per cento) del Valore della Produzione.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/12/2024\\_12\\_27\\_1615PM\\_CDG-acquisisce-First-Class.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/12/2024_12_27_1615PM_CDG-acquisisce-First-Class.pdf)

**Modifiche agli artt. 14, 16 e 18 dello Statuto**

In data 30 dicembre 2024, l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti della Società, convocata in data 13 dicembre mediante

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

pubblicazione sul giornale "Italia Oggi" che ha deliberato sulle modifiche statutarie necessarie per introdurre la facoltà della Società di tenere le assemblee, ordinarie e straordinarie, esclusivamente tramite ricorso al rappresentante designato, come previsto dall'art. 135-undecies.1 del TUF e/o con l'intervento degli aventi diritto esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione e sopprimere la previsione statutaria secondo la quale l'amministratore indipendente deve essere "scelto tra i candidati che siano stati preventivamente individuati o valutati positivamente dall'Euronext Growth Advisor", in ossequio a quanto previsto dal nuovo art. 6-bis del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/12/2024\\_12\\_30\\_1258PM\\_-CDG\\_ASS-STR.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/12/2024_12_30_1258PM_-CDG_ASS-STR.pdf)

#### **Fatti di rilievo successivi al 31 dicembre 2024**

##### ***Ricavi pro forma 2024 a 123,4 milioni (+10,7% sul 2023). Il dato è migliore del 2,3% rispetto al Piano Industriale.***

In data 18 febbraio 2025, il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data odierna, ha esaminato il dato preconsuntivo dei ricavi consolidati relativi all'esercizio 2024, non ancora sottoposti a revisione legale, che si è chiuso a quota 123,4 milioni di euro, in crescita del 10,7% rispetto ai 111,5 milioni di euro del 2023 e del 2,3% rispetto a quanto indicato nel Piano Industriale 2023-2026 relativamente all'esercizio 2024 (comunicato il 4 dicembre 2023). Con riferimento all'incremento del fatturato 2024, che ha registrato un +11% circa rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia che questo è stato realizzato in parte grazie a un'importante crescita organica, e in parte grazie alle acquisizioni della partecipazione del 100% del capitale sociale di Artificio Italiano Srl e del 100% del capitale sociale di First Class Srl, operazioni entrambe avvenute nel corso dell'esercizio 2024.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2025/02/2025\\_02\\_18-0737AM-CDG\\_preconsuntivo-ricavi-2024-def.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2025/02/2025_02_18-0737AM-CDG_preconsuntivo-ricavi-2024-def.pdf)

##### ***Valore della Produzione del primo trimestre 2025 pari a Euro 23,7 milioni (+4,9% su q1 2024). Backlog commesse pari a Euro 44,5 milioni. Coperto già il 50% del VdP 2025 indicato nel Piano Industriale 2023-2026.***

In data 15 aprile 2025, il Consiglio di Amministrazione di Casta Diva Group ha esaminato il dato, non assoggettato a revisione contabile, relativo al Valore della Produzione consolidato trimestrale al 31 marzo 2025, che si attesta ad Euro 23,7 milioni in incremento rispetto al dato dell'esercizio precedente (+4,9% rispetto ad Euro 22,6 milioni del Q1 2024). Il valore del backlog (commesse da evadere entro l'anno) consolidato al 31 marzo 2025, si attesta su Euro 44,5 milioni (+30,1% su Q1 2024). La somma del Valore della Produzione e del backlog al 31 marzo 2025 ammonta quindi a Euro 68,2 milioni e rappresenta già, allo stato, il 50% del Valore della Produzione indicato nel Piano Industriale 2023-2026 pubblicato in data 4 dicembre 2023, pari a Euro 136,4 milioni.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2025/04/2025\\_04\\_15-0744AM-CDG\\_risultati-Q125-def.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2025/04/2025_04_15-0744AM-CDG_risultati-Q125-def.pdf)

**Andamento ESG (Environmental, Social & Governance). Relazione sulla Gestione di Sostenibilità.**

Dal 2022, Casta Diva Group ha istituito una divisione interna trasversale a tutte le società del Gruppo, denominata ESGPact. Questa Business Unit è responsabile della promozione e attuazione dei principi di sostenibilità aziendale, affrontando le dimensioni ambientale, sociale e di governance con azioni mirate e concrete. A partire dal secondo anno di attività della BU, viene redatta con cadenza annuale la Relazione d’Impatto, documento che accompagna il bilancio societario e che rappresenta un impegno formale del Gruppo nei confronti della sostenibilità. La Relazione è validata dal Consiglio di Amministrazione, a conferma della sua rilevanza strategica. Un aspetto centrale del funzionamento della BU è la disponibilità di un budget dedicato per finanziare le politiche e i progetti legati alla sostenibilità. Nel dicembre 2023, Casta Diva Group ha scelto di adottare formalmente la forma giuridica di Società Benefit, consapevole che questo passo consoliderà il suo posizionamento come attore rilevante non solo dal punto di vista finanziario, ma anche nell’ambito della responsabilità sociale e ambientale. Lo Statuto della società prevede due finalità di beneficio comune, che rappresentano il cuore dell’identità valoriale del Gruppo: 1. Cultura aziendale dell’inclusione e della valorizzazione. L’obiettivo è costruire un ambiente lavorativo in cui ciascuna persona possa esprimere pienamente il proprio talento, sentirsi riconosciuta, coinvolta e stimolata. In quest’ambito, si opera su due direttrici principali: valorizzazione delle risorse e benessere personalizzato. 2. Evoluzione interna ed esterna per il sociale e per l’ambiente. Questa finalità punta a promuovere l’innovazione digitale e organizzativa con l’obiettivo di generare impatti ambientali e sociali positivi, in linea con gli obiettivi europei di neutralità climatica e con la transizione ecologica italiana.

**CULTURA AZIENDALE DELL’INCLUSIONE E DELLA VALORIZZAZIONE**

1° Obiettivo: Valorizzare le risorse

Progetti emblematici:

- GenZ Pact: progetto che mira a promuovere il dialogo con la GenZ, lo scambio intergenerazionale e ha l’obiettivo di sviluppare una cultura aziendale più inclusiva.
- Percorsi formativi su temi fondamentali come inclusione, salute mentale, leadership inclusiva, parità di genere, linguaggio rispettoso e sviluppo delle soft skills.

2° Obiettivo: Benessere e wellbeing personalizzato

Iniziative significative:

- Convenzione con Serenis, che consente ai dipendenti di accedere gratuitamente a tre sedute psicologiche online.
- Attivazione dell’Help Desk Genitorialità, a supporto dei dipendenti nella gestione di pratiche burocratiche legate alla famiglia.
- Distribuzione del dispositivo di sicurezza personale WinLet.
- Creazione di una piattaforma aziendale chiamata Talking Box, canale riservato per segnalazioni e suggerimenti.

- Un Piano di Welfare Aziendale, quale espressione di un obbligo negoziale nei confronti dei propri dipendenti.

## EVOLUZIONE INTERNA ED ESTERNA PER IL SOCIALE E PER L'AMBIENTE

1° Obiettivo: Promuovere una cultura della sostenibilità a tutti i livelli

Attività chiave:

- Programmi formativi ESG, comunicazioni interne periodiche (DEM), e potenziamento del ruolo degli ESG Ambassador.
- Introduzione di bagni genderless, kit di assorbenti, "punti abbracci" e "punti fiori", kit di benvenuto e Decalogo della Gentilezza.
- Progetti a sostegno della comunità LGBTQIA+
- Attività di comunicazione sui temi della diversità, incluse la sponsorizzazione del Milano Pride e l'organizzazione della mostra "Whatever Love".
- Adesione alla Fondazione Libellula, sostegno a DonneXStrada, e creazione dei Punti Viola e introduzione della figura dell'Active Listener contro la violenza di genere.

2° Obiettivo: Ridurre l'impronta ambientale e proteggere gli ecosistemi

- Monitoraggio delle emissioni Scope 1 e 2 (271 tCO<sub>2</sub>e) e definizione di un piano di riduzione del 42% entro il 2030.
- Collaborazione con 3Bee per creare un'Oasi della Biodiversità: un alveare smart e 50 piante nettariifere.
- Partnership con OGYRE per la rimozione di 450 kg di plastica marina nel 2024.
- Diffusione di pratiche ecologiche quotidiane: utilizzo di borracce, riduzione della carta, raccolta differenziata e risparmio energetico.

3° Obiettivo: Sviluppare il territorio in modo sostenibile

- Collaborazioni attive con associazioni locali e trasformazione delle sedi aziendali in luoghi sicuri per donne in difficoltà (Punti Viola).

4° Obiettivo: Comunicare i temi della sostenibilità

- Supporto concreto alla comunità LGBTQIA+ attraverso progetti culturali, merchandising solidale e sponsorship di eventi.
- Campagne di comunicazione pro-bono.

Come Società Benefit, Casta Diva Group si impegna a rappresentare un modello virtuoso nel proprio settore, integrando eccellenza creativa e innovazione con una visione orientata alla responsabilità sociale e ambientale. L'approccio Casta Diva mette al centro le persone, la cultura, le comunità in cui operiamo e la salvaguardia del pianeta, contribuendo così alla costruzione di un ecosistema imprenditoriale più etico e sostenibile.

Guardando al futuro, la Società intende rafforzare ulteriormente il nostro impegno verso le finalità di beneficio comune, con l'obiettivo di coniugare il successo economico con la creazione di valore condiviso. Il percorso prevede una serie di azioni concrete, pensate per favorire inclusione, benessere e innovazione all'interno del nostro Gruppo.

Tra le priorità dei prossimi anni, vi è la volontà di valorizzare ogni generazione presente in azienda attraverso percorsi di

condivisione delle competenze e programmi di mentoring, accompagnati da un piano strutturato di assessment e sviluppo professionale. Casta Diva lavorerà alla costruzione di una cultura aziendale sempre più condivisa, fondata su valori comuni e comportamenti coerenti, che verranno definiti collettivamente attraverso workshop e iniziative partecipative.

Parallelamente, la Società intende potenziare il nostro sistema di welfare, promuovendo lo smartworking e orari di lavoro flessibili come strumenti di benessere e produttività sostenibile. Sarà data continuità all'impegno nella sensibilizzazione interna ed esterna su tematiche ambientali e sociali, anche attraverso campagne, attività culturali e giornate di volontariato aziendale. Il dialogo con i territori verrà rafforzato, così come le sinergie con partner e associazioni locali, con l'obiettivo di promuovere la tutela degli ecosistemi e sostenere realtà filantropiche impegnate nella diversità e nell'inclusione.

Infine, Casta Diva proseguirà nel percorso di comunicazione trasparente, rendendo visibili e accessibili i progetti dedicati alla Diversity & Inclusion, perché si ritiene che raccontare il cambiamento sia parte integrante del cambiamento stesso.

### ***Rapporto con gli stakeholder.***

Casta Diva Group Spa, ha iniziato un processo di dialogo con i propri stakeholders strategici, attraverso un'attività di coinvolgimento, che porterà il Gruppo a selezionare collaboratori e fornitori nel pieno rispetto del principio di inclusività previsto dallo **standard AccountAbility 1000**.

Di seguito le principali modalità di coinvolgimento dei maggiori *stakeholder*:

1. Azionisti:

- Assemblea e Consiglio
- Presentazione del Bilancio
- Incontri con il Comitato per il Controllo della Gestione

2. Fornitori e Business Partner:

- *Focus group* e *workshop* tematici
- Codice di condotta dei fornitori
- Questionari su tematiche di sostenibilità
- Incontri specifici
- *Partnership*

3. Clienti:

- Questionari su tematiche di sostenibilità
- Incontri specifici
- *Partnership*

4. Dipendenti:

- Progetto *Sportello Psicologico*
- Progetto *Pride* all'interno del macro-progetto *Inclusion & Diversity*
- Newsletter periodica su iniziative aziendali
- Progetti formativi e *coaching*
- *Team building*

- Sorveglianza sanitaria e azioni di monitoraggio della sicurezza sul lavoro
- Incontri con rappresentanze sindacali

**KPI.**

La sensibilità relativa a queste tematiche ha consentito alla Società di aderire al programma *S-Loan Intesa San Paolo* e ad altri Istituti, tesi a premiare le politiche aziendali virtuose messe in atto dal Gruppo. In dettaglio tale programma prevede di individuare e concordare ad inizio esercizio due *KPI (Key Performance Indicators)* fra quelli proposti dall'Istituto per beneficiare di agevolazioni sul fronte dei tassi di interesse, in caso di raggiungimento degli stessi nell'esercizio.

Gli obiettivi ed i relativi *KPI* pianificati per l'esercizio 2024, individuati in due ambiti d'intervento differenti (*social e governance*), sono stati i seguenti:

- ☐ *KPI (1)* Sviluppo di programmi di coinvolgimento di clienti e/o fornitori sui temi della sostenibilità
  - Target: 2 seminari cui saranno invitati i ns. principali clienti e/o fornitori (nella modalità in presenza o *webinar*, uno nel secondo *quarter* e l'altro nel quarto *quarter* 2024) relativo alla (i) cultura della sostenibilità sociale nei rapporti con i propri *stakeholder* e (ii) l'approccio virtuoso sui temi di sostenibilità ambientale come opportunità di mercato lungo tutta la filiera. La metrica condivisa è la percentuale di clienti e/o fornitori da coinvolgere sui temi della sostenibilità ovvero il rapporto fra n. di Clienti/Fornitori coinvolti e il n. di Clienti/Fornitori Totali e per questo *KPI* è stato individuato il valore target espresso come rapporto pari almeno al 25%.
  
- ☐ *KPI (2)* Attività di formazione per i dipendenti sui temi di sostenibilità ambientale e sociale
  - Target: 2 giornate formative riservate ai dipendenti della società (nella modalità in presenza o *webinar*, uno nel primo *quarter* e l'altro nel terzo *quarter* 2024) che hanno come obiettivo rispettivamente di (i) sensibilizzare le risorse interne sui temi di sostenibilità ambientale come fattore culturale e di (ii) approcciare in modo sistematico i temi di sostenibilità sociale del ns. essere impresa per abbracciare insieme un nuovo *game changer mindset*. La metrica condivisa è l'ammontare delle ore di formazione per dipendente dedicate alle tematiche di sostenibilità, espresso come il prodotto fra le ore dedicate alla formazione ed i partecipanti alla formazione diviso per il numero di lavoratori totali e per questo *KPI* è stato individuato il valore target espresso in termini di ore non inferiore a 8h.

***Sviluppo sostenibile e centralità delle persone.***

Le risorse umane rappresentano il vero motore della vita e delle attività aziendali, e per questo da sempre CDG riconosce una speciale importanza al valore e alla **centralità delle persone**. I diritti, la formazione e lo sviluppo del personale assumono un ruolo di rilevante importanza nell'organizzazione dell'azienda, la quale si fa promotrice di un'accurata progettazione per le attività di formazione.

L'impegno di CDG verso i suoi collaboratori è caratterizzato da:

- ☐ attenzione alla salute, alla sicurezza e al benessere sui luoghi di lavoro;
- ☐ investimenti in formazione, al fine di accrescere le competenze tecniche e professionali;

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

- ☒ promozione dei percorsi di carriera e di sviluppo professionale;
- ☒ miglioramento dell'ambiente e del clima di lavoro, favorendo una cultura aziendale condivisa;
- ☒ rispetto delle diversità ed attenzione verso l'equità di genere;
- ☒ politiche retributive e di *welfare*.

La definizione e la gestione delle politiche per il personale sono responsabilità della struttura Risorse Umane e dell'ESG Manager, in accordo con gli indirizzi emanati dal Consiglio di Amministrazione.

### ***Salute, sicurezza e benessere sul lavoro.***

Casta Diva Group Spa ha da tempo implementato un sistema di gestione in materia di salute e sicurezza sul lavoro. Il sistema di gestione della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro costituisce una componente del modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001, e riguarda tutti i lavoratori dipendenti ed i lavoratori non dipendenti, il cui lavoro e/o luogo di lavoro è controllato dall'organizzazione stessa.

### ***Servizi di medicina del lavoro.***

I servizi di medicina del lavoro vengono forniti da un medico competente, titolare degli obblighi di cui all'art. 25 del D.lgs. 81/2008. L'accesso dei lavoratori ai servizi di medicina è garantito in azienda, i servizi sono forniti durante l'orario di lavoro.

### ***Formazione sulla sicurezza nei luoghi di lavoro.***

La formazione del personale in materia di salute e di sicurezza sul lavoro è gestita dalla funzione Risorse Umane di Casta Diva Group Spa, ai sensi del D.Lgs. 231/2001. Periodicamente la suddetta funzione propone un piano di formazione che prevede interventi diversamente dettagliati a seconda della collocazione aziendale dei destinatari della formazione, e delle specifiche aree a rischio.

### ***Cultura aziendale e valorizzazione del capitale umano.***

Casta Diva Group Spa crede profondamente nella valorizzazione delle competenze, potenzialità e capacità decisionali di ciascuno. Per tale motivo promuove una *leadership* diffusa e un'organizzazione fluida, che permetta a ciascuno di sentirsi coinvolto nei processi decisionali aziendali, attraverso la responsabilizzazione e la valorizzazione del contributo di ogni dipendente, con la creazione di team di lavoro trasversali costituiti da ruoli differenti provenienti da diverse aree aziendali. CDG crede fermamente nell'unicità delle persone e nella valorizzazione delle diversità, per cui mette alla base delle sue attività e dei suoi processi una filosofia aziendale di inclusione e promozione delle unicità.

**Ambiente.****Energia ed emissioni.**

Casta Diva Group Spa ha assunto, nel corso degli ultimi anni, un impegno strategico rispetto al tema dell'efficiamento energetico.

**Rifiuti e riciclabilità.**

In Casta Diva Group Spa la corretta gestione dei rifiuti viene ritenuta essenziale per garantire il pieno rispetto delle norme nazionali

comunitarie nell'ambito della produzione, raccolta, trattamento, recupero e smaltimento dei rifiuti.

**Riduzione degli sprechi delle risorse idriche.**

Ridurre lo spreco d'acqua in Casta Diva Group Spa è considerata una questione estremamente importante. Casta Diva Group Spa si sta impegnando concretamente per ridurre lo spreco delle risorse idriche attuando una serie di comportamenti virtuosi.

**Diversità e pari opportunità**

Casta Diva Group Spa si impegna a promuovere l'uguaglianza sin dalla fase di assunzione del personale, con percorsi di crescita lavorativa e considerando l'apporto professionale dei dipendenti in base a criteri di competenza e di prestazioni. Casta Diva Group Spa si impegna, inoltre, ad eliminare ogni forma di discriminazione legata al genere, all'età o alle convinzioni personali ed ideologiche, per favorire la presenza di un contesto lavorativo armonico e stimolante.

Casta Diva Group Spa intende salvaguardare la gender balance e riconoscere pari opportunità di accesso a risorse e posizioni organizzative, indipendentemente dal genere. A tal proposito Casta Diva Group Spa ha iniziato l'iter che porterà il Gruppo ad avere la certificazione UNI/PdR 125:2022 che supporta le organizzazioni nel promuovere la parità di genere e prevede l'adozione di specifici KPI.

**Welfare aziendale.**

Per Casta Diva Group Spa il concetto di benessere aziendale è il motore delle attività di People Care, che ha lo scopo di perseguire la promozione della felicità sul lavoro, fondamentale per un'elevata motivazione intrinseca, senso di appartenenza, performance e produttività. Sono state attivate una serie di iniziative finalizzate alla promozione della salute dei propri dipendenti, in modo da elevare sempre più il well-being interno.

Tra i servizi messi a disposizione si evidenziano:

- le attività svolte e seguite da un preparatore fisico, come risveglio muscolare, ginnastica respiratoria posturale e funzionale, yoga e pilates;
- un servizio di supporto psicologico tramite uno sportello gratuito attivato con un gruppo di terapeuti altamente qualificati;
- un Piano di *Welfare* Aziendale, quale espressione di un obbligo negoziale nei confronti dei propri dipendenti.

**Azioni proprie.**

Al 31 dicembre 2024 CDG deteneva N. 3.036 azioni proprie, pari allo 0,02% del totale.

**Andamento della gestione****Prevedibile evoluzione della gestione e continuità aziendale.**

Con specifico riferimento all'Art. 2428, comma 3, punto 6, c.c., (Evoluzione prevedibile della gestione) ed all'informativa richiesta all'Art. 2428, comma 2, c.c., si fa presente quanto segue.

Così come avvenuto per l'esercizio 2023, sia nell'ambito del bilancio individuale della Società, sia nell'ambito della predisposizione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024, sono state effettuate le opportune analisi volte a considerare in modo attento le conseguenze derivanti dalle tensioni in campo geopolitico sulla continuità aziendale e sulla pianificazione strategica.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, pur avuto riguardo alla contingente situazione a livello internazionale ed ancora connessa alle guerre in Ucraina e nella Striscia di Gaza.

**Prospettiva della continuità aziendale.**

Rimandando alla Nota Integrativa per una più approfondita analisi delle questioni connesse, la Società ha condotto un'analisi approfondita delle conseguenze degli eventi macroeconomici di natura eccezionale che hanno caratterizzato il 2024 e il 2025 sino ad ora, valutando in particolare l'impatto di rischi e incertezze sulla continuità operativa e sulla pianificazione strategica.

Nel 2024, il Gruppo ha operato in un contesto macroeconomico ancora influenzato dalla durata e dall'intensità dei conflitti in Ucraina e nella Striscia di Gaza, che hanno avuto ripercussioni significative sull'economia nazionale ed internazionale. Gli effetti più rilevanti sono stati riscontrati in relazione alle conseguenze del conflitto in Ucraina, che ha inciso sul costo delle materie prime e sull'inflazione, anche se, a consuntivo, non ha eccessivamente limitato la capacità del Gruppo di esprimere il suo potenziale.

Nonostante la drammaticità dei conflitti in corso, e le incertezze create dalla nuova politica statunitense, la vita economica dell'Europa e del resto del mondo sembra proseguire adattandosi alle situazioni impreviste che via via si presentano sulla scena geopolitica, quasi come se si fosse fatta l'abitudine alla serie di "cigni neri" che si sono manifestati a partire dal febbraio del 2020. Per Casta Diva Group Spa per altro non vi sono rischi immediati connessi ai conflitti in corso, poiché la Società non intrattiene rapporti commerciali né detiene investimenti nei paesi direttamente coinvolti nel conflitto.

Le banche centrali hanno adottato una politica monetaria restrittiva nel biennio 2022–2024, che ha in parte conseguito gli obiettivi di contenimento dell'inflazione. A partire dal secondo semestre del 2024, si sono registrati segnali di progressiva attenuazione di tale politica (come il primo taglio da parte della BCE), anche se non è ancora certo il ritmo

di allentamento per il 2025, alla luce delle persistenti incertezze sui prezzi e sui mercati internazionali. Nonostante un quadro generale complesso, la Vostra Società e il Gruppo hanno conseguito importanti traguardi e risultati soddisfacenti anche nel corso del 2024, che si è concluso segnando nuovamente il record di miglior anno di sempre per Casta Diva Group.

Sebbene le conseguenze dei conflitti in corso e delle tensioni commerciali globali rimangano incerte, l'economia mondiale nel 2025 mostra segnali di adattamento a un contesto caratterizzato da crescita moderata e rischi elevati. Le previsioni indicano una crescita globale del 2,3%, con significative disparità regionali: mentre le economie emergenti mantengono una certa resilienza, l'Europa riporta una crescita contenuta, influenzata da fattori esogeni sopra citati e di non facile previsione.

Nonostante tutti i fattori sopra rappresentati la Società ed il Gruppo sono riusciti a superare gli anni più difficili uscendone rafforzati, migliorando leggermente anche le ultime previsioni sul 2024 del Piano Industriale pubblicato nel dicembre del 2023. Quasi tutte le società operative hanno registrato incrementi rispetto al 2023, ed anche rispetto agli ultimi esercizi. A ciò hanno anche contribuito le tre acquisizioni portate a termine nel 2024: E-Motion, Artificio Italiano e First Class; in previsione, in fase di studio, vi sono altre potenziali acquisizioni. Come già evidenziato, pur avendo la Società la ragionevole certezza di poter realizzare i risultati previsti, restano peraltro le incertezze legate ai fattori esogeni e l'imprevedibilità temporale e degli eventi.

Gli Amministratori alla data di redazione del bilancio chiuso al 31.12.2024 hanno aggiornato la valutazione della sussistenza della continuità aziendale e sono giunti alla conclusione che l'applicazione del presupposto della continuità aziendale è ancora appropriato, e che con riferimento in particolare all'ambito di attività in cui Casta Diva Group Spa opera possano considerarsi ridimensionate le potenziali incertezze connesse alle conseguenze economiche dei recenti eventi macroeconomici. Per effetto di quanto sopra, la valutazione delle poste nella redazione del Bilancio Ordinario e Consolidato chiusi al 31.12.2024, è stata effettuata nel presupposto della continuità aziendale e secondo principi di prudenza.

Pertanto, ai fini della prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'articolo 2423-bis, primo comma, numero 1) del codice civile, gli Amministratori, sulla scorta delle normative sulla continuità aziendale di tempo in tempo vigenti nonché delle informazioni disponibili ed avuto riguardo, ai fini delle informazioni da fornire nella redazione del bilancio al 31.12.2024, di tutti gli eventi gestionali occorsi successivamente alla data del 31.12.2024, hanno valutato sussistere il presupposto della continuità aziendale.

#### ***Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari consolidati al 31 dicembre 2024.***

Nella presente sezione vengono riportate le informazioni di natura economica, patrimoniale e finanziaria relative al bilancio consolidato della Società per consentire una migliore comprensione dei principali avvenimenti della gestione.

**Risultati Redditali Consolidati.**

<b>Conto Economico</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Delta</b>	<b>31.12.2021</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	121.899.537	110.845.964	10%	26.995.464
Valore Della Produzione	123.135.212	111.506.678	10%	29.729.057
Costi diretti	79.417.600	70.169.358	13%	20.645.836
<b>Primo Margine</b>	<b>43.717.612</b>	<b>41.337.320</b>	<b>6%</b>	<b>9.083.222</b>
<i>% su Ricavi delle vendite</i>	<i>35,5%</i>	<i>37,1%</i>		<i>30,6%</i>
Altri costi operativi	34.953.699	32.768.209	7%	8.210.443
<i>% su Ricavi delle vendite</i>	<i>28,7%</i>	<i>29,6%</i>	<i>-3%</i>	<i>30,4%</i>
Ammortamenti e Svalutazioni	3.614.734	3.156.610	15%	712.994
<b>Reddito Operativo</b>	<b>5.149.178</b>	<b>5.412.501</b>	<b>-5%</b>	<b>159.784</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	3.614.734	3.156.610	15%	712.994
<b>EBITDA</b>	<b>8.763.912</b>	<b>8.569.111</b>	<b>2%</b>	<b>872.779</b>
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	1.589.529	1.643.333	-3%	280.370
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>10.353.441</b>	<b>10.212.444</b>	<b>1%</b>	<b>1.153.149</b>
<i>% su Ricavi delle vendite</i>	<i>8,5%</i>	<i>9,2%</i>	<i>-8%</i>	<i>4,3%</i>
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	1.589.529	1.643.333	-3%	280.370
<b>EBITDA</b>	<b>8.763.912</b>	<b>8.569.111</b>	<b>2%</b>	<b>872.779</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	3.614.734	3.156.610	15%	712.994
<b>Reddito Operativo</b>	<b>5.149.178</b>	<b>5.412.501</b>	<b>-5%</b>	<b>159.784</b>
Oneri e (proventi) Finanziari	(1.459.899)	(1.005.067)	45%	(162.491)
Imposte correnti	2.210.615	2.344.835	-6%	62.774
Imposte anticipate	503.246	160.234	214%	(169.710)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>975.417</b>	<b>1.902.365</b>	<b>51%</b>	<b>429.211</b>
Utile (perdita) Netto d'Esercizio %				1,59%
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>37.838</b>	<b>257.914</b>	<b>-85%</b>	<b>(7.938)</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PER IL GRUPPO</b>	<b>937.580</b>	<b>1.644.451</b>	<b>-43%</b>	<b>437.149</b>

**Riconciliazione EBITDA Adjusted**

<b>Conto Economico</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Delta</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>10.353.441</b>	<b>10.212.444</b>	<b>1%</b>	<b>1.153.149</b>
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	1.589.529	1.643.333	-3%	280.370
<b>EBITDA</b>	<b>8.763.912</b>	<b>8.569.111</b>	<b>2%</b>	<b>872.779</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	3.614.734	3.156.610	15%	712.994
<b>Reddito Operativo</b>	<b>5.149.178</b>	<b>5.412.501</b>	<b>-5%</b>	<b>159.784</b>
Oneri e (proventi) Finanziari	(1.459.899)	(1.005.067)	45%	(162.491)
Imposte correnti	2.210.615	2.344.835	-6%	62.774
Imposte anticipate	503.246	160.234	214%	(169.710)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>975.417</b>	<b>1.902.365</b>	<b>-49%</b>	<b>429.211</b>

Il valore della produzione consolidato è pari a Euro 123,1 Milioni, in incremento del 10 % rispetto al consolidato 2023.

In particolare, con riferimento alle voci principali, il valore della produzione risulta suddiviso nel seguente modo:

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi: Euro 121,9 Milioni, in crescita del 10 % rispetto agli Euro 110,8 milioni del 2023.
- Altri ricavi e proventi: Euro 1,2 Milioni, in incremento rispetto all'esercizio precedente.

I costi diretti di produzione sono in miglioramento rispetto al Piano Industriale. Prosegue l'attività di rendere i costi operativi in linea con il mercato. Si rimanda ai precedenti paragrafi per un dettaglio delle componenti economiche considerate aventi natura straordinaria e non ricorrente.

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio consolidato al 31.12.2024

Gli ammortamenti e le svalutazioni registrano un valore in incremento rispetto al 2023, a seguito delle operazioni straordinarie avvenute nel corso dell'esercizio 2024.

Le imposte d'esercizio del 2024 ammontano ad un importo pari ad Euro 2.713 mila. Tale importo è costituito da imposte correnti delle società controllante e dal saldo netto tra Oneri e Proventi da consolidato fiscale costituiti dalla remunerazione pari all'Ires sui redditi fiscali trasferiti alla Controllante nell'ambito del Consolidato Fiscale con Casta Diva Group S.p.A.

### **Situazione Patrimoniale Consolidata.**

Di seguito viene riportata la struttura patrimoniale del gruppo nel 2024 rispetto ai dati del 2023.

<b>Consolidato</b>					
<i>(importi in euro)</i>					
<b>Stato Patrimoniale consolidato sintetico</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>	<b>Var. %</b>
Immobilizzazioni immateriali	22.267	20.283	1.984	10%	0%
Immobilizzazioni materiali	627	539	88	16%	7%
Immobilizzazioni finanziarie	782	417	364	87%	742%
<b>Totale attivo fisso</b>	<b>23.676</b>	<b>21.240</b>	<b>2.436</b>	<b>11%</b>	<b>10%</b>
Crediti commerciali	24.850	19.779	5.071	26%	-29%
(Debiti commerciali)	(20.066)	(21.021)	955	-5%	-8%
Rimanenze	44	45	(2)	-4%	-45%
Altre attività	11.205	15.326	(4.121)	-27%	-7%
(Altre passività)	(17.849)	(19.168)	1.319	-7%	42%
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>(1.816)</b>	<b>(5.039)</b>	<b>3.222</b>	<b>-64%</b>	<b>-115%</b>
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>21.859</b>	<b>16.201</b>	<b>5.658</b>	<b>35%</b>	<b>-27%</b>
Crediti finanziari	(6.695)	(1.545)	(5.150)	333%	26%
Disponibilità liquide	(14.746)	(11.426)	(3.320)	29%	-9%
(Debiti finanziari)	30.954	18.577	12.377	67%	10%
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>9.513</b>	<b>5.606</b>	<b>3.907</b>	<b>70%</b>	<b>31%</b>
Capitale sociale	9.786	9.786	(1)	0%	11%
Riserve	(531)	(2.394)	1.863	-78%	-129%
Utile dell'esercizio	938	1.644	(707)	-43%	774%
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>10.192</b>	<b>9.037</b>	<b>1.156</b>	<b>13%</b>	<b>-41%</b>
<b>Fondi TFR</b>	<b>2.154</b>	<b>1.558</b>	<b>596</b>	<b>38%</b>	<b>19%</b>
<b>Totale fonti</b>	<b>21.859</b>	<b>16.201</b>	<b>5.659</b>	<b>35%</b>	<b>-27%</b>

Le variazioni delle immobilizzazioni rispetto all'esercizio precedente sono principalmente dovute all'impatto delle operazioni straordinarie descritte in modo più analitico nei paragrafi precedenti.

Il Capitale Circolante Netto operativo (Crediti commerciali più Magazzino meno Debiti Commerciali) si decrementa rispetto al 2023, passando dal valore Euro 5.039 mila del 2023 ad Euro 1.816 mila, registrando una variazione significativa derivante dalle operazioni di carattere straordinario avvenute nell'esercizio.

### **Situazione Finanziaria Consolidata.**

La posizione finanziaria netta (PFN) registra un incremento rispetto all'esercizio precedente derivante dallo sviluppo della politica di sviluppo per linee esterne che la società sta perseguendo.

<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Crediti finanziari	(6.695)	(1.545)
Disponibilità liquide	(14.746)	(11.426)
(Debiti finanziari)	30.954	18.577
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>9.513</b>	<b>5.606</b>

**Indicatori economico/patrimoniali consolidati.**

Al fine di consentire una migliore analisi dei dati economici e patrimoniali del Gruppo, vengono di seguito riportati alcuni indicatori, ritenuti maggiormente significativi delle performance aziendali.

Il ROI (Return on Investments) è positivo e presenta un valore del 24%, in diminuzione rispetto all'esercizio 2023.

Il ROE (Return on Equity) è positivo ed è pari al 10%, in decremento rispetto all'esercizio 2023.

Il grado di copertura delle immobilizzazioni pari al 43% dimostra la capacità dei mezzi propri di coprire la componente immobilizzata dell'attivo patrimoniale.

<b>Indicatori di performance - Consolidato</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
ROI ( EBIT/Capitale investito netto)	24%	33%
ROE (Risultato netto/Capitale proprio)	10%	21%
Patrimonio netto/capitale immobilizzato	43%	43%

**Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari della Capogruppo al 31 dicembre 2024.**

Nella presente sezione vengono riportate le informazioni di natura economica, patrimoniale e finanziaria relative al bilancio civilistico della Società.

**Risultati reddituali della Capogruppo.**

I risultati reddituali e finanziari della Capogruppo dipendono significativamente dal valore delle fees che vengono fatturate alle società controllate, nonché dai dividendi che quest'ultime distribuiscono.

Come anticipato, nel 2024 Casta Diva Group SpA nell'ottica riorganizzativa delle attività del gruppo, si è focalizzata sull'efficientamento operativo della società Service Zero S.r.l., controllata al 100% da Casta Diva Group S.p.A. Service Zero Srl è composta da personale specializzato in ambito amministrazione, finanza, controllo, IT e amministrazione del personale, che eroga questi a tutte le società italiane del gruppo.

L'obiettivo a monte della definizione di questa realtà organizzativa è principalmente legato al fattore semplificazione: attualmente quindi due società erogano servizi alle società del Gruppo: Casta Diva Group S.p.A., che lavora per lo sviluppo del network, lo sviluppo commerciale e le attività di M&A e Service Zero, che invece gestisce tutte le attività di carattere prettamente amministrativo e finanziario.

<b>Conto Economico</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
Valore Della Produzione	1.281.844	2.575.940	(1.294.096)	-50%
Costi diretti e operativi	3.278.149	3.712.037	(433.888)	-12%
<b>Primo Margine</b>	<b>(1.996.305)</b>	<b>(1.136.097)</b>	<b>(860.208)</b>	<b>76%</b>
<i>% su Valore della produzione</i>	<i>-155,7%</i>	<i>-44,1%</i>	<i>-111,6%</i>	<i>253%</i>
Ammortamenti e svalutazioni	386.833	712.009	(325.176)	-46%
<b>Reddito Operativo</b>	<b>(2.383.138)</b>	<b>(1.848.106)</b>	<b>(535.032)</b>	<b>29%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	386.833	712.009	(325.176)	-46%
<b>Ebitda</b>	<b>(1.996.305)</b>	<b>(1.136.097)</b>	<b>(860.208)</b>	<b>76%</b>
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	456.508	412.328	44.180	11%
<b>Ebitda Adjusted</b>	<b>(1.539.797)</b>	<b>(723.769)</b>	<b>(816.028)</b>	<b>113%</b>
Ebitda Adjusted % su valore della produzione	-120,1%	-28,1%	-92,0%	328%
Oneri e (proventi) Finanziari	(4.618.226)	(2.707.817)	(1.910.409)	71%
Imposte correnti	-	-	-	
Imposte anticipate	-	-	-	
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.235.088</b>	<b>859.711</b>	<b>1.375.377</b>	<b>160%</b>
Utile (perdita) Netto d'Esercizio %	<u>174,4%</u>	<u>33,4%</u>	<u>19%</u>	<u>57%</u>

In particolare, il valore della produzione si è decrementato rispetto al precedente esercizio 2023.

### **Situazione Patrimoniale della Capogruppo.**

La struttura patrimoniale della Capogruppo è caratterizzata da una prevalenza del capitale immobilizzato in relazione sostanzialmente alle partecipazioni in imprese controllate detenute e iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie.

Inoltre, le variazioni più significative rispetto al 2023 oltre alla variazione del risultato di esercizio, sono riconducibili principalmente alla distribuzione del dividendo avvenuta nel mese di novembre 2024 ed al decremento della riserva negativa di azioni proprie in portafoglio a seguito dell'esecuzione del piano di *buy back* di azioni proprie deliberato dall'Assemblea dei Soci in data 16 maggio 2022.

<b>Stato Patrimoniale capogruppo</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>	<b>Var. %</b>
Immobilizzazioni immateriali	732	980	(248)	-25%	28%
Immobilizzazioni materiali	8	41	(33)	-80%	3%
Immobilizzazioni finanziarie	16.184	14.649	1.535	10%	25%
<b>Totale attivo fisso</b>	<b>16.924</b>	<b>15.670</b>	<b>1.254</b>	<b>8%</b>	<b>25%</b>
Crediti commerciali	50	49	1	1%	-76%
(Debiti commerciali)	(1.338)	(1.087)	(251)	23%	26%
Rimanenze	0	0	0	0%	0%
Altre attività	29.208	13.746	15.462	112%	-8%
(Altre passività)	(33.150)	(17.353)	(15.797)	91%	230%
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>(5.230)</b>	<b>(4.645)</b>	<b>(585)</b>	<b>13%</b>	<b>-100%</b>
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>11.694</b>	<b>11.025</b>	<b>669</b>	<b>6%</b>	<b>2%</b>
Crediti finanziari	(1.897)	(1.918)	21	-1%	-4%
Disponibilità liquide	(27)	(117)	90	-77%	-94%
(Debiti finanziari)	1.107	2.029	(922)	-45%	-31%
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(816)</b>	<b>(6)</b>	<b>(810)</b>	<b>13505%</b>	<b>-51%</b>
Capitale sociale	9.786	9.786	(0)	0%	11%
Riserve	490	385	105	27%	-2%
Utile dell'esercizio	2.235	860	1.375	160%	1530%
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>12.511</b>	<b>11.031</b>	<b>1.480</b>	<b>13%</b>	<b>-3%</b>
<b>Fondi TFR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-100%</b>
<b>Totale fonti</b>	<b>11.694</b>	<b>11.025</b>	<b>669</b>	<b>6%</b>	<b>2%</b>

**Situazione Finanziaria della Capogruppo e flussi di cassa.**

La posizione finanziaria netta presenta un valore di Euro 816 mila, in aumento rispetto all'esercizio precedente quando era pari a Euro 0,06 mila.

La tabella di seguito evidenzia le disponibilità monetarie della Capogruppo all'inizio ed alla fine dell'esercizio:

<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Crediti finanziari	(1.897)	(1.918)	21	-1%
Disponibilità liquide	(27)	(117)	90	-77%
(Debiti finanziari)	1.107	2.029	(922)	-45%
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(816)</b>	<b>(6)</b>	<b>(810)</b>	<b>13505%</b>

**Descrizione dei principali rischi e incertezze cui la Società è esposta.**

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

**Rischio connesso all'andamento economico generale, ai conflitti in essere, all'eventuale riduzione degli investimenti di mercato dedicati alla voce Comunicazione, al prevedibile sviluppo delle digital extensions.**

La situazione economico-finanziaria della Società, comprese le società appartenenti al Gruppo, è influenzata da tutti i fattori che compongono il quadro macroeconomico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese. L'emergenza sanitaria del 2020, e in parte del 2021, ha avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'andamento generale dell'economia, con effetti di medio termine, che oggi (2025) possiamo però considerare superate. I player economici continuano tuttavia a muoversi in un contesto di generale incertezza, alimentata da una serie di eventi imprevedibili che si sono susseguiti con una certa regolarità e che ancora adesso non hanno trovato conclusione: il conflitto in corso da più di tre anni in Ucraina, il conflitto Israele Hamas e la susseguente crisi umanitaria a Gaza, gli imprevedibili dazi USA anche nei confronti degli alleati storici, annunciati e applicati in modo ondivago, la nuova guerra di Israele contro l'Iran. Tutto ciò potrebbe produrre effetti macroeconomici significativi, ad esempio in tema di aumento dei costi dell'energia, delle materie prime e dell'inflazione. Tuttavia, abbiamo l'impressione che gli operatori economici si siano mitridatizzati contro lo shock dei "cigni neri", e paradossalmente l'aggressività israeliana nei confronti di Hamas, Hesbollah, Houthis e Iran potrebbe stabilizzare quella regione anziché destabilizzarla, in quanto potrebbe essere accettata come un elemento tutto sommato positivo anche dai regni arabi sunniti e dalla vicina Turchia, che sono le vere potenze regionali. Sono comunque da escludere per il Gruppo rischi particolari legati a tale fattore esogeno, in quanto non vi sono per il momento attività svolte in tali aree o in aree ad esse connesse.

Nel 2024, il settore della comunicazione ha continuato a evolversi rapidamente, con il digitale che ha consolidato la sua posizione dominante. Secondo GroupM, la pubblicità digitale rappresenta ormai il 73% del totale globale, con una crescita prevista del 12,4% nel 2024 e del 10% nel 2025. Questa tendenza è confermata anche in Italia, dove la pubblicità digitale ha superato il 70% del totale nel 2023 (Fonte: ft.com). La dieta mediale in US, ad esempio, consta di una media di 8 ore giornaliere passate sui media digitali (partendo da 2,7 ore di un decennio fa), con un impatto sul dibattito culturale online. Di conseguenza gli inserzionisti inseguono questo trend, aumentando investimenti mirati sugli influencer in funzione della target audience. I principali brand continuano a destinare circa il 40% dei loro budget al

video advertising, sia online che offline. La televisione, sebbene in calo, rimane comunque il secondo mezzo più utilizzato, con una crescita prevista del 2,4% annuo dal 2024 al 2029 (Fonte: ft.com). Inoltre, tutti i media sono stati fortemente influenzati dalle digital extensions (digital advertising associato al mezzo tradizionale), che peserà per il 16% dell'investimento pubblicitario sui media tradizionali entro il 2025 (Fonte: Statista). In questo ambito il Gruppo ha saputo cogliere la sfida del digitale, riuscendo a coniugare la sua esperienza pluriennale in questo settore con le tecniche digitali più innovative.

La crescita della *Live Communication* ha avuto una forte battuta d'arresto nel 2020, a causa della crisi pandemica, che ha fatto segnare un -51% a livello nazionale, ma Astra Ricerche ha stimato che il settore sia potuto ritornare al livello pre-pandemico nel 2024. (Fonte: GroupM, The Interactive Advertising Bureau, Monitor Eventi). Come conseguenza della pandemia, la dimensione del mercato degli eventi digitali, a livello mondiale è stato valutato US\$ 114,12 billion nel 2021 e si stima che possa espandersi ad un tasso di crescita annuale composto del 21,4% dal 2022 al 2030. Nonostante ciò, fin dal 2022 si è registrato un potente rimbalzo del comparto eventi fisici, e la cosiddetta *modalità ibrida*, o *phygital*, ovvero una formula mista digitale-in presenza, dove il digitale non sostituisce ma integra l'esperienza, sta prendendo sempre più piede.

Un elemento che è sempre più importante considerare è la sostenibilità dell'evento (così come di tutte le situazioni che una società gestisce durante la sua attività), con l'obiettivo di rafforzare i valori *ESG* promossi in modo sempre più convinto da buona parte dei clienti. È presumibile che chi non si adegnerà a questo *mega-trend* potrà perdere quote di mercato. CDG, da parte sua, aderisce ai protocolli raccomandati dall'iniziativa Evento Sostenibile, promossa dal Club degli Eventi e riassunta nel sito [www.eventosostenibile.com](http://www.eventosostenibile.com).

**Rischio connesso ai mercati e settori nei quali la Società opera, alla perdita della clientela consolidata di mercato.**

Come già evidenziato precedentemente si riscontra una forte correlazione fra l'andamento macroeconomico e quello del settore dell'advertising a livello globale ed una grande accelerazione nell'utilizzo delle tecnologie digitali, e più recentemente dell'Intelligenza Artificiale, che in brevissimo tempo hanno completamente ridisegnato il modo in cui le aziende interagiscono con i dipendenti, con i consumatori e fra di loro. Il Gruppo opera in ambiti differenziati che presentano differenti gradi di rischio. In particolare, nell'ambito dell'organizzazione di eventi, le società G2 Eventi, Casta Diva Art & Show, First Class e Genius Progetti hanno goduto nel 2024 di un'ottima domanda di eventi da parte della clientela. Questo trend positivo ha investito le agenzie di Casta Diva più di altre, probabilmente grazie alla percezione della posizione di leadership di CDG da parte del mercato.

Oggi Casta Diva ha circa 180 clienti attivi (con cui abbia fatturato più di Euro 100.000 negli ultimi 18 mesi), i più importanti dei quali operano in settori economici solidi, o perché sono enti o società a partecipazione statale o perché operano nei settori del *fast-moving consumer goods*, del *finance* e dei *luxury goods*. Anche il settore dell'*entertainment*, presidiato da Casta Diva Pictures, sta vivendo un periodo positivo, in quanto durante la pandemia si sono prodotti meno contenuti, ma se ne sono consumati di più, a causa dei *lock-down*. Nel campo B2C, infine, il Blue Note ha registrato anche nel 2024 il suo migliore anno di sempre, probabilmente per i miglioramenti apportati al locale e per il miglioramento qualitativo dell'offerta *food & beverage*, ma anche a causa del desiderio di vita sociale e di spettacolo dal vivo che ha pervaso il pubblico a partire dalla fine della pandemia in poi. Anche in questo campo il Blue Note ha posto attenzione al ringiovanimento e alla fidelizzazione della propria *audience*, grazie a una politica di prezzo favorevole ai più giovani,

specialmente per il secondo *set*, e alla partecipazione ai festival cittadini, in particolare a Jazzmi, che organizza la maggior parte dei propri concerti in forma gratuita. L'ultimo monitoraggio dell'età degli spettatori del Blue Note, a fine 2023, ha fornito interessanti informazioni in tal senso, registrando come la generazione più rappresentata sia quella dei Millennials, che hanno oggi un'età tra 29 e 44 anni, con il 45,1% di presenze, seguita dalla Generazione X, 45-60 anni, con il 33,8%, dalla Generazione Z, 13-28 anni con il 10,4%, dai Baby Boomers, 61-79 anni con il 9,9%), e infine dalla Generazione Alpha, cioè i nati dopo il 2013, con lo 0,8%.

Il numero di clienti attivi del Gruppo è cresciuto costantemente negli anni, di pari passo con il fatturato, che ha avuto un *CAGR* pari al 20% dal 2005 al 2024.

La fidelizzazione dei clienti principali è stata una delle chiavi del successo di CDG. Il rapporto dei fondatori con alcuni dei *clienti storici* data addirittura da prima della costituzione di CDG, poiché i manager del Gruppo, nato nel 2005, sono attivi sul mercato da tre e alcuni perfino da quattro decenni. Il comparto della produzione di spot pubblicitari è probabilmente la punta di diamante della filiera della comunicazione aziendale, anche perché le cifre in gioco, non solo per la produzione, ma soprattutto per la distribuzione degli spot, sono tali che non è consentito il minimo errore. CDG e i suoi fondatori e manager operano in questo campo con successo da decine di anni e hanno quindi dimostrato di saper mantenere un altissimo standard qualitativo al giusto prezzo, con la dovuta attenzione alle dinamiche ESG e nel rispetto di tutte le relazioni professionali coinvolte per un lunghissimo periodo. Inoltre essi hanno applicato i medesimi criteri qualitativi e le stesse *best practices* anche nel mondo degli eventi e della produzione di programmi televisivi e di concerti, consentendo a CDG di scalare in pochi anni fino alla *leadership* la classifica delle agenzie di eventi italiane (che sono circa 250, secondo Plimsoll). Riteniamo quindi ragionevole pensare che CDG manterrà anche in futuro i proficui rapporti che ha coltivato con i propri principali clienti e li estenderà a nuovi soggetti, come ha sempre fatto negli ultimi 20 anni.

### ***Rischio di credito.***

Il rischio del credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. La gestione del credito è affidata alla funzione amministrazione finanza e controllo, che, sulla base di procedure di valutazione e di affidamento dei partner commerciali, cerca di minimizzare il rischio. La gestione del credito è stata rafforzata, con procedure più stringenti per la valutazione dei clienti. Nonostante le sfide economiche, il rischio di insolvenza è rimasto contenuto, grazie alla solidità dei clienti e alla diversificazione del portafoglio. Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia; i principali clienti con cui il Gruppo entra in contatto, sono rappresentati da primarie società italiane e multinazionali leader nei propri settori.

Resta qualche difficoltà per l'allungamento dei tempi di incasso di alcuni crediti, ma non è assolutamente aumentato il rischio di insoluto nell'esercizio in esame. Non si prevede che tale rischio possa aumentare nel corso del 2025. Il rischio di credito è azzerato nel comparto B2C (sostanzialmente l'attività del locale Blue Note) nel quale gli incassi da cliente sono immediati se non addirittura anticipati. Anche per le società di organizzazione eventi che operano con importanti commesse il rischio di mancato incasso relativo a quelle con enti a partecipazione statale e pubblica amministrazione è sostanzialmente remoto.

***Rischio inerente la posizione finanziaria della Società.***

Il rischio di liquidità consiste nell'impossibilità di rispettare gli impegni di pagamento a causa della difficoltà di reperire fondi o di liquidare attività sul mercato. La conseguenza è un impatto negativo sul risultato economico nel caso in cui la società sia costretta a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvibilità che pone a rischio la continuità aziendale. Il Gruppo, al fine di ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie, riducendo il rischio di liquidità, ha implementato processi per il monitoraggio sistematico delle condizioni prospettiche di liquidità, in relazione al processo di pianificazione aziendale. Nel corso del 2024 la PFN è passata da Euro 5,6 milioni a Euro 9,5 con un peggioramento lordo di Euro 3,9 milioni, a fronte però di investimenti in M&A nel corso dell'anno per Euro 6,7 milioni e di una distribuzione di riserve e utili agli azionisti di Euro 0,8 milioni, con, quindi, un miglioramento netto di Euro 3,6 milioni. Le società del Gruppo prevedono di far fronte ai fabbisogni finanziari futuri attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa e la liquidità disponibile. Sono state ottenute nell'esercizio 2024 nuove linee di credito a medio-lungo termine dai principali Istituti Bancari, che affiancheranno nuovi mezzi propri, non appena il titolo CDG esprimerà il potenziale segnalato dagli analisti indipendenti, e un eventuale aumento di capitale riservato a investitori istituzionali e professionali non sarà troppo diluitivo per gli attuali azionisti. Si sta studiando anche la possibilità di emettere un prestito obbligazionario della durata di sei anni.

***Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse e dei tassi di cambio.***

Nel 2024 nonostante l'andamento dei tassi non sia stato favorevole nella prima parte dell'anno, a causa anche delle spinte inflattive contrastate dalle Banche Centrali mediante manovre di politica monetaria, dal mese di giugno i tassi sono scesi costantemente arrivando a diminuire di oltre 100 *basis points* tra gennaio e dicembre. Il Gruppo ha sostanzialmente mantenuto l'indebitamento su livelli fisiologici. La società ritiene che tali rischi non siano ad oggi significativi. Le fluttuazioni dei cambi relativamente alle filiali estere ha riguardato una piccola parte del volume d'affari del Gruppo e non ha intaccato in modo significativo il business complessivo.

***Investimenti***

Gli investimenti fanno riferimento principalmente sia ai costi sostenuti per attività tecnologiche che aumenteranno la produttività e la sicurezza aziendale sulla gestione dei dati, sia ai progetti in corso per i *new business* virtuali e digitali. Sotto il profilo delle operazioni straordinarie si segnalano ben tre acquisizioni: il 70% del capitale sociale di E-Motion Srl, una casa di produzione di video per eventi e corporate, prodotti anche tramite AI, con sede a Genova, il 100% del capitale sociale di Artificio Italiano Srl, una boutique creativa specializzata in grandi show celebrativi, e oggi ribattezzata Casta Diva Art & Show, con sede a Roma, e infine il 100% del capitale sociale di First Class Srl, un'agenzia di eventi specializzata in congressi medico-scientifici, con sede a Milano.

***Portafoglio ordini***

Il portafoglio ordini del Gruppo risulta rafforzato dalla presenza di significativi contratti pluriennali con primari clienti, quali Ferrari, ENEL, TIM e Poste Italiane. Tra i principali, si segnalano:

- contratto triennale con Ferrari Automobili per eventi da realizzarsi nel triennio 2025–2027;
- accordi triennali di pari durata con ENEL e TIM per la fornitura di eventi a livello nazionale;

- una recente aggiudicazione di gara con Poste Italiane per attività da svolgersi tra il 2025 e il 2028

Tali commesse contribuiscono in modo sostanziale alla visibilità del fatturato futuro del Gruppo, garantendo una base solida e ricorrente di ricavi per i prossimi esercizi.

**Evoluzione.**

Casta Diva si è data la *mission* di consolidare il mercato degli eventi in Italia (oggi presidiato da ben 250 agenzie, con un fatturato medio molto basso). Nell'esercizio di cui stiamo relazionando sono state esaminate molte opportunità di acquisizione, e ne sono state finalizzate tre: E-Motion Srl, una casa di produzione di video per eventi e corporate, prodotti anche tramite AI, con sede a Genova, il 100% del capitale sociale di Artificio Italiano Srl, una boutique creativa specializzata in grandi show celebrativi, e oggi ribattezzata Casta Diva Art & Show, con sede a Roma, e infine il 100% del capitale sociale di First Class Srl, un'agenzia di eventi specializzata in congressi medico-scientifici, con sede a Milano..

L'esito delle acquisizioni precedenti, come quella di G2 Eventi, che nel 2018 fatturava Euro 12 milioni e nel 2024 è arrivata a fatturare Euro 43 milioni, o quella di Genius Progetti che nel 2021 fatturava 21 milioni e dal 2022 in poi ha fatturato poco più di 35 milioni, anche grazie al contributo portato dal Gruppo in termini di affidabilità e dimensioni maggiori, fa sperare che lo stesso successo si verifichi per queste ultime acquisizioni.

L'attuale livello di valore della produzione, pari a Euro 123 milioni complessivi, pone CDG in una posizione di leadership che potrebbe condizionare positivamente l'evoluzione futura. In primo luogo, il leader del mercato è in una posizione più visibile di tutti gli altri competitors, poi ispira maggiore fiducia nei manager dei clienti, che tendono a chiamarlo in gara con maggior frequenza di altri, infine, a parità di qualità e prezzo, l'offerta del leader potrebbe prevalere per via della sua maggior affidabilità, specialmente nel caso di CDG che è anche quotata all'Euronext Growth.

La *leadership* di un mercato ha anche un altro effetto, questa volta sui talenti e sugli stessi competitor. Ammesso che gli stakeholders e i manager della società siano considerati onesti e affidabili, il leader di mercato esercita un'attrazione sui talenti che cercano opportunità di carriera e crescita professionale e anche sui concorrenti decisi ad aggregarsi a qualcuno di maggiori dimensioni. E non a caso attualmente CDG riceve ogni anno decine di proposte del genere da parte di altre agenzie e case di produzione.

I criteri di crescita per linee esterne saranno stringenti e riguarderanno, tendenzialmente, società con dimensioni medio-grandi, buona redditività, attive in settori simili ma non identici a quelli di CDG (in modo da poter ampliare l'offerta e proporre nuovi servizi ai propri clienti storici – oltre che quelli di CDG ai clienti del *competitor*), senza troppi clienti in comune, e acquisibili a buon prezzo.

Chiarite le linee di tendenza della politica di acquisizioni di Casta Diva, possiamo aggiungere che oltre al mercato della *Live Communication*, abbiamo raggiunto la leadership nel 2023 anche nel settore della *Creative Content Production*, dove stiamo valutando con attenzione il mondo delle agenzie digitali, in particolare negli innovativi settori tecnologici animati dalla AI.

**Contenziosi.**

Non si rilevano al momento contenziosi.

**Personale e ambiente.**

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali il Gruppo ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza. Nel corso delle diverse attività in cui il Gruppo opera, è previsto il monitoraggio: del rispetto delle prescrizioni previste dalla normativa di prevenzione incendi, con rinnovo periodico del CPI; dei punti della lavorazione degli alimenti in cui si prospetta un pericolo di contaminazione biologica, chimica o fisica, secondo il protocollo HACCP; dei rischi lavorativi, secondo quanto previsto dalla normativa in materia di salute e sicurezza dei luoghi di lavoro, Decreto Legislativo 9 aprile 2008 n.81. Inoltre la nostra attività di fornitura di servizi non produce quantità tali di rifiuti da poter avere dei dati sensibili atti al confronto annuale ai fini di ricavarne un indice.

Per quanto concerne il personale, il Gruppo ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Si forniscono di seguito i dettagli dei dipendenti per inquadramento.

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023
Dirigenti	6	6
Quadri e impiegati Italia	142	95
Operai Italia	23	15
Impiegati Estero	0	0
<b>Totale</b>	<b>171</b>	<b>116</b>

Le variazioni riferite all'organico delle società italiane sono rilevabili dalla lettura dei dati di cui alla nota integrativa del Bilancio Consolidato e registrano un numero di dipendenti presenti al 31 dicembre 2024 pari a 171 unità, mentre al 31 dicembre 2023 le unità raggiungevano il numero di 116.

La nostra attività di fornitura di servizi non determina rischi ambientali in senso lato né dati sensibili atti al confronto annuale ai fini di ricavarne un indice.

**Strumenti finanziari derivati.**

Nel corso dell'esercizio, la capogruppo e le imprese controllate inserite nell'area di consolidamento hanno sottoscritto strumenti finanziari derivati, come meglio descritto in nota integrativa.

**Vita associativa.**

Casta Diva (e/o le sue società operative) sono parte attiva nei mercati di riferimento anche dal punto di vista associativo. Recentemente CDG è entrata a far parte di **UNA Aziende della Comunicazione Unite**, l'associazione delle agenzie di comunicazione italiane, e il presidente e AD di CDG è stato subito nominato portavoce di **UNA LIVE HUB**, il capitolo delle agenzie che si occupano anche di *Live Communication*.

Più di 10 anni fa, CDG contribuì a creare il **Club degli Eventi**, l'associazione italiana delle agenzie della Live Communication, che oggi conta più di 50 membri tra agenzie (sulle circa 250 totali) e partner (fornitori). Il presidente e AD di CDG fa parte del comitato di selezione dei candidati soci ed è stato più volte osservatore nelle giurie dei principali premi organizzati in questo settore. È stato inoltre per due anni l'unico rappresentante italiano nella **LiveCom Alliance**, la federazione europea delle associazioni di agenzie di eventi che annovera tra gli i propri membri 10 associazioni di altrettanti Paesi, ossia Austria, Belgio, Francia, Germania, Italia, Olanda, Portogallo, Spagna, Svizzera e UK.

Nel corso del 2020 Casta Diva si era associata ad **AssoNext** (ex AssoAIM), l'associazione di alcune delle società quotate all'Euronext Growth, che oggi comprende circa 70 associati, su 204 società quotate all'EGM, e 30 aderenti, ossia enti o professionisti che svolgono attività strumentali o di supporto all'accesso alla negoziazione di strumenti finanziari sul mercato).

Nell'agosto del 2022 Casta Diva Pictures si era associata a **CPA Italy – Case di Produzione Associate**, l'associazione dei produttori di spot italiani, che ha circa 30 soci (su circa 50 case di produzione di spot).

Nel giugno 2022 Casta Diva è stata tra i soci fondatori di **Web3 Alliance**, un consorzio di aziende attive nel mondo abilitato dal cosiddetto web 3.0, ossia nei settori: blockchain, NFT, cryptovalute, metaverso, intelligenza artificiale, VR, AR, ecc.

Ad oggi W3A conta circa 30 soci, tra cui colossi come Adobe, Invesco e Jakala; società quotate come CDG, TMP Group, Neosperience e start-up come Smiling, Another Reality, Wel, ecc.

Il presidente e AD di CDG fa parte dalla fondazione del consiglio direttivo di W3A e nel dicembre del 2022 ne è stato eletto presidente.

### **Conclusioni e proposte del Consiglio di Amministrazione**

Signori Azionisti,

Vi proponiamo di approvare il Bilancio Ordinario ed il Bilancio Consolidato di esercizio di Casta Diva Group S.p.A. al 31 dicembre 2024 e con riferimento al Bilancio Ordinario della controllante di voler portare a nuovo l'utile di esercizio pari ad Euro 2.235.088.

Si propone al Consiglio di Amministrazione di convocare l'Assemblea Ordinaria per il giorno 30 giugno 2025 alle ore 15,00.

Milano, 28 maggio 2025

Per il Consiglio di amministrazione Il

Presidente  
  
Andrea De Micheli